

# 拥抱电动化实现“换道超车”

## 松江这家企业成为世界电摩市场“破局者”

### 民营企业寻龙记

#### 主动选择更换“赛道”

走进电斐科技的办公室，一辆曾在国内顶级赛事中打败本田、雅马哈等强手的燃油赛车安静地停在角落，它是企业技术“前世”的见证。而公司的“今生”，则彻底转向了电动。

“在燃油车领域超越欧美传统巨头，几乎不可能，它们的渠道和供应链体系有巨兽般的统治力。”电斐科技董事长张静毅坦言。团队在2018年作出了一个战略性抉择：拥抱电动化。“电动是一个绝好的机会，这意味着至少在供应链和渠道上，我们有机会站在一条相近的起跑线上。”

电斐科技关闭了原本成功的设计公司，全力投入新能源电摩这一在当时尚显小众的赛道。即便在创始人遭遇严重赛道事故、公司面临资金极限压力的至暗时刻，这项抉择也未曾动摇。企业生存与发展的信念，自此与“换道超车”的可能性紧密捆绑。

#### 技术扎实“转身”成功

没有捷径，自筑壁垒。斐兔将长寿命和轻量化刻入产品基因。在电池这一核心环节，团队做了严苛的筛选。“我们拒绝妥协，在

在意大利米兰国际车展上，美国电动摩托车品牌Zero的工程师曾俯身细看一辆造型凌厉的摩托车底盘，眼中充满探究。这辆引来围观的产品来自中国FELO(斐兔)。从顶级赛事的技术服务商到产品被国际车队选为业务用车，来自上海松江的企业电斐科技及其斐兔品牌正以电动化为矛，试图穿透由欧美百年品牌构筑的全球摩托车市场壁垒，走出一条从中国研发到世界认可的独特路径。

► 驰骋在世界电摩锦标赛赛道上的斐兔摩托 李谆谆 摄



更换了十来家国内头部电芯供应商后，最终才选择了能达到我们设计目标的电芯。”张静毅介绍。他们的目标是让电池与车辆同寿命，目前实验室数据可达10年20万公里，远超行业普遍水平。首款高性能电摩FW-07在轻量化上也做到了极致，在同等级性能下，重量与售价均显著优于海外顶级竞品。

扎实的技术让电斐的产品在国际舞台实现了身份转变。当FW-07首次亮相米兰车展时，它还是一个被欧美同行好奇研究的“中国新物种”。很快，凭借颠覆性的设计和高性能参数，它不仅获得了日本代理商“最完美电摩”

的赞誉，更成功打入了欧美日等成熟市场。张静毅表示，针对欧美日的电摩使用环境，产品已实现了时速100公里、续航100公里以上的突破，并已稳定销售超过四年，不仅进入了欧美日多家顶级摩托车队的后勤保障序列，成为其业务用车，更在部分目标市场占据了可观份额。

#### 推动构建行业生态

作为较早登上世界顶级舞台的中国电摩品牌，斐兔曾感受到“只有我们”的孤独。在顶级电摩赛事MotoE中，他们以技术服务商身份参与，四年助力合作车队夺得8次分站冠

军，让全球观众记住了车身上的中文“斐兔”。然而，企业很快有了更深层的产业思考。“在一个没有电摩制造业的国度，去大力打造电摩赛事的土壤，本身就没有生命力。”张静毅分析道。

因此，FELO斐兔正在尝试超越产品制造者的角色，积极推动行业生态的构建。目前，企业正努力游说，希望促成世界电动摩托车锦标赛在中国落地。“中国拥有全球最多的两轮车制造商，也应该拥有属于自己的世界级赛事IP。”张静毅认为，这如同百年汽车文化与赛事的关系，是为中国制造注入品牌灵魂、构建无形护城河的关键。对企业自身而言，一个扎根于产业的顶级赛事舞台，将是其展示技术、塑造品牌的最佳场域。

在实现这一长远愿景的同时，企业的市场步伐也在稳健迈进。随着在欧美日高端市场的稳定扎根，斐兔已将目光投向更广阔的新兴市场。据张静毅介绍，接下来企业将开拓东南亚、中亚及南美市场。为配合这一全球化战略，公司今年将扩充产品线，从侧重欧美日用户偏好的娱乐性产品，向更契合东南亚市场需求的实用方向拓展。为此，电斐科技已着手建设首个制造中心工厂，计划在明年完成15万台产能的布局建设，并同步强化快速增长的销售网络。

本报记者 曹博文 通讯员 李谆谆

## 职业伦理 慢病防护 安宁疗护

### 上海养老服务人才建设新书回应社会关切的养老之问

本报讯(记者 陆梓华)反复骨痛、贫血背后，是否潜藏着慢性疾病的隐患？当生命步入终末期时，怎样的科学照护才能告别更有尊严？昨天下午，在上海开放大学国际会议中心，“上海养老服务人才队伍建设系列丛书”正式发布。如何在职业规范中体现温度、在专业照护中传递关怀？丛书聚焦职业伦理、慢病防护与安宁疗护三个主题，回应社会关切的养老之问。

在我国社会老龄化程度持续加深的时代背景下，养老服务事业已逐步发展成为关乎国家发展全局和民生福祉的重要战略性产业。截至2024年底，上海60岁以上人口达到577.62万人，占总人口的37.6%，65岁以上人

口达到452.14万人，占总人口的29.4%。养老服务从业人员的职业道德水准与伦理素养水平，不仅直接决定了养老服务的质量与效能，更深刻影响着亿万家庭的幸福指数与整个社会的和谐稳定。

上海开放大学文管学院副院长伊晓婷介绍，《养老服务人员职业道德与伦理》一书正是在这样的背景下应运而生，旨在为行业健康发展提供系统的理论指导和实践参考。全书既有理论基础部分，也有实务解析部分，特别关注当前养老服务领域最具挑战性的伦理困境，重点聚焦失智老年人特殊照护中的认知障碍管理、老年人财产权益保护中的法律风险防范、生命末期安宁疗护中的尊严维护

等高频难题。通过深入剖析典型案例，结合情景模拟训练，为一线从业人员提供系统化、可操作的解决方案，帮助他们在实际工作中有效应对各类复杂情况。

上海开放大学副校长王松华表示，在养老服务人才培养方面，上海开大坚持标准先行、强化资源支撑、深耕人才培育，累计培训陪诊师、安宁疗护护理员、养老照护服务评估师等各类人才近2万人，并通过学历教育助力3690余人实现学历跃升，为行业输送了大批兼具专业素养与人文温度的养老服务人才。未来，学校将推动丛书作为教材与案例资源直接进入教学，支撑规模化培训，使优质内容更广泛惠及养老服务从业人员。



新民随笔

### 不妨走些「弯路」

方翔

近日，年近八旬的蔡皋摘得“国际安徒生奖”，成为首位获得此奖的中国插画家。她并非科班出身，成为插画家也并非一帆风顺。她曾经说，我走过一些弯路，还走过羊肠小道，但我看到了更多的风景！

“弯路”二字，在许多眼中，总等同于“歧途”，带着几分“浪费”的意味。长辈们常语重心长地叮嘱：“我这是为你好，让你少走一点弯路。”诚然，在竞争激烈的当下，少走弯路，似乎意味着能更快地抵达成功的彼岸，超越他人。然而，人生若只追求效率，便如乘坐高速列车，窗外的风景一晃而过，未免也有点索然无味。

弯路，自有其独特的价值。它不是对时间的浪费，而是对生命的延展。对于成长中的孩子而言，弯路更是不可或缺的养分。我们总想为孩子铺平道路，扫清障碍，却不知，这恰恰剥夺了他们体验挫折、学会思考的机会。就像学走路的孩子，总要经历跌跌撞撞，才能渐渐走稳。

那些被我们视为“弯路”的经历，或许正是认识世界、认识自我的重要途径。一个热爱画画的孩子，或许会在“不务正业”的涂鸦中，找到表达情感的方式；一个对昆虫着迷的孩子，或许会在“浪费时间”的观察中，培养起对生命的敬畏与好奇。

蔡皋女士的人生更是一部“弯路”的传奇。她曾说：“我这一辈子走了很多曲折的路，但只要我方向对了，条条大路通罗马，我觉得我没有错过什么，反而是更丰富。”她没有被曲折的经历困住，反而把每一段弯路都变成了滋养创作的养分，让生命因丰富而厚重。

当然，我们并非鼓励盲目地走弯路，而是要学会在走弯路的途中汲取经验，增长智慧。弯路不是目的，而是过程。它教会我们，人生并非只有一种活法，成功也并非只有一种定义。当我们学会在弯路上欣赏风景，在挫折中汲取力量，我们便能以更加从容的心态，面对人生的种种挑战。



### 乡村长者食堂

近日，金山区金山卫镇星火村社区长者食堂正式运营，吸引不少村民前来就餐。长者食堂设有厨房、打菜窗口、堂食区等功能区域。工作日每天早晨承担“茶馆”功能，上午10时30分开放用餐，至中午12时结束，每餐收费15元，60周岁及以上老年人就餐每人每餐12元，本村户籍75周岁以上老人仅需自付7元就可以享受三菜一汤的午饭配送上门服务。

本报记者 陶磊 摄影报道

### 长三角铁路“五一”假期运输方案出台 8天预计发送旅客3180万人次

本报讯(记者 金志刚)记者从中国铁路上海局集团有限公司获悉，长三角铁路2026年“五一”假期运输方案已出台，此次假期运输期限自4月29日起至5月6日止，共8天，长三角铁路预计发送旅客3180万人次，日均发送旅客397.5万人次，同比增长5%，为历年“五一”假期运输日均客发量新高。

受浙江、湖南、山东、甘肃、新疆等多地春假与“五一”假期连休等利好因素推动，民众跨省旅行热情被进一步激发。据上铁集团客运部工作人员介绍，今年“五一”假期，客流以旅游、探亲为主。相比刚刚过去的清明假期，长三角铁路“五一”假期运输将呈现出客流启动更早、头尾高峰更明显、中短途出行占比更大、高峰持续时间更长等特点。“五一”假期运输期间，长三角铁路部门将统筹运能安排，加大运力投放，旅客列车开行总数最高将达1701.5对，为历年同期最高。