围绕着雷诺与日产之间的缠斗，其实背后是法日两国间关于汽车产业之间的争夺。

间里，都挂着戈恩的照片，而很多日本人，都把模仿戈恩的穿着打扮当作一种时尚。

以一个外来者的身份成为日产公司的首席运营官，帮助已陷入谷底的日本商业世界重新恢复信心，成为日本社会偶像式人物，这不能不说是一个奇迹。戈恩让日产“复活”的“神话”，也成为美国哈佛等著名高校 MBA 的经典研究案例。戈恩还有两本自己的著作，一本叫《极度驾驭：日产的“文艺复兴”》（又名：把冰箱卖给爱斯基摩人，个人自传），一本叫《一个成本杀手的管理自白》，在管理类图书中，也是非常畅销的书籍。

因为其出色表现，戈恩于 2005 年 5 月出任雷诺汽车公司第九任 CEO。自此，戈恩成为同时执掌横跨 8 个时区、相隔近万公里的两大国际汽车巨头的双 CEO。2008 年戈恩担任日产董事长，2009 年兼任雷诺公司董事长和 CEO。2016 年在收购三菱汽车成立雷诺 - 日产 - 三菱联盟后，戈恩又兼任三菱汽车董事长，个人声望达到了顶点。

遭遇“扫地出门”身陷囹圄

谁也没想到，巅峰之后，戈恩从神坛的坠落来得如此迅速，令人猝不及防。

2018 年 11 月 19 日，日本东京地方检察厅特搜部以“违反金融商

品交易法”为由第一次将戈恩逮捕。12 月 4 日，东京特搜部决定再次逮捕戈恩，理由是检方怀疑他在 2015 至 2018 年，少报了总计约 40 亿日元（约合人民币 2.4 亿元）的报酬。

12 月 21 日，东京地检特搜部以涉嫌违反《公司法》，第三次逮捕了戈恩。

东京检方几乎每次都在戈恩的拘留期限快到时对他进行“再逮捕”，这导致戈恩的拘留期限被重新设定或延长。2019 年 3 月 6 日下午，戈恩在缴纳了高达 900 万美元（约合人民币 6000 万元）后得到保释，结束了长达 108 天的拘押期，而这是日本有史以来最高的保释金额之一，由此显示了戈恩的重要性。

在 2019 年 4 月 4 日，东京检方第四次逮捕了戈恩，逮捕理由是其涉嫌违规挪用日产支付给中东阿曼销售代理店方面的资金，给日产造成总计约 5.63 亿日元（约合人民币 3468 万元）的损失。4 月 22 日，日本检方追加起诉了戈恩。这次戈恩被指控将日产资金转到儿子的公司，其子用这笔资金购买了至少 30 家企业的股份。4 月 25 日，东京地方法院确认戈恩获准保释，保证金为 5 亿日元（约合人民币 3000 万元），这也是戈恩第二次获得保释。之后，戈恩就一直居住在他在东京的寓所，被严密监视，直到这次“石破天惊”的出逃。

戈恩从 2017 年 4 月 1 日起就不再担任日产汽车总裁与 CEO 职务，而就在他被第一次逮捕三天后，日

产董事会就召开紧急会议，宣布解除戈恩日产汽车董事长职位和代表董事职务，将其“扫地出门”，而对他进行最严厉声讨的，却是戈恩当初的副手西川广人。随后，三菱汽车董事会也罢免戈恩的董事长职务。直到 2019 年 1 月 24 日，戈恩向雷诺集团董事会递交辞呈，宣告了这位传奇的汽车人物在雷诺 - 日产 - 三菱联盟中黯然谢幕。

戈恩自始至终都对所有起诉予以否认，并通过律师发表声明称“我被冤枉，将通过公正的审判强烈抗辩”。有业内评论，这就是一场“政变”，因为戈恩一直在推动雷诺和日产的合并，而日产并不想这么做，这无疑与联盟内部的争斗有关，日产要夺回主导权。2019 年 2 月新华社报道，戈恩在接受媒体采访时坚称清白，自曝一些日产高级管理人员反对他推动日产与法国雷诺汽车公司深度融合，继而与日本检察官和政府官员勾结，设计将他“抛弃”。

事件背后暗藏大国斗法

戈恩究竟是不是有贪腐行为，因为涉及种种因素，一时半会也很难下定论。更有分析家认为，在戈恩被捕背后，暗藏了日法美等多国的斗法。甚至这次戈恩之所以能如此顺利地逃回黎巴嫩，或许也有背后的势力助阵。

2018 年 11 月底参加 G20 峰会时，法国总统马克龙曾会晤日本首相安倍，强调维持雷诺 - 日产 - 三菱三家企业的合作是至关重要的，日方对戈恩应正确履行司法程序。表明了法国政府对戈恩的支持姿态，