

## 防疫复工 两手抓

间真的是非常紧。”

“但是我们也不能有侥幸心理，对疫情的防控依然不敢有一丝放松，一旦出纰漏，后果是灾难性的。”蔡勤宏强调，“按照目前的节奏，预计3月10日后复工率达到95%，3月中下旬将实现全面复工。”

据了解，江南造船目前已经把生产任务分为关键项目、重要项目和一般项目三级，2月8日江南造船审议通过了年度计划调整方案，目标就是确保重点任务节点不变，确保交船数量不减、确保经营接单指标不降。同时，将疫情防控期间的人员待遇适度上浮，激励复工后过渡期在岗人员适度加班，并且在防疫期间调整为六天工作制，努力保证物量的完成率。

### 复工复产各有各招

前不久，24名来自上海小元国食品配送有限公司的员工，来到了伽蓝（集团）股份有限公司的生产线“增援”。小元国是一家上海本土老牌餐饮企业，而伽蓝则是上海奉贤“东方美谷”的知名化妆品企业。这两家本来风马牛不相及的企业，却因疫情结缘形成了“发展联盟体”。

据悉，自从这24名餐饮员工伽蓝上岗“增援”以后，伽蓝公司原先只能开两条生产线，现在可以开四条生产线，复工第一周的产能增加了28%。通过“共享员工”的创新方式，既解决了餐饮企业员工待业困境，又解决了化妆品企业无员工生产的窘境。伽蓝目前已为全国多家医院捐赠数百万元的珀芙研修护霜，缓解近万名医护人员因长时间配套口罩而产生的敏感不适问题。

伽蓝集团员工复工后抓紧生产。



位于宝山的一家机器人生产公司，在防疫期间，转换成口罩生产机产业线，并将机器已近成本价销往全国各地。摄影/李铭璋

据了解，奉贤区针对“东方美谷”企业战疫情人手紧缺，现代服务企业消费减少、企业空摆等现象严重，主动为企业搭建互助发展跨界融合平台，通过共享员工、共享平台、共享空间等形式，推动“东方美谷”产业与现代服务业错位对接，共渡难关。

与伽蓝的“共享员工”类似的，还有不少。在上海市工业综合开发区，上海中翊日化有限公司和上海悦华大酒店，也开始“共享员工”。拥有800多名员工的中翊日化，正在依托互联网，做强“网红经济”，但受疫情影响，只有30%的员工可以正常上班。另一边，上海悦华大酒店线下门店生意惨淡，大量员工在家待业。通过奉贤区委、区政府做“红娘”，悦华大酒店从其餐饮部、客房部等部门中挑选出150位未出沪的、有健康证的员工，充实到中翊日化的生产车间中。与此同时，市工业综合开发区也在积极发动开发区内的餐饮企业员工积极报名。预计本月底，中翊日化将会有近600名“跨界员工”，企业内20条生产线可实现全线生产。

在四团镇，上海腾瑞制药有限公司就遇到生产难题。一方面，作为一家防疫物资生产企业，新投入的生产线，主要负责生产口罩，缓解一线疫情防控工作人员口罩紧缺，因此生产线不能断，但另一方面，企业生产需要大量员工，在疫情特殊时期，不好找招工也难把防疫关，成为企业生产最大阻碍。为解决企业难题，四团镇政府甘当“店小二”，引导当地其他企业的待业员工、餐饮行业员工、机关企事业单位志愿者进厂生产，帮助企业解决了燃眉之急。

“疫情当前，企业自救是第一重要，守住公司，才能守住员工，才能守护她们的家庭；第二重要是守护客户，疫情使