



首届“海洽会”

互利共赢 建全球投资合作桥梁

今天上午,首届海外投资与综合服务展洽会(以下简称“海洽会”)在上海东方枢纽国际商务合作区举行开幕式,汇聚国内外政府高层、国际组织负责人、专家学者及3000余家境内外企业,为中外企业搭建高效对接桥梁。这是国内首个以海外投资与综合服务为主题的全国性展洽会,同时也是东方枢纽国际商务合作区先行启动区去年底封闭管理试运行以来举办的首个重量级国际高层会议。

从选择题变必答题

“中国是开放型世界经济的积极建设者,‘十五五’规划纲要提出‘拓展双向投资合作空间’,引导产业链供应链合理有序境外布局。”中国国际投资促进会会长房爱卿在开幕式上致辞。他表示,首届海洽会重点提供了244个项目开展合作洽谈,57%选择合资合作方式,43%选择投资并购方式,主要聚焦亚洲、欧洲、非洲、美洲及其他重点区域,覆盖高端制造、信息技术、绿色能源、生物医药、文化教育等产业。

数据显示,截至2025年底,中国在境外设立企业5万多家,遍布190个国家和地区,对外投资存量超过3万亿美元,连续九年保持世界前三。随着出海企业规模不断扩大,对高质量、专业化的海外综合服务需求显著增加,必须加速完善海外服务体系,努力构建合作共赢的国际投资新格局。

第十四届全国政协委员尹艳林在主旨演讲中指出,“出海不再是选择题,而是必答题。”他解读中“十五五”规划纲要相关内容时强调,纲要明确提出要进一步引导和规范企业境外投资方向,支持有条件的企业开展互利共赢的境外投资合作。

“互利共赢就要求企业出海不再搞盲目扩张,不局限于产能转移与低价竞争,而是

深度融入当地产业体系,依托新能源、光伏、动力电池、人工智能等前沿技术和产能优势,深化绿色技术合作,构建互利共赢、协同发展的产业合作生态。”

世界投资促进机构(WAIPA)世界投资大会主席詹晓宁则从全球投资形势出发,指出当前全球投资前景从谨慎乐观转向谨慎悲观,投资增长由恢复性的脆弱增长转向结构性调整微弱下跌。他建议中国企业紧抓国际一体化生产体系从产业链向产业集群转型的重要契机,以嵌入式方式切入全球生产与产业服务领域,在复杂多变的环境中,与西方跨国公司在相互依存中实现合作共赢。

看好与中国合作机遇

开幕式上,多国嘉宾纷纷表达与中国开展投资合作的积极意愿。

“中德企业合作是双向对等合作,为全球供应链稳定作出重要贡献。”德国前总统、全球中小企业联盟名誉主席武尔夫在致辞演讲中表示,中国是德国大众集团最大的海外市场 and 最主要的投资合作伙伴,大众汽车在德国以外最大的综合性研发中心就位于中国。与此同时,宁德时代、宁德时代、国轩高科等中国动力电池企业在德持续加大投资,也助推德国传统汽车工业向新能源转型发展。

武尔夫强调,作为世界第二大和第三大

经济体,中德两国优势互补。中国具备强劲创新活力与发展潜力,德国则拥有深厚工业根基和二元制职业教育体系,双方在人工智能、大数据领域合作空间广阔,深化协同将催生丰硕成果,中德务实合作未来潜力无限。

巴基斯坦前看守政府总理安瓦尔·哈克·卡卡尔也向中国企业发出合作邀约。“巴基斯坦已从单纯的过境通道升级为核心枢纽国家,不仅为中国西部通向全球市场提供了最短、最便捷的贸易线路,更是中国产业对外投资的优质‘避风港’,巴方将依托区位优势与主权担保,切实保障中方在巴投资安全。”

他表示,巴基斯坦正持续优化营商环境,经济特区已准备就绪,承接上海高端制造业,还有丰富的资源宝库等待中国技术来释放潜力。“我们还拥有年轻的高素质劳动力,60%的人口年龄在30岁以下。除了修建道路,巴基斯坦还在打造数字走廊,加快建设光纤网络等数字基础设施,希望迎来更多合作伙伴。”

“全球投资体系正在重塑,但可以确定的是中国始终是全球投资的重要来源和目的地,中国的投资可以帮助发展中国家加速产业发展。”联合国可持续证券交易所倡议主席、联合国贸易和发展会议投资与企业司司长李楠在演讲中表示,围绕半导体、清洁

能源、电动车、关键矿产等重点行业,各国政府正通过产业政策吸引投资。值得注意的是,数字经济成为2024年外来直接投资唯一增长的领域,数据中心、AI与云计算、数字服务等成为投资重点。

指引对外投资合作方向

在上午的开幕式上,商务部发布《中国对外投资合作发展报告》,中国国际投资促进会、商务部国际贸易经济合作研究院联合发布《中国对外投资趋势展望》。

商务部国际贸易经济合作研究院院长王雪坤表示,《中国对外投资趋势展望》研判了中国企业出海面临的外部环境,针对双循环新格局加快形成、全球南方市场重要性日益凸显、产业转型升级步伐加快、全球产供销网络加速构建等新形势,建议中国企业从四方面持续发力,不断扩大与各国利益的汇合点。

一是完善海外中资服务体系,重点提升专业服务能力,统筹推进服务资源优化配置,实现高效匹配。二是有效维护海外合法权益,健全多维度、协同联动的海外资产安全保障措施,进一步保障投资者合法权益。三是加快推进立法进程,加强全要素管理和全链条监管,有效防范化解重大风险隐患。四是加快企业本土化步伐。着力提升本土化运营水平。

本报记者 张钰芸 通讯员 代杨龙



上午,“海洽会”开幕
张钰芸 摄

从“走出去”到“走进来”

《浦东新区企业出海白皮书》发布四大新趋势

本报讯(记者 宋宁华)当前,中国企业正从“单兵作战”走向“产业链”出海的新阶段。昨天,浦东新区在上海东方枢纽国际商务合作区举行“聚势浦东 扬帆全球”浦东新区企业走出去合作对接大会。

会议上发布《浦东新区企业出海白皮书》,该书分析目前中国企业“走出去”出现四大新趋势。首先,从“性价比”到“高精尖”。科技创新正成为中国企业出海新动力。其次,从“卖货物”到“卖服务”。中国企业正从以实体商品输出为主的“货物出海”,逐步迈向以技术、品牌、管理、解决方案等为核心的“服务出海”。再次,从“集中式”到“多元化”。以往中国企业出海多聚焦欧美等成熟

市场,如今更多企业将目光投向东盟、拉美、中东、非洲等新兴市场。最后,从“走出去”到“走进来”。中国企业出海模式正从单一的贸易出口向多元化的海外投资与深度本地化运营升级,实现从“走出去”到“走进来”的跨越。

面对复杂多变的国际局势,企业如何“乘风破浪”?昨天,浦东新区等发布《破局与创新——浦东新区出海示范样本》。浦东通过打造“1+5+N”立体出海服务体系,为企业构筑强大的后盾。“1”是指浦东新区企业走出去综合服务平台。“5”是指在保税区、陆家嘴、金桥、张江、世博设立区域服务站。“N”是指各具特色的功能性产业服务平台,形成点面结合、功能互补的立体化服务矩阵。

临港打造涉外服务“十分钟生态圈”

本报讯(记者 曹博文)临港新片区支持企业高水平“走出去”交流对接活动昨天在上海东方枢纽国际商务合作区举办。活动以“新片区出海,与世界共赢”为主题,立足临港新片区制度型开放核心优势,集中展示临港新片区对出海企业政策赋能、服务支撑、资源对接的一站式解决方案。活动现场举行了临港新片区涉外中心入驻仪式。

全新落地的临港新片区涉外中心坐落于滴水湖金融湾,是临港新片区“走出去”综合服务平台的实体化升级载体,集聚38家重点出海服务机构与出海企业,构建涉外服务十分钟生态圈,可以实现“供需直达、高效对接”,为临港乃至全国企业“走出去”提供

一站式、全流程、高效率的出海服务支持。据介绍,这里将建设成为中资企业出海的综合服务枢纽,链接全球资源的重要节点,以及面向世界的开放窗口和产业集聚高地。

临港新片区“走出去”综合服务平台首席事务官王莹向记者介绍了平台为“走出去”企业提供的诸多便利。据悉,临港新片区于2024年6月在全国率先成立拥有实体化办事大厅的“走出去”综合服务平台。经过一年半,平台已顺利完成初始探索、系统建设两大建设阶段,实体办事大厅服务企业超3000次,在全国设立49个分站,与80余家海外机构建立合作,形成整合全国、覆盖全球的服务网络。

10个重大科研基础设施面向全球开放共享

包括子午工程、“奋斗者”号载人潜水器、500米口径球面射电望远镜等

本报北京今日电(特派记者 郜阳)在2026中关村论坛年会上,《开放科学国际合作行动计划》发布,面向全球开放共享10个重大科研基础设施。

记者了解到,这10个重大科研基础设施包括:极深地下极低辐射本底前沿物理实验设施、空间环境地面模拟装置、脉冲强磁场实验装置、稳态强磁场实验装置、子午工程、综合极端条件实验装置、高海拔宇宙线观测站、500米口径球面射电望远镜、“奋斗者”号载人

潜水器、全超导托卡马克核聚变实验装置。

其中,子午工程是中国科学院国家空间科学中心牵头建设的国家重大科技基础设施,是我国空间环境监测领域唯一国家重大科技基础设施,建成国际上覆盖区域最广、探测手段最多、综合能力最强的地基空间环境监测网。除部分涉及国家安全的大气数据外,所有监测数据和数据产品对外开放共享,为专业用户提供定制化数据分发服务,为普通用户提供数据查询、下载、远程数据分析等服务,同时面向公

众用户公开征集探测需求。综合极端条件实验装置由中国科学院物理所牵头运行,是国际首个集极低温、超高压、强磁场、超快光场于一体的用户实验装置,为国家极端条件物质科学大科学计划提供核心支撑。该装置实行常态化课题征集,用户可通过中国科学院重大科技基础设施共享服务平台在线申请课题。现已累计服务381家单位,开放机时达42.8万小时,英国剑桥大学、德国马普所、法国国家科学研究中心等11个国家的16家国

际机构用户来此开展实验。

“将这么多人聚在一起非常了不起,来自各领域的参会者均对论坛充满兴趣,中国在这方面是世界的榜样。”诺贝尔物理学奖得主杰哈·阿尔伯特·穆鲁认为,只有通过全球合作,依靠大型团队、大规模设施和大数据,人类才能形成创新的协同效应以应对当今世界面临的多种挑战。与会科学家说,当科学跨越国界,当数据互联互通,当创新不再有壁垒——开放科学,正成为应对人类共同挑战的“最大公约数”。