



作为“上海之根”与长三角G60科创走廊核心承载区，松江始终锚定高质量发展航向，在基层治理、文旅融合、城市更新三大领域精准破局，交出兼具民生温度与发展厚度的亮眼答卷。过去一年，松江以党建领航凝聚治理合力，以融合赋能激活文旅动能，以有机更新筑牢宜居根基，推动各项工作取得扎实成效。

站在新的发展节点，展望“十五五”，松江将持续深化网格治理效能、文旅IP建设与城市更新行动，统筹新城老城协同共进，以奋进姿态打造超大城市治理样板，让“上海之根”的文脉底蕴与现代活力交相辉映。

# 以为民初心绘幸福答卷

## 党建领航聚合力 基层治理破顽疾

过去一年，松江区坚持以党建引领基层治理为核心，持续推进网格治理“多格合一”，完善基层减负措施，实施居委会能力提升行动，加力破解物业治理难题。改造老旧供水管网24公里，完成240万平方米住宅小区二次供水设施接管。加强城市精细化管理，新建美丽街区6个，开展轨交站点非机动车停车整治。强化管执联动，拆除违法建筑51.5万平方米，完成群租整治4368户。一年来，松江区聚焦超大城市社区治理痛点堵点，一批“老大难”问题得到系统破解，多个典型案例获评全国及市级优秀示范。

党建始终是松江基层治理的“红色引擎”，为多元主体协同共治筑牢核心纽带。泗泾夜市曾因日均7万人次的高峰人流，陷入治理困境。对此，会波综合网格以党建联席会统筹城管、商户、外卖平台等多方，明确商圈、商户的责任分工，推动成立商户自律联盟与骑手劝导队，先后入选多个市级优秀案例集，成为推广夜经济的“教科书”级案例。

以民为本是松江基层治理的出发点，过去一年，松江区不少治理案例精准回应群众需求，取得良好成效。方松街道开元地中海商圈曾因非机动车乱停引发通行矛盾，同时居民防诈骗需求、骑手创业需求待满足。金融服务综合网格规划四类专属停车区，联动金融机构推出“小哥贷”支持骑手创业，每月开展金融知识科普，既解决了停车乱象，也让新就业群体与居民感受到治理温度。石湖荡镇针对白天难反馈诉求的痛点，创新“清晨访问团”工作法，利用居民上班前1小时上门收集意见，累计解决积水、充电设施不足等172项民生问题，实现治理从“被动接诉”到“主动发现”的转变。

完善机制是松江基层治理的“压舱石”，为长效管控激活内生动力。新桥新闵综合网格曾面临违建回潮的顽疾，通过建立“发现—研判—处置—销号”闭环机制，对违建实行台账化管理，配套“鼓励自拆、协助帮拆、依法强拆”分类方案，同时压实物业巡查、网格员“回头看”责任，切实提升基层治理效能。九里亭奥林匹克花园社区曾因维修资金使用、设施老化等问题矛盾频发，居民区党支部总结“四议共答”机制，通过“居民提议—



■ 泗泾古镇  
蔡斌 摄

多方商议—党组织审议—业主大会决议”流程推动民事民决，相关经验获评全国新时代“枫桥经验”优秀案例。

今年，松江将继续提升党建引领网格治理效能，强化“一办法、两清单”等为基层减负长效机制，加强社会工作人才队伍建设。深化物业治理，提高物业服务标准化、专业化水平，加强业委会规范化建设。深化违建综合治理，逐步化解存量、坚决遏制增量。深入推进信访工作法治化，完善人民建议征集机制，持续提升市民服务热线效能。

## 文旅融合塑IP 消费场景换新颜

过去一年，松江区锚定“上海之根”文旅大IP建设核心，深化文旅商体农展融合联动，开辟“票根”链式消费新场景，以多元实践勾勒出文旅融合的生动图景。

面向青年群体的“乐动松江”大学校园文化季，是松江创新IP传播路径的鲜活尝试。历时近半年的活动，以街舞大赛、社团集市、文创征集为载体，联动长三角23所高校，辐射师生超十万人次。通过将赛事落地上海影视乐园、欢乐谷等文旅地标，实现赛事造势与景区引流的双赢；构建“主流媒体+区域媒体+高校媒体+社交平台”的四级传播矩阵；更以“政府+高校+企业”的协作网络，探索出文旅项目自我造血的长效机制，既为“上海之根”注入青春活力，也打通了文化创意与市场转化的通道。

泗泾古镇的保护性开发，则是松江活化历史风貌区的典型样本。锚定“沪派江南古镇”定位，开江路主街53个项目相继开业，构建起“非遗活化+艺术策展+雅集体验”的文化生态圈。“泗泾有戏”系列活动以“戏曲+非遗+跨界”的形

式，将古镇打造成可游可赏的“非遗盲盒”，累计开展超100场活动，吸引35万人次，带动商户日均营收提升20%—30%；智慧伴游系统、“泗泾十景”视觉体系的完善，既守住了文保建筑的历史根脉，又以现代运营激活了古镇的商业活力，为历史风貌区保护与更新提供了可借鉴的松江方案。

方松街道153万平方米商业体的蝶变，展现了商圈更新与文旅商体联动赋能城市消费的实践成效。塞纳新天地转型“邻里客厅”，与社区双向嵌入，打造“餐饮+运动+社交”复合空间；泰晤士小镇以“咖啡香+艺术展+帆船赛”构建多元场景，年活动近千场，商户租用率达85%；从“卖场”到“生活场”的转变，让商圈既有烟火气，又具文化味，成为服务居民、吸引客流的消费新中心。

今年，松江将持续深化“上海之根”文旅大IP建设，健全四季消费体系，串起方塔园、醉白池等特色景点，丰富“泗泾有戏”等活动矩阵，加快科技影都全产业链发展。展望“十五五”，松江还将搭建一站式融合平台，构建多层次商业体系，依托广富林文化遗址和仓城、府城、泗泾下塘三大历史风貌区，打造文脉传承片区，激活“农业+”等消费新场景，让“上海之根”的文化魅力在新时代持续绽放。

## 城市更新提品质 宜居宜业筑幸福

“十四五”期间，上海市松江区以“人民城市人民建，人民城市为人民”为指引，在城市更新的答卷上写下了一个个温暖而有力的注脚。从老城区的“瓶改管”攻坚到科创街区的崛起，再到“城中村”的蝶变，松江用精准施策的智慧与久久为功的韧劲，让城市既有“颜值”更有

“温度”，既有“活力”更有“底气”。

作为松江最早的建成区，岳阳街道承载着城市的记忆，也面临着基础设施老旧的“成长烦恼”。“十四五”期间，街道协同多部门打响燃气“瓶改管”拔点攻坚战。5年间，592户居民和200余户商户告别钢瓶。老城区更新，不仅是硬件的升级，更是民生温度的传递。松江聚焦居民最迫切的需求，用“绣花功夫”破解城市发展的“痛点”，让老城区在保留历史底蕴的同时，重新焕发宜居活力。

从老城区的民生攻坚转向新兴区域的活力激活，九里亭街道的蜕变是松江城市更新中“产城融合”的生动实践。这里不仅有“15分钟生活圈”的便利：更新或新建的党群服务中心、社区医院、学校、公园一应俱全；更有科创“新引擎”的驱动：“曲率引擎”硬科技先导科技园落地，10亿元长三角硬科技基金、40亿元中科创星上海四期基金为优质项目注入“活水”；百原筑梦基地里，企业从“招商难”到“慕名来”，园区生态圈逐渐成型。

城市更新的触角也延伸到了“城中村”。石湖荡镇塔汇地块的“城中村”，曾是砖木结构老房扎堆、安全隐患突出的区域。“十四五”期间，松江以“政府主导+市场运作+集体经济入股”的创新模式，推动“城中村”改造：政府负责土地整理与政策保障，企业带来资金与建设经验，村民以10%比例入股分享商铺租金红利。从“安置”到“安居”，松江的“城中村”改造不仅解决了住房问题，更注重“软环境”的营造。这种“共建共享”的模式，让村民既是改造的受益者，也是发展的参与者，真正实现了“住有所居”到“住有宜居”的跨越。

从老城区的“瓶改管”到科创街区的崛起，再到“城中村”的蝶变，松江的城市更新始终以人民为中心，既注重“硬件”的升级，更强调“软件”的优化；既激活产业的活力，更保障民生的温度；既尊重城市的历史，更拥抱未来的创新。

今年，松江已锚定城市更新的新坐标：提速推动“城中村”改造，完成40万平方米旧住房修缮，开工2000套动迁安置房，以更扎实的举措回应民生期盼。而“十五五”时期的蓝图更令人期待——统筹新城建设与老城更新，盘活老沪昆铁路沿线资源，推进松江枢纽“站城一体”开发，深化产城融合与“两旧一村”改造模式转型，让城市更新的步伐始终与人民对美好生活的向往同频。