

35岁创业 挑战不小

1990年,北京举办亚运会,吉祥物是一只名叫“盼盼”的大熊猫。江西抚州的一户人家,给这年出生的儿子取名:嵇盼。

抚州历史上出过王安石、汤显祖这样的名人,文脉绵延千年。嵇盼的祖父、父亲都是老师,算是书香门第。小时候,他也下过田插秧割稻。2007年,嵇盼考入浙江大学。那是浙大第二年实行大类招生,他在工科方向学了两年,大三时转入信电系读信息工程专业。DeepSeek创始人梁文峰,也是从这个专业走出去的师兄。

本科毕业后,嵇盼拿到了澳大利亚国立大学的全额奖学金直博。博士毕业后,他在硅谷工作了近5年,那里是全世界技术理想主义者的聚集地。2022年,嵇盼回国加入了腾讯公司游戏板块。2025年,嵇盼选择创业,创立极顶数创(Vertex Lab),成为创始人兼CEO。

35岁创业,是个不小的挑战。为什么选择“模速空间”,嵇盼说以前在腾讯的办公室就在隔壁,走路不过一百多米,他对“模速空间”很熟悉,更重要的,他看中这里是大模型的生态空间。

“模速空间”是我国首个大模型创新生态社区,也是我国首个专注生成式人工智能的专业孵化器。2025年开春,嵇盼申请入驻“模速空间”,通过该孵化器的项目评审后,成功入驻。

“‘模速空间’搭建的是‘引育+选育+孵育’全流程服务体系。”嵇盼举例,比如在算力保障上,“模速空间”整合了多方算力资源,既满足入驻企业的使用需求,又落实专项补贴,有效为初创企业降本增效。办公配套更不用说,嵇盼和团队几乎实现拎包入住,仅添置电脑、显示器等基础设备。

嵇盼的目标很明确。“把3D内容创作做到UGC化、平民化。因为3D模型是真实世界的一个物理表达。”嵇盼说,“有了这层表达,空间智能才能在它上面构建感知、推理、行动和决策的能力。它是入口,是基础设施。”

“做基模肯定是烧钱的。”他承认。但3D领域的特性让创业公司有了喘息空间。他相信,以产品差异化和商业化回哺研发,是一条务实的路径。

这条路前景广阔,但同时充满挑战。嵇盼回想2011年自己本科毕业时,知名校友段永平回学校演讲。彼时,面对台下上千名应届毕业生,段永平说出了自己的人生箴言:做人可以胸无大志,但一定要脚踏实地,始终做对的事,守住是非底线。这些朴实的叮嘱,年轻的嵇盼听进去了,也成为他人生的行为准则。

十年光阴流转。2021年,嵇盼在美国湾区与退休的段永平再度相遇,面对面深谈。段永平结合多年投资经验告诉嵇盼:坚守价值投资、深耕核心价值,是企业长久发展的根本。同时他也直言,青年科创创业者面临的困境,便是初创阶段的融资难题。

这句话精准映照了像嵇盼这样的创业者的经历。公司成立初期,融资成为横亘在团队面前的最大难关。为争取融资机会、推介项目技术价值,嵇盼开启了连轴转的奔波模式。最艰难的阶段,他常驻北京,每天奔波四五场与投资人的面谈。

嵇盼本就是个性色沙哑的人,日复一日的高频沟通,重复百遍的项目讲解,耗尽精力。疲惫之下,甚至有投资人认为他状态平淡、缺乏创业激情。嵇盼很委屈,没有人知道,每天密集的面谈,能够清晰、完整、有条理地讲完项目逻辑、技术优势与发展规划,已经是身心极限下的全力以赴。

关键时刻,公司获得了资本市场的认可,拿到了第一笔上千万元的投资。嵇盼后来总是微笑着说起这一笔投资,但那时他真觉得生死攸关。刚过去时,公司才得以顺利启动。

晚上10时,“模速空间”的灰色写字楼里,不少窗依然亮着灯。嵇盼想起段永平说的那句话:胸无大志,脚踏实地。他觉得这话也许可以改为:有个朴素简单的愿望,脚踏实地寻找方向,努力去实现它。

聚焦AI 助力升级

同一栋大楼里,和嵇盼同岁的另一位女性创业者曹嘉娱像一头快活的小鹿,神采奕奕,一双大眼睛灵动有神,亲和力十足。她将

本报记者
杜雨薇

“硅谷就是这样。”36岁的嵇盼坐在“模速空间”敞亮的办公室里,像当年在硅谷讲课时一样,从斯坦福讲到中关村,从半导体、O2O、大数据,一路数到VR、区块链、无人驾驶,最后落在大模型上,像是在讲述一段时代简史。

说完,嵇盼抬手朝门外一指:“MiniMax、阶跃,都在这栋楼里。生态一旦起来了,谁也挡不住。”顿了顿,他又收回手指,向上推了推鼻梁上的眼镜,笑了:“当然,还有我们。”

在模速空间,每天上百个像嵇盼一样的青年,怀揣梦想、算法和焦虑,涌进这栋灰色写字楼。在人工智能竞速的最新赛道上,他们正努力书写着自己的“传奇”。

近日,上海AI大模型企业MiniMax向上海证监局提交了上市辅导备案报告,冲刺A股大模型第一股,其新一代模型也即将面世。这令其所在的“模速空间”再次备受关注。记者走近“模速空间”的青年创业者们,记录下这群年轻人在技术浪潮中的跋涉与抉择。

① 嵇盼团队获得2026超级个体创业实战大赛数字文娱赛道一等奖

② 曹嘉娱参加科创营并分享自己的创业经验

③ 张浩宇和自己的IP“AI校长说”机器人合影

受访者供图

目光投向传统化工行业,致力用AI为传统产业转型升级。

在化工领域,研发一款新材料向来耗时费力。一次次反复试验、不断试错,从实验室样品到正式量产,通常要花费三四年时间。而借助曹嘉娱最新打造的AI科研智能体,原本漫长的研发流程,几天之内就能得出结论。

一年前,曹嘉娱带着自己的壹加智晟公司落户“模速空间”。一年内,公司不仅顺利拿下ISO五大国际管理体系认证,还搭建起分子研发平台、自动化实验室,积累了海量的分子与化学反应数据库,自研出专属的AI大模型。

很多人不理解,曹嘉娱为啥一出手就有亮眼成绩。时钟拨回2012年,当时22岁的曹嘉娱大学毕业,还只是一个银行前台的小白。窗口岗位直面形形色色的顾客,委屈是日常,她曾无端遭遇顾客的指责,甚至被当众谩骂。14年后,曹嘉娱还记得那种害怕和委屈——想要辩解,但是嘴张不开。“每一份工作都不能轻易失去,正是这些经历,磨出了我隐忍与抗压的性子。”

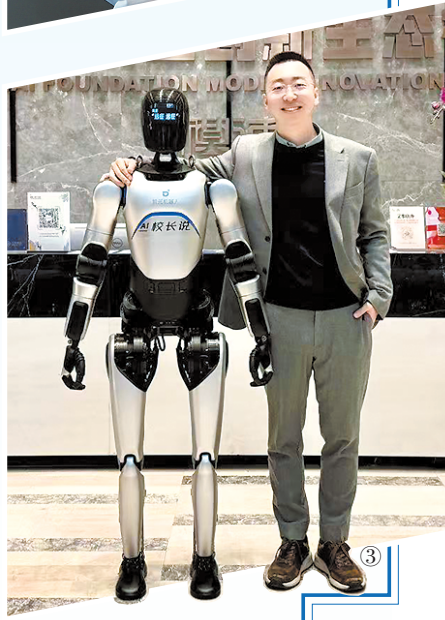
其实曹嘉娱的家境不错,父母在化工行



①



②



③

2025年4月,壹加智晟公司成立,入驻“模速空间”。对于公司发展,曹嘉娱一开始就有清晰的规划。她用“T字形”战略概括团队方向:先沉下心攻克高端材料领域最难的技术关卡,把AI能力打磨到极致,再用这套经验开拓更广阔的市场。

如今,团队已搭建起完整的智能研发体系。这套专为化工行业打造的AI系统和通用AI不同,它读懂的不是日常语言,而是分子式与化学结构,输入目标分子,系统就能推算出合成路径;给出基础原料,也能预判反应结果。

目前,上海已有头部新材料企业和他们达成合作。团队还计划将系统搬上云端,让更多科研工作者都能用上这套智能工具。凭借敢闯敢拼的劲头,曹嘉娱还获得“2026上海青年创新创业成果”等荣誉。

顶尖生态 顶级配套

如果说嵇盼是深耕AI技术的长期主义者,曹嘉娱探索的是传统产业的AI革新,那么张浩宇就是今年AI领域热词“一人公司”OPC(One Person Company)的代表之一。

没有庞大团队,不靠重资产,仅靠人机协同,个体就能成为一支“精锐部队”,这是对“一人公司”的想象。但想象和现实之间,有一段路程要走。张浩宇试图让更多人了解“一人公司”的真实处境。

今年30岁的张浩宇来自广东中山。6年前,他是蔚来汽车旗下科技媒体的负责人,见证了国产新能源车的发展历程。2025年8月,他离开蔚来,创立了赛思开源(上海)科技有限责任公司。这是一家以投资视角驱动的AI原生媒体与营销公司,旗下运营着IP“AI校长说”,粉丝已突破70万。

张浩宇坚信,在AI时代,媒体、营销与投资之间的壁垒正在被打破。因此,赛思开源的核心业务是聚焦“AI营销”与“投资”,通过“AI校长说”这一载体,将创业者与投资人连接起来。

“真正的AI创业,不是AI替代人,而是AI解放人。”张浩宇把自己定位为“一人项目经理”,专注于战略、创意与资源连接,而将大量执行工作交由AI还有外包协作完成。“模速空间”提供的全链条、保姆式服务,则成为他这种极简书组织模式能高效运转的坚实后台。

正是这套“一人+AI+平台”的打法,让他接住了商汤抛来的橄榄枝,当手握这个订单,他也敢想得更多。

前不久,张浩宇一手操办了“大晓”机器人的上市发布会。这不仅仅是一场产品亮相,更是一次对“人机关系”的现场检验。作为主持人,他反复打磨每一个环节,不是那种机械性地查漏补缺,而是带着创业者的心态,“产品亮点怎么解读才不显得自嗨?粉丝的情绪在哪个节点会被点燃?”这些原本靠经验和直觉填补的缝隙,他交给了AI。

登台前,张浩宇用AI工具对行业数据的深度梳理,模拟了整场流程的潜在变量,甚至对着虚拟观众完成了内容预演。不是为了省事,是为了把那些“人”容易忽略的角落,交给机器去照亮。然后,他再把自己的温度填进去。果然,事后客户发来好评:这是一个善用AI工具的创业者,把专业、技术与人的情绪,无缝衔接成一场生动的表演。

今天的张浩宇,将更多精力投入到业务开拓与内容创作中。依托“模速空间”的生态,他将园区内众多优秀的创业者变为“AI校长说”的采访对象与灵感源泉,目前已走访了近五分之一的“邻居”。常有粉丝询问他关于创业的建议,他总是用蔚来汽车李斌曾对他的勉励作答,“AI是一扇打开的机遇之窗,想要抓住创业良机,先问问自己是否有超出常人的脑力、精力与体力。”

今年1月,赛思开源实现营收突破,单月逼近20万元,跑出了OPC模式的加速度。“这里可能是全世界最适配AI新时代的创业土壤。”张浩宇感慨,扎根徐汇,落地“模速空间”,让他既拥抱了顶尖的产业生态,也获得了全球领先的创业配套。