



催开春天的热血

不给队员下达不切实际的指标

专访中山医院援鄂医疗队队长朱畴文

在朱畴文看来，所有推荐的治疗方案，都不见得是完美的；在这次抗疫中，他更多担心的是医护的安全、精神状态。

□ 撰稿 | 杨瑞静

从2月6日晚8时接到指令，到2月7日夜抵达武汉，仅一天时间。朱畴文带领复旦大学附属中山医院（下称中山医院）医疗队，即将接管武汉大学人民医院东院区的两个传染病重症病房，共80张床位。

朱畴文是复旦大学附属中山医院副院长，他带领的是一支136人的医疗队伍，30名医生涵盖重症医学科、呼吸科、感染科等多个学科，100名护士有40名来自ICU（重症监护室）。因一张与患者看落日照片“走红出圈”的刘凯，正是这支医疗队的一员。

在朱畴文看来，所有推荐的治疗方案，都不见得是完美的；刚开始，前去支援的多支医疗队同武汉大学人民医院讨论工作时，会出现争吵的情况；在这次抗疫中，他更多担心的是医护的安全、精神状态，“我不会给他们下达任何不切实际的指标”“宣传医护穿纸尿裤工作，对他们残忍的”。

“（这件事）不发生该多好，不发生该多好。”采访中，他的声音很低，话语间停顿时间有些长。

不会让医护穿纸尿裤

记者：当时您带领的136人医疗队出征武汉，是否有过担心？

朱畴文：不管你多么成熟，刚来到武汉后肯定会有担心、有压力。有些人会紧张、焦虑，甚至有抑郁的倾向。他们的这些心理压力，更多来自于陌生感。

这是一个陌生的环境，陌生的病房、陌生的疾病，还要穿着防护服去操作。但如果我们能够给出充足的保护、规范流程、严格



上海9支医疗队领队集结的合影。摄影 / 董天晔

的纪律、随时沟通的机制，医护人员就不应该再有额外的害怕了。

记者：你们在武汉的工作环境如何？每个人都是超负荷工作吗？

朱畴文：我们穿隔离衣的护士每四小时一班，除非有抢救工作，一般医生在隔离区查房时间为2-3小时。他们不需要在里面呆6小时，我更不同意他们在里面呆8小时，何必违反人的生理规律呢？4小时不上厕所，一般人还是可以做到的，所以医护没有必要穿纸尿裤。媒体没必要宣扬穿纸尿裤的做法，任何宣传这种做法的报道我都觉得对医护人员很残忍。

我不会给队员下达任何不切实际的指标。我是医疗队中年龄最大的，我必须关心他们，关心他们个人生活，也要关心他们的工作状态，要帮他们找到最好的工作状态，所以就不能给他们不切实际的压力。我会把班车时间排得密一点，让他们在值班结束后，能及时回到酒店休息。

记者：您觉得医疗队最缺什么？医疗队员有过抱怨吗？

朱畴文：我曾经在医疗队内部做过调查，问他们还需要什么。