北京大学图书馆牵头发布的

《2024年中国高校图书馆发展报

告》显示,81.5%的受访学生将"舒

适的学习环境"和"便捷的智慧服

回应这一时代命题,必须在理

务"视为选择图书馆的首要原因。

念、空间、服务与技术层面进行深

刻变革。近年来,东华大学图书馆

以"智慧赋能"与"图博融合"为双

翼,开展了一系列探索与融合,目

标正是贴近当代学生的真实需求。

时

高校图书馆 打造学习新空间

话题主持:本报记者 王蔚 张炯强 易蓉

曾以"知识仓储"为标识的高校图书馆,正迎来一场关乎价值重构 的深刻转型。近期,本市多所高校的探索实践,为新时代如何办好大 学图书馆写下了生动注脚。

'图书馆即文化栖息地""图书馆是重要的学习引擎""图书馆里有 数不尽的隐形导师"……高校图书馆的"掌门人"手握着一根魔棒 把这校园"最安静的角落"变为孕育创新的"最活跃空间"。

阿根廷诗人博尔赫斯在担任 国家图书馆馆长后,说过一句全球 图书馆人经常传诵也引以为豪的 名言:"天堂应该是图书馆的模 样"。在博尔赫斯创作这句诗句 时,图书馆确定是好的、令人神往 的. 但天堂不确定是否好, 所以他 希望天堂的建设者向图书馆人学 习。在AI时代,图书馆却已经变 成了天堂的模样,因为图书馆的模 样已然和天堂一样不确定。当然, 不确定也有不确定的好处,因为这 意味着还有努力的空间,塑造的可 能。在我看来,AI时代的图书馆 可能会出现如下两个模样。

第一个模样,图书馆不仅仅是 提供图书和阅览空间服务的场所, 还将是人类知识的档案馆和博物 馆,实现图书馆、档案馆和博物馆 的"三位一体"。

AI时代,图书馆的借书和还 书功能还将延续,提供的读者阅 览和研习空间的服务要继续升 级,但此类图书馆的传统功能已 经到了天花板。随着阅读的日 益数字化和智慧化,图书馆借还 书的功能日趋式微。传统的物 理空间服务虽然目前还有很大需 求,但是随着泛在学习的日益普 及,服务也需要"走向云端",转型为 虚实融合的空间服务。可以预见, 在不久的将来,仅有一流物理空间 服务而没有配套虚拟空间服务的图 书馆,也会越来越不受待见。

不过,虽然借还书和空间服务 作为图书馆的基本功能在衰弱,但 并不意味着图书馆失去了存在的 价值。到目前为止,AI在给人类 带来诸多技术便利的同时,仍不能 解决幻觉问题,其核心障碍是模型训

练缺乏足够充分的可信数据和可信知 识。反过来讲,在AI时代,图书馆依然是人 类可信数据和可信知识的聚集地。人们可能 不会为了解一个最新信息去查阅纸质或者电子图 书,但是却可能为了验证AI幻觉而不得不求助于图 书馆的资源,并为了解人类知识的源流而"逛"图书 馆。这个时候,图书馆就起到了人类知识档案馆和博 物馆的功能。换言之,相对于AI生成的信息和知识而 言,图书馆将在未来的很长时间里仍扮演人类文化与 文明传承者的角色。有了图书馆,人类便有了校验AI 的"知识基准",而不至于成为AI的知识奴隶,

第二个模样,图书馆将日益转变成数据馆,将更多 以数字的方式存储人类的知识与文明,既为人类馆藏 信息和知识,也为AI馆藏读物。

图书馆的馆藏资源从纸质资源向电子资源的转型 早已经发生,不过纸电资源虽然载体不一样,但其内容 是一样的。换言之,目前图书馆馆藏资源主要,甚至全 部,是给人类读的信息和知识。而在AI时代,我们还 需要给AI准备读物,其中最重要的形式是AI知识库, 即把图书馆已有纸电资源"打碎"成向量化的数据集。

在AI时代,图书馆会有两个层次的"图书",底层 是以传统纸电资源为载体的"人类读物",承担着人类 可信数据和可信知识的档案馆和博物馆功能:在这个 之上,是一层以向量化数据为载体的"AI读物",主要 由人类借助AI工具(比如通用大模型)来调阅和使用, 并且变得越来越重要。在AI时代,人类和AI都是图书 馆的用户。

华东师范大学图书馆将未来学习中心建 设作为落实"卓越育人"工程的关键举措,从传 统的"知识仓储"转向"超学科贯通枢纽、学业 发展中转站、师生发展切换台",推动自身从辅 助性机构向融入育人全过程的核心平台转变。

> 术,打造"师一生一机"协同的数智 平台和个性化学习支持体系。比 如,部署AI馆员、AI学术问答、开 发专题智能体等工具、实现24小 时个性化资源推荐与学术导航。 学校已建成教育元宇宙未来课堂, 融合虚拟仿真与数智教材,支持大 规模探究式学习。此外,图书馆还 构建了特藏资源元空间馆、双创成 果库、名师数智人等项目,推动特 藏和校本资源数字化、智能化转 型。通过整合课程教参、学术成 果、双创案例等资源,建设多模态、 交互式的数字资源体系,实现从 "知识存储"向"智慧赋能"的跨 越。这些实践呼应了教育部"推动 大模型在高等教育领域垂直应用" 的要求,凸显了技术驱动学习范式 创新的师大路径。

依托学校"水杉在线""大夏学

堂"等智慧平台,华东师大图书馆

充分运用人工智能、大数据等新技

为满足未来学习对多样化、沉 浸式环境的需求,华东师大图书馆 以"重构学习空间计划"为抓手,突 破传统物理边界,构建"中心一节 点一网络"的空间体系。在两个校 区的图书馆,已规划并逐步建成多 个支持不同学习场景的特色空间, 形成未来学习的主阵地。元宇宙 未来学习空间:打造出沉浸式、交 互式、智能化的学习新场域;主动 学习空间:助力协作与探究式学 习:一键式智能录播间:让视频课 件制作更加高效便捷;AI学习体 验区:提供前沿AI工具与开发环 境;古籍特藏研习空间:让中华优 秀传统文化"可感、可触、可问、可 探、可玩",实现体验式学习;名师

学馆则以代入式情境引导学习者体 悟名家精神与学术思想。规划中的临 港新校区图书馆拟设AI创制坊、跨学科研 学坊、未来实验室等模块化空间,以适应新工 科及交叉学科的学习需求。此外,校图书馆还推 出"全校特色学习空间一站式揭示平台",整合包括 无人机虚实结合实践平台、创意设计实验中心等分

华东师大图书馆依托未来学习中心,协同本科 生院、卓越学院等单位,持续推进三类重点服务创 新:举办"超学科论坛""创造性培养营",引导学生突 破学科界限:开设"未来学习试验班",协同相关部门 面向师范生开展AI赋能教学、跨学科思维培养等专 项训练;推动信息素养课程向"AI+信息素养"与跨 学科素养方向拓展升级,在教学过程中有机融入AI 伦理与使用规范,着力提升学生的高阶思维能力;立 足特藏资源,组织学生开展项目式学习,通过系统梳 理与深度挖掘特藏文献,强化学生问题意识与探究 式学习能力。这些举措推动了学习从"知识获取"向 "能力建构"的跃升。

布全校的23个特色学习空间,促进空间资源的统筹

共享与高效利用,形成多态叠加的学习生态。

在信息触 手可及、学习 方式日趋多元 的今天,传统 图书馆正面临 着深刻的吸引 力危机,大学 图书馆必须以 深刻的自我革 新来回应时代 的叩问。

■ 拥抱人工智能,构建无缝 连接的智慧服务生态 作为学校的信息与知识服务 中心,图书馆始终是智慧校园建设 的先行者。我们持续推进一体化、 站式、智能化服务体系建设。新 建密集书库搭载温湿度控制与除 湿净化系统,有效优化了服务空

间。建设东华大学知识产权一站 式服务平台,促进知识共享与成果 转化。部署WEB VPN系统,简化 校外访问流程,保障数字资源的便 捷获取与使用安全。升级图书馆 门户网站,优化用户体验。2024 年,我们正式推出AI数字馆员"东 小图",能够理解自然语言,提供 7×24小时高效智能应答。

在物理空间,我们全面部署了 RFID 智能书架系统,实现百万册 纸本资源的精准定位、实时盘点和 自助借还。配套升级在线选书平 台,融合智能推荐算法,提供个性 化荐购服务。同时,提供电子阅读 本、iPad等移动终端借阅。

■ 深化机构改革,推动图博 从"毗邻"走向"融合"

2025年,图书馆完成一项关 键战略调整:将上海纺织服饰博物 馆成建制并入图书馆统一管理,使 文物与文献从"邻居"变为"一家 人"。从此,研究民国服饰文化的 学生可以一边香阅《良友》画报电 子资源,一边观察同期旗袍实物细 节,甚至通过高精度扫描获取纹样 数字模型进行再创作。这种"文献 一文物—数据"三位一体的服务模 式,将抽象知识转化为可感知、可 交互的体验,将极大提升学习的沉 浸感与创新性。

■ 重构功能空间,营造激发 灵感的多元学术场所

未来图书馆应是支持多元学 习行为的"弹性容器"。我们依据"动 静分离、功能专属"原则,对全馆空间 进行系统重构。借鉴"六顶思考帽" 理念,设立6间配备多媒体设备的学习 研讨间和学习区,支持从小组讨论到项目 路演的全流程协作,已成为学生团队创新创业 的孵化器。从促进深度思考的"洞穴式"个人空 间,到鼓励思想碰撞的"市集式"协作空间,共同构建

高校图书馆的未来在干从被动的资源提供者,转 变为主动的知识创造催化剂与文化体验策源地。东华 大学图书馆通过"智慧赋能",让知识获取前所未有的 便捷;通过"图博融合",赋予知识更立体的形态;通过 "空间重构",使学习与创新在适宜的环境中自然发生。

支持完整学术生命周期的生态系统。

乐华大学图书馆

东师范大学图书馆

吴瑞君