



现在手上可以调动的‘兵力’有200人，之前棘手分散的河道治理、生态问题都能高效快速解决。”

群众参与乡村治理不是“外行看热闹”，除了“智慧头脑”，还要靠“科技大脑”，让资源精准及时配送，提高智能化管理水平。崇明三岛之一的横沙岛，2018年启动实施了“生态智联大脑”建设。在横沙岛世外桃源般的景致背后，河道里、农田里、林地里已经设置了115个站点、952个感知触点，每隔10分钟定时将生态数据传送至“生态智联大脑”。假设检测到水体元素含量异常，数据中心就会发出预警，提醒相关部门进行相应处理。不止生态保护上有“大脑”，乡村治理的其他领域也都涌现了智能化“大脑”和高速反应的“神经元”，提高精细化程度。

安亭镇“向阳新里”田园综合体示范项目，率先启用人脸识别、车辆识别、水质、空气监测等智能安防设施，实现村务智能化管理；崇明打造的5G远程医疗诊断、培训、咨询平台已经搭建并使用，村民在就近社区就能实现新华医院、交大医学院等名医在线看诊；嘉定350余家农民专业合作社，依托社区智慧微菜场智能信息化管理的模式，目前，已累计建成274家微菜场，覆盖48家社区。

精细化、智能化、专业化的背后，归根到底是“人性化”。技术的更迭更好地解决了社会治理中的点滴琐事，提高公共服务水平和质量，切实给村中人带来安全和方便。

留下乡愁，让文化传承更厚重

农村人口外流，乡村治理模式也成为了一个动态变化的过

程。真正实现一方水土养一方人、留得下“美丽乡愁”的乡村治理，仍然依靠生生不息的文化传承。

乡风文明建设是乡村治理的根与魂。在崇明区横沙乡丰乐村，乡亲们每周一至周五晚间6时至7时30分聚在“村民夜课堂”，一起听时事新闻、学习现代农业知识、培养竹编、剪纸等兴趣爱好。

青浦区社区学院联合金泽镇社区学校和蔡浜村，开发了青浦市民学习读本《商榻阿婆茶》，制作了15集社区教育系列微课《商榻阿婆茶》，介绍阿婆茶文化内涵，村民在学习茶艺茶道的同时，还为传承近700年历史的商榻阿婆茶非遗文化创设了条件。

奉贤区“家训一言九鼎”的贤文化，更是影响着一代代的年轻人。在网红打卡地南桥镇杨王村的“家风家训馆”，每周六从事儒学教育的老师，都会与村民分享美德故事。走在杨王村的小洋房，门口张贴的“家庭信息公开栏”这样写道：“为子女要孝，为配偶要忠，为朋友要义，为同事要爱，为邻居要谦。”

乡村精神生活则是治理的载体。金山农民画，名扬国内外，陈惠芳一家是村里土生土长的“农民画世家”，一家9口都会作画，靠画作的收入一年过10万元。目前，金山区依托农民画的发展契机，不断扩大受益面和普及。2016年，以皮影、剪纸、钧瓷等非遗文化体验旅游为主的上海世界非遗文化城启动，成为非遗传承的公共空间；2017年，各街镇文体中心依托社区学校及培训辅导中心，开展农民画培训班、展览等，共有23万人次参与，激发了群众的热情和参与度，让群众更有获得感、幸福感、安全感。■

青浦区金泽镇莲湖村。摄影 / 杨建正



金山区枫泾中洪村是闻名中外的农民画村。摄影 / 杨建正

