



杨浦区阜新路口袋花园。



庆佳节。再往上走，老公房的楼道一点也不觉得旧，只因铺设了簇新的瓷砖。像这样的楼道微更新、楼道会客厅，在四平路街道已完成了超过 180 个门洞。“花很少的钱，用不多的时间，不是大拆大建，而是从微小处入手改变城市面貌。”李锡雄告诉记者，“设计由居民和同济大学一起完成，对准了居民的实际需要，也激发了社区的活力。”

从第一季的楼道微更新，到第二季、第三季 OYS 的街景创生、邻里再造、公共空间再升级，每年的微小改变，累积起来就是社区面貌的大换样。受益的不只是居民，还有学生。“科技中的设计，和社会创新中的设计，是学科发展的两翼，它们更像是一组太极关系，你中有我，我中有你——社会提供创意来源和行动者，科技提供研发成果和新知。这证实了我们的预测：社区非但不是城市创新的末端，还可以是新的策源地。”

从 2018 年第四季开始，四平社区进一步把设计应用到重塑活力公共空间，从文化维度提升生活质量，在提升街道品质的同时，形成具有社区文化特征的“弹性社区”，让社区更有人情味儿。

“比如说阜新路社区睦邻中心，原本是一家鞋子大卖场，如今游戏室、影音室、咖啡馆、健身地齐备，居民们都喜欢来。又比如说刚刚建成的阜新路口袋公园，原本只是一条绿化带，大家在商量做口袋公园的时候也曾产生分歧意见，担心建好了会不会没人来玩？事实证明是多虑了——天气晴好的时候，晚上十点多这里都人头攒动，是孩子们的游乐场，家长们的社交地，老人们的健身带。”李锡雄告诉《新民周刊》，“我们现在所说的公共空间，不再是单纯的绿化空间，而是要为社交和

活动提供场所。现在口袋公园中的六个花坛由社区学校、居民、社区企业分别认领，还和其他志愿者们组成了 OYS 营造队。这个队伍成为更新点的守护人，对公共空间里的日常状态进行使用反馈，让社区更新不仅仅只有设计师的参与，而是由社区的每一个人共同参与社区营造。”

“这是真正的人民城市人民管。所以我把 NICE2035 看成是一个实验，四平路街道是我们的试验田，我们想探索一种治理结构的改变，把公共设施从原来的市容全包，政府一揽子计划，变成社区居民自己设计，自管自治。如果做得不成功，我们可以继续迭代改进，如果成功，就可以继续推广到更大的区域。”娄永琪表示，“美国硅谷，它就不只是一个科创中心，还是一种人文现象，是硅谷文化。上海打造全球科创中心，文化同样是科技创新的基础，新文化可以引领新科技。”

2017 年开始，NICE 2035 Living Line 原型街逐渐在四平路 1028 弄落成——不足 200 米的街道上，一个面向 2035 年生活方式的“原型实验室”群落，集产品研发实验室、创新教育空间、实体原型店、众创中心、孵化器等多功能为一体。

“花两三年时间慢慢打造，完全按照市场规律来，不是政府驱动，也没有当作政绩工程，我们完全当这条街为一个实验室，有足够的耐心去下工夫。”娄永琪表示。

据记者获悉，四平路 1028 弄的“放大版”实验也正在布局之中——西起密云路，东至四平路，总长将近 1 公里的赤峰路路段，即将成为下一个 NICE2035 的试验田。生活，工作，娱乐，养老，健康……一个复合空间，一个熔于一炉的生态系统，很有可能就是我们未来社区的模样。📍