

# 新民晚报

创刊于1929年/飞入寻常百姓家

今天：晴到多云，最高19℃，最低13℃



明天：晴到多云，最高20℃，最低12℃

2025年11月14日 星期五 农历乙巳年九月廿五 今日16版

国内统一连续出版物号CN 31-0003 第23280期 上海报业集团主管主办·新民晚报社出版

习近平复信青年汉学家，勉励他们当好融通中外文明的使者

向世界介绍真实立体全面的中国

庆祝中国科摩罗建交50周年

习近平同阿扎利总统互致贺电

均据新华社北京11月13日电

创建“1+4”执委会，探索居民参与治理的新机制

## “自治家园”让百年长乐邨焕新机



长乐邨，这个曾被唤作“凡尔登花园”的法式联排洋房小区始建于1925年。虽已百岁高龄，但悠长的岁月似乎并未抹去这个老小区的光彩，反而沉淀出“百年村落展新颜”的独特韵味。百年长乐邨，如何焕发新生机？这背后，离不开创新探索建立的自治家园执委会机制。

### 小区

改昔日“窘迫”为今日“美观”

长乐邨有百年历史，426户居民中有50%以上是高龄老人。曾经，这个老小区略显疲态——公共绿地杂草丛生、“先到先得”的停车位引发邻里摩擦……如今的长乐邨，映入眼帘的是宽敞整洁的步道、停放有序的车辆，早已没有昔日的“窘迫”。

>>>详见第3版 本报记者 陈佳琳 报道

### 执委会

是“桥梁”更是“社区医生”

自治家园执委会，这个由居民自己参与治理的组织，搭建起了各家各户与社区管理者的沟通“桥梁”，但执委会的作用远不止于此，它更像一个敏锐的“社区医生”，能够深入那些管理者日常难以察觉的“毛细血管”。

### 居民

从“旁观者”转变为“参与者”

走进长乐邨，屋前一个个精致的小花园很是养眼。小花园过去是“公家地、没人管”，如今，居民从“旁观者”转变为“参与者”，自发美化家门前的“一亩三分田”——有的老人自己掏钱买来花草，精心莳弄；有的楼组居民一起商量如何让小花园更加美观。



### 今日论语

## 百年长乐邨的“青春密码”

潘高峰

银杏叶黄时，陕西南路上的长乐邨迎来一年中最美的时刻。社交平台上，“上海秋日最美里弄”等标签引来络绎不绝的打卡者。但比季节更美的，是这个百年社区的治理新韵。

从车辆穿行无序到弄堂回归安宁，从停车纠纷不断到公约赢得认同，从公共空间杂

乱到花园各展风情——长乐邨的“逆生长”，秘诀不在资金投入的多寡，而在治理模式的创新。面对公房小区“三驾马车”缺位的困境，长乐邨以党建为引领，创新建立“自治家园执委会”机制，通过公房公司管理权合法适度让渡，打通了居民参与社区治理的“最

后一公里”。

这套机制的精妙之处，在于既尊重居民主体地位，又确保专业合法边界。执委会构成覆盖老居民、党员代表、租客、商铺主等多元群体，恰似社区生态的微缩镜像；公房代表依据住宅小区管理相关政策法规拥有一票否

决权，为自治装上了“安全阀”。它不仅是解决问题的平台，也成为培育社区认同的土壤。

长乐邨的变迁，也是上海人民城市建设的缩影。在这里，城市更新不仅是硬件的升级，更是治理智慧的迭代，让每个人都能成为城市的建设者、守护者和享有者。当居民们能为自己家园的整洁、安宁、美观做主时，他们的智慧和热情就会被激发。这种由内而外的改变，最有活力，也最持久。

大朋友和小朋友  
共享阅读好滋味

今年全新推出的“全球童书首发平台”遴选出来自中外出版机构的年度重点新书，在展会核心区域进行集中展示。  
本报记者 王凯 摄影报道



上海成全球童书出版潮流风向标

中国上海国际童书展开幕

今天，第十二届中国上海国际童书展在上海世博展览馆开幕，来自五大洲35个国家和地区的展商齐聚，呈现出全球童书出版的多元格局与蓬勃活力。

今年全新推出的“全球童书首发平台”吸引了来自14个国家的270部年度重点新书，上海成为全球童书出版潮流的风向标。

>>>详见第10版

在忙碌的城市角落，有一群人，每周末从四面八方奔赴到各种戏剧舞台。生活中，他们有不同的身份，但在舞台上，他们只有一个角色——演员。在这个角色里，他们尽情释放自我，找寻人生的更多可能。

>>>详见第8版



2年花费55万元 背负68万元巨债  
一女子落入“天价美容”陷阱

>>>详见第7版



上海泳将郑英昊连夺全运会蛙泳金牌  
英气勃发耀碧池

>>>详见第12版

特稿 让生活更有戏