

## 2025 虹桥 HUB 大会聚焦全球变局下的中企出海

## 以"加速度"多元模式走向世界

虹桥国际经济论坛·虹桥国际开放枢 纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会今天 上午在国家会展中心(上海)召开,以"桥连 世界:全球变局下的中国企业出海"为主 题,全面聚焦虹桥"桥联世界、通达全球"的 战略优势,深刻阐释以服务企业出海推进 高水平对外开放的时代议题。本次大会由 上海市人民政府、商务部共同主办,虹桥国 际中央商务区管委会承办。

拓展国际循环,既是我国当下扩大高水平对外开放的重要举措,也是新时代中国企业高质量发展的必然趋势。中国国际经济交流中心资深专家委员,国际货币基金组织(IMF)原副总裁朱民围绕"中国企业全新全球战略"为题,深度剖析了在全新的国际经贸格局下,中国企业出口战略布局的演进态势和典型模式。

"根据高盛报告,2024年中国上市公司海外营业收入为16.0%,2028年预计升至20.6%。汽车、零售和资本品行业领先,2024年头部出海公司平均海外收入占比已占34%。展望未来,中国企业的海外营收比重会越来越大,逐步成为跨国公司,这是一个巨大的变化。"他说,中国企业正以"加速度"走向世界。

值得关注的是,中国企业走出去的模式也变得更为多元。"以光伏、机器人为代表的产品制造出口,以汽车零部件、电子产业链为代表的供应链出海,以电商、游戏、社交软件和快时尚为代表的商业模式出海,是三种典型模式。"朱民说,如果说出海企业搭乘各种船舶走向世界舞台,虹桥就是一个最好的码头,"中国企业出海的大潮



不可阻挡,我们有幸见证这一新的历史时刻,构建起以中国企业为核心的供应链和产业链"。

"1953年,我的祖父老杰克·佩里率领英国的商业代表团访问北京,达成了中国与西方之间的首个贸易协定,这个协定价值三千万英镑。那一刻起,48家集团正式成立,70多年来,我们已经将数千家国际公司介绍给中国。"英国48家集团主席、伦敦出口公司总裁杰克·佩里讲述了其家族长期致力于推动中英经贸合作,以"破冰者"角色为两国贸易搭建桥梁的故事。

"破冰1.0是我祖父的时代,当时中国

需要贸易,他成为了一个贸易商。破冰2.0 是我父亲这一代,当时中国需要的是长期的合作伙伴关系和技术的转让,他也支持了中国的改革开放,以及工业化、现代化,而在破冰3.0就是我这一代。"杰克·佩里说,如今不需要其他人把技术带到中国,而是需要合作伙伴把中国创新带到国外。

"中国在人工智能、现代化和先进制造业方面的领导力,是推动世界经济增长的重要引擎。我们的任务就是帮助这些创新走向世界,确保中国的技术进入市场,并且被理解和信任。"他以中国智造的机器人为例,要帮助它走向全球,要从市场准入人

手,搭建合作平台,打造全球信任的品牌,通过合作,而不是竞争,通过连接,而不是 孤立,达成行业的高水平开放。

"新一轮再全球化正在悄悄发生,中国是一个最大的推动者。"成为资本董事长、观察者网董事长李世默在主旨演讲中表示,这一轮全球化的最大动力不是低关税、廉价劳动力等,而是中国科技的全面突破。"全球每年40%理工科毕业生来自中国,工程师红利和科技红利正在全面释放,中国正在进入厚积薄发的新阶段。"

当前虹桥国际中央商务区正在全力 打造服务企业"走出去"先行区,虹桥海外 发展服务中心、国际人才服务中心、海外 贸易中心三大公共平台目前已汇聚280多 家市级认定的各类总部、500多家专业服 务商,以高品质服务护航中国企业高质量 出海。

面对中国企业出海的切实所需和急难困惑,本次大会发布了由虹桥国际中央商务区联合多家知名专业服务机构特别打造的《中资企业出海指引》和《虹桥出海案例》,以高质量公共知识产品,为企业"走出去"提供源自虹桥的系统性支撑。

"虹桥海外发展服务中心3.0"也在本次大会发布。3.0版本系统整合企业国际化发展、国际人才培养、国际经贸合作、国际科创联动等重点功能,开展首创性、集成式探索,为企业提供从战略规划、人才输送、园区落地到创新联动的一站式、全链路出海解决方案,全力构筑支持中国企业全球化发展的"超级服务生态"。

本报记者 张钰芸

## 分论坛"浦东与世界"上午开幕

## 探寻创新发展新路径

今天上午,第八届中国国际进口博览会分论坛"浦东与世界:共筑开放之路共绘产业新图景"在国家会展中心(上海)开幕。与会者围绕浦东开发开放的新机遇、新前景展开深度交流,各抒己见,共同探寻在这片充满活力的热土上实现合作共赢、创新发展的新路径。

自《中共中央 国务院关于支持浦东新区高水平改革开放 打造社会主义现代化建设引领区的意见》发布以来,浦东改革开放全速推进,引领区建设、综改试点和制度型开放快马加鞭。浦东加快构建高标准市场规则体系,探索数据跨境流动等创新机制,全国首单重点行业再制造产品进口试点等相继落地。在科技创新领域,张江科学城扩区提质,硬X射线自由电子激光装置等重大科技基础设施加速建设。2024年浦东地区生产总值达1.78万亿元,实到外资增长显著,三项国家战略任务总体落地率超93%,成为全球资源配置的重要枢纽和改革开放的高地。

过去5年,浦东以高水平改革开放穿越 国际经贸周期,地区生产总值达2020年的 1.34倍,货物进出口总额为2020年的1.25 倍。它拥有上海25%的外资企业、近50%的 跨国公司总部和外资研发中心。

浦东是投资者首选地,在世界银行中国企业调查报告中,22项测评达全球最优水平。除此之外,制造业实现限制性措施清零100%开放,开展增值电信和基因业务服务业的开放试点,吸引9家增值电信、40

家基因治疗企业人驻。浦东机场2024年货邮吞吐量378万吨,居世界第二。

浦东抢占前沿科技制高点,财政科技投入占比从2021年的4.2%提至9.2%,强集成电路全链条布局规模410亿美元,占全国1/5,生物医药集聚超4000家企业,张江模力社区集聚超150家垂类大模型企业。浦东正构建一流创新生态,加速迈向更高水平现代化。

ABB已在中国深耕超30年,自1974年 进入中国后,于2005年起便在上海浦东开 展生产研发工作,并于2022年在张江建成 全球最大超级工厂。随着国内企业出海步 伐加快,ABB作为配套供应商,今年预计有 近25%的产品在上海超级工厂生产后出口 至全球。集团高级副总裁、机器人中国区 总裁韩晨表示,浦东政府在物流进出口清 关、保税等方面给予了大力扶持,优惠的政 策助力企业覆盖国内市场并同时拓展海外 业务。政策支持为企业应对冲击提供了关 键保障,增强了企业扎根浦东发展的信 心。今年7月,ABB在上海加码投资,建成 全球最先进的AI赋能干式喷房工厂 来,随着AI人工智能方面的持续投入, ABB 还将把更多项目转移到中国, 讲一步 深化在华布局。

西域智慧供应链(上海)股份公司创始 人兼CEO叶永清表示,进博会作为全球经 贸交流合作的重要平台,为各国企业搭建 起了沟通的桥梁,让各方能够更好地共享 资源,共谋发展。 本报记者 曹博文 本报讯(记者 谈瓔)昨天下午,《世界开放报告2025》发布暨国际研讨会在国家会展中心(上海)举办。作为第八届虹桥国际经济论坛的重要分论坛,论坛旗舰报告——《世界开放报告2025》及最新世界开放指数发布,为推动建设开放型世界经济贡献智慧力量。

《世界开放报告2025》公布了2024年世界开放指数。2024年世界开放指数为0.7545,同比下降0.05%,比2019年下降0.34%,比2008年下降5.39%,比1990年增长7.08%。在世界开放小幅收紧的同时,中国扩大对外开放成效显著。1990-2024年,开放指数升至0.7634,提高29.6%,升幅位居全球前列。2024年,中国开放指数同比增长0.5%,在129个经济体中排第38位。

自2021年首发以来,《世界 开放报告》已连续发布五年,影响 力与日俱增。《世界开放报告 2025》研究团队负责人、中国社会 科学院世界经济与政治研究所所 长廖凡,虹桥国际经济论坛研究中 心主要负责人王雪坤,共同介绍了 《报告》的核心内容和特色亮点。

《报告》由世界开放态势、世界开放热点议题、世界开放成功实践三部分构成,共十二章。《报告》涵盖跨境数据流动、全球产供链价值链、全球南方工业化等前沿议题,展现中国开放激发的合作共赢新潜力。

《报告》系统梳理了中国在共建"一带一路"、举办进博会、跨国公司同中国

相向而行互利共赢等开放实践,表明中国不仅通过持续扩大开放为经济全球化注入新动能,更以"越开放越发展,越发展越开放"的生动事实为世界树立典范,旨在为充满不确定性的全球前景提供确定性,并以"十五五"规划为新起点,为世界稳定发展贡献中国方案。
在"专家论开放"环节,中国

在"专家论开放"环节,中国 国际经济交流中心资深专家委员 朱民、新加坡国立大学亚洲研究 所杰出院士马凯硕、联合国全球 经济监测中心原负责人哈米德· 拉希德、中国社会科学院学部委 员张宇燕等知名专家,围绕"世界 开放之势"与"世界开放之策"展 开深度对话。专家形成重要共 识:中国要建设社会主义现代化 强国,也将是开放强国,过去中国 的开放是"跟跑",现在中国的开 放是要"领跑"。在当前历史的十 字路口,各国应摒弃零和思维,携 手完善全球治理,推动均衡、包 容、共享的开放,共同迈向繁荣稳 定的未来。

"当前,世界开放共识减弱,开放指数继续下滑,市场成为更加稀缺的资源。中国是全球第二大消费市场,未来十多年中等收入群体

将超8亿,市场潜力巨大。从进口来讲,2024年中国内地和香港货物进口全球占比约13.3%,是第二大进口市场。我们致力于让中国大市场成为世界大机遇,让更多优质商品和服务进入中国,为各国企业提供更广阔市场空间。"商务部副部长兼国际贸易谈判副代表凌激表示。



世

放