# 新氏競

创刊于1929年/飞入寻常百姓家

今天:晴到多云,最高14℃,最低6℃ 明天:晴到多云,最高17℃,最低7℃

2025年11月 20日 星期四 农历乙巳年十月初一 今日16版

国内统一连续出版物号CN 31-0003 第23286期 上海报业集团主管主办·新民晚报社出版

### 《习近平关于加强党的作风建设 论述摘编》民族文字版出版发行

和文献研究院编辑的《习近平关于加强党的 作风建设论述摘编》蒙古文、藏文、维吾尔文、

国民族语文翻译局翻译、民族出版社出版,即

#### 在校研究生也要上体育课了

5部门发文:鼓励学生养成体育锻炼习惯

# 从96张床位到服务6万名老人

上海一家养老机构十年"百倍增效"之路

从最开始床位不到百 张,到如今可以为6万名老人 提供各类养老服务-海,有一家养老机构在十年 之间实现了服务效能的百倍 提升。而这一养老企业的进 化之路,正是上海近年来养 老事业迭代升级的缩影。

> >>>详见第3版 本报记者 李一能 报道



#### 今日论语

哪里?上海快乐之家养护院用 了10年时间给出答案。

96张床位起步,如今服务 覆盖6万余名老人,靠的不是 简单的规模扩张,而是养老理念的 根本重塑——从把老人"请进来", 到让服务"走出去"

再多的床位,面对超大城市庞

大的老年群体,也是杯水车薪。在上 海 97%的老人选择社区和层家养 老,服务必须深入社区、进入家庭。

服务中心、承接政府养老项目、探 让更多专业服务走出养老院

"家床服务"试点成为关键转折:把养 老床位"搬"到居民家中,让专业服务 突破围墙,以"养老管家"为核心,从 场所提供者转变为服务组织者。

索"物业+养老"等模式,养老机构逐 渐成为社区养老的服务枢纽:社区则 通过加装坡道、扶手等硬件改造,让 老人从步履维艰变为通行无阻。

服务模式的突破,离不开生态

系统的构建。通过运营综合为老

变革也离不开科技赋能。24 小时应急服务中心的智慧管理系 统、AI设备的实时守护,让居家养 老有了"隐形护理员"。数字技

术不仅提升了效率,也重构了 安全底线。

超大城市养老,从来不是 简单的规模增减。当养老机构 不再执着于床位数量,而是转向服 务能力输出和辐射,当专业照护与 社区网络、数字技术等深度融合,养 老服务的"天花板"才能被突破。

**攻坚"拎马桶"**系列评论

# 上海"告别拎马桶"背后,是怎样的城市治理之道

从"拎马桶"的逐渐消失到历史文脉的不断延 续,上海的城市治理提供了一种可复制、可推广的

- 这种经验的核心,不在于具体的技术方 案,而在于那种始终将人放在价值中心的立场,那

种懂得在多重目标中寻求平衡的智慧,以及那种 不弃微末、久久为功的执着。

>>>详见第3版

#### 160岁广玉章 小区内"养老" 区青海路云海苑小 区内,建成了一座 面积约1033平方 米的广玉兰古树 园。这也是全市首 个建在小区内的古 树景观园。 在这座古树 "养老院"里,住着 5 棵树龄约 160 年 的二级保护古树广 玉兰。为了让古树 更好地"养老",古 树园不仅精心配置

第六届长三角文博会今在沪启幕

## 站式拆遍"文化盲盒"

■ 展会规模达8万平方米,汇聚1500多家参展单位

■ 从前沿科技的沉浸式体验,到备受年轻人追捧的热门IP, 再到汇聚各地风味的特色美食,展会通过"1+6"的全新展览格局, 即1个综合发展板块,辅以4个特色专题展和2个特色展区,为市民 铺开一幅好看、好玩、好逛的文化画卷

>>>详见第10版



#### 男子110米栏 上海队九连冠

全运会上,徐卓一以13.12秒夺金

>>>详见第11版

#### 明白消费 警惕陷阱

#### 虚拟"专家"卖胶囊 作弊"天平"收黄金

上海新一批"守护 消费"典型案例曝光

今年重点聚焦产品质量安全、食 品安全、特种设备安全、计量、知识产 权、虚假宣传及违法广告、检验检测、 不公平格式条款、侵害消费者权益、 民生反垄断等十个领域。截至10月 底,全市市场监管部门共查办相关违 法案件4162件,移送司法机关56件。

#### 兼职代购无人机 可获高额佣金?

警惕洗钱新骗局, 别当电诈"工具人"

在上海,青少年群体(25岁以 下)遭遇诈骗的情况,已占全部电诈 案件的15%。除了常见的虚假游戏 交易类、冒充客服类、刷单返利类、 冒充公检法等诈骗类型,针对青少 年群体的兼职类诈骗需要特别引起

广玉兰古树园内, 古树周围种植着各 种类型的四季植物

▶ 位于云海苑的

周边植物, 还配备 了"高科技",通过

物联网技术随时感 知"老人们"的健康

本报记者

周馨 金旻矣 摄影报道

状况。

>>>详见第3版

>>>详见第5版