



学科特别是语言类学科为优势的学校，在新时代环境下，学校正在大力推动和热情鼓励人文传统与大数据和脑科学等前沿学科之间的交流融合。

“虽然侧重点不同，但是大家都在积极探索，主动求变。”在姜锋看来，在建校 70 周年之际，上外恰恰迎来了历史赋予的一个与科学、与产业革命相结合的伟大机会。

新文科建设插上科学之翼，管理学率先做出尝试

期末“爆肝”不如睡个好觉？女朋友生气时，不解释要直接道歉？淘宝客服叫你“亲”有助于提高销量？……这些看似无厘头的问题背后其实都与脑科学紧密联系。

为了解释诸如此类“大脑与行为”之间关系，受试者们会在脑袋上涂满耦合剂，并戴上电极帽，走进位于上外松江校区二教楼的“脑与认知科学应用校重点实验室”进行一系列的相关实验。

2015 年，脑与认知科学应用实验室在上外成立，旨在建立一整套满足于“个体行为”-“群体反应”-“主观认知”-“大脑机制”各阶段研究的仪器、工具、实验设施的研究平台。实验室以应用认知神经科学的方法重点研究管理学和语言学。

事实上，该实验室成立的背后离不开一个团队的加入。那一年，刚从美国宾夕法尼亚大学完成博士后研究的潘煜经过一番深思熟虑，在众多橄榄枝中选择了上外，带着整个团队来到了上外国际工商管理学院工作。

当时，很多朋友听到这一决定都表示出了惊讶，“你是研究信息管理的教授，去上外教哪国语言呀？”一句不经意的玩笑，实则是社会对传统文科高校的刻板印象。当然，潘煜会毫不客气地回应：“大家一提到上外，首先会联想到的是‘教外语’，但如果提到香港中文大学，你首先联想到的会是‘教中文’的吗？”

此处的潜台词是，人工智能是一个新的学科，目前还未建成一级学科点，很多学校在这个领域的研究还是空白，上外也属于其中之一。

空白之地，大有可为。具体如何将人工智能与语言结合？以 ALPHAGO 4:1 战胜韩国棋手李世石为例，大家只看到了 4:1 的比赛结果，便觉得人工智能的发展已经到了难以逾越的地步。而鲜为人知的是，专业的围棋手在观摩比赛后指出，



人工智能与数据科学应用实验室实验现场。

ALPHAGO 在比赛中一度由围棋九段的水平跌落至业余棋手的水平。

这就意味着，机器的学习能力仍然存在缺陷。人工智能只依靠技术层面是无法达到一定的高度的。同样地，工科发展到一定阶段后，如何将工具理性与价值理性更好地结合起来，将离不开文科的支撑。上外作为一个具有深厚人文传统的学校，研究这一看似偏工科的内容具有得天独厚的优势。

“在人工智能研究中确实需要运用到语言学的相关理论，特别是言语行为理论去研究工科问题。”潘煜告诉《新民周刊》，“反过来，实验室的发展也会对学校文科专业的发展起到辐射作用。譬如采用历史数据对比分析不同学生的特质如何适合不同学科的学习与不同的学习方法，将理论研究应用至教学实践当中，从而真正做到大数据背景下的因材施教。

另一个重要的原因是，语言从来不仅是交际工具，更是知识创新工具。“语言本身既是人文，更是科学”这样的观点代表了上外超前的意识和创新思维。

于是，在搭建平台的基础上，管理学院对招聘模式、硕博培养方案、工资分配体系、研究生招生录取模式等也进行了全面的探索与尝试。

一批批来自国内外知名高校的专家陆续加盟，包括如佐治亚理工、北京邮电大学等；前身为 ERP（企业、资源、计划系统）实验室也被改建成了“人工智能与数据科学应用实验室”。

“软硬兼备”的上外管理学科取得了快速发展。数据显示，2014 年时，上外管理学科发表的高质量论文不超过 5 篇，而 2016 年至 2018 年期间，这一数据被更新到 100 余篇，其中一区二区的文章达到 68 篇。2015 年，上外工商管理学科在全国