2025年11月3日/星期一 本版编辑/胥柳曼 本版视觉/窦云阳

▋"迷宫"与破局

"这份地图绝非普通的导航罗列,而是一 份向世界宣传进博、宣传上海的重要窗口。 上海市测绘院"陆爱军地图创意工作室"负责 人陆爱军拿出今年进博会的地图向记者展 示。"它以直观且生动的方式呈现着进博会-年又一年的变化,尤其是'溢出效应'越来越 明显。你看,与首届进博会的地图相比,国家 会展中心周边的商业设施也更加齐全。

第一届进博会开始,陆爱军便肩负起带 领团队为进博会绘制地图的重任。初次接到 任务时,他的内心既有使命感,又隐隐有些迷 茫。困扰团队的第一个难题,是地图究竟该 设计成多大尺寸。"当时我们与有关部门进行 了多次讨论,最终决定地图既要全面,也要方 便携带。对于参展商和专业观众来说,日常 随身携带的就是证件,所以我们的地图折叠 起来,应该正好可以放在证件卡套中,方便使 用也不会遗失。"陆爱军说。

国家会展中心是世界上最大的单体展 馆,其对称式布局让内部导向极为复杂。回 想第一次实地调研的情景,陆爱军记忆犹 新。"没有这张导向图,游客和参展商就像在 '迷宫'中摸索,很难快速到达想去的位置。 他清晰地记得,当时面对错综复杂的场馆,连 他自己都像一只无头苍蝇般迷了路

"国家会展中心不仅有庞大的单体建筑, 外围还有内部道路和市政道路,21个出入口 从1号门到21号门分布其中。建筑结构更是 复杂,商业展示楼、展馆相互交织。这些内容 都要通过地图完整呈现出来。"陆爱军说。

难题远不止于此。当时场馆虽已建成, 但配套设施不完善,周边也处于建设阶段,基 础地形资料不全。陆爱军团队决定采取实地 调查的方式,徒步踏勘周边两三公里的范 围。一天走两三万步是常态,队员们的脚磨 出了水泡,就挑破了继续走。

管理部门对建筑的命名方式也很独特 采用"0米层、8米层、16米层"的称呼,与普通 的一层、二层、三层不同。团队成员们一开始 有些摸不着头脑。"由于当时技术手段尚未成 熟,三维模型并未建立,规划部门提供的资料 也不完善,我们就采用平面图加立体分布图 的形式,将0米层、8米层、16米层完整再现, 并增强了导向功能。"陆爱军回忆起那段日 子,有感慨也有自豪

不断带来惊喜

进博会越办越好,进博地图也总是给观 众和展商带来惊喜。今年的进博会地图上, 一个很大的变化是上海轨道交通2号线西延 伸工程在进博会前开通试运营。

从第二届进博会开始,进出会场的方式 就更加多样。"陆爱军在电脑前翻看前几届地 图,"当时我们根据资料发现,80%的客流从 国家会展中心(上海)西入口进馆,为了实现 '少走路、不绕路、快抵快离'的目标,地铁2号 线徐泾东站4、5号口在高峰抵达和离场阶段 保持开放,虹桥枢纽至国家会展中心新增的 人行通道也在地图上进行了标识。

随着交通方式越来越多样,传统绘图方 式逐渐不能满足需求。陆爱军团队积极探索 新方法。"前几年我们采用了2400米高空的航 空影像,较好地反映交通建设的实际情况,地 图展现的范围也扩展至周边四五公里,包括 虹桥商务区和徐泾镇东部区域,并标注了周 边停车场和道路情况。

对此,团队成员李晨虹也感触颇深。"到 第七届进博会时,盈港东路新增了下匝道,车 辆可直接进入涞港路,北面的崧泽大道路也 新增了上匝道,可直上崧泽高架路,实现快速 撤离。地铁配套方面,17号线诸光路站和2 号线徐泾东站已更名为国家会展中心站,未 来随着13号线延伸段开通,国家会展中心站 将成为一个完整的枢纽换乘站。蟠祥路·国 家会计学院站也刚刚开通了。此外,东登录 厅新增了枢纽会展步道,从虹桥火车站下来 后,可通过这条步道直接步行至国家会展中 心东入口。这些配套设施的完善,大大提升 了参观体验。"李晨虹说。

第五、六、七届进博会时,国家会展中心周 边商业设施基本成熟。进博会虽仅举办6天, 但周边商业设施已实现"365天"常态化运营。 全球贸易港、虹桥世界中心、奥特莱斯、虹桥天 地等陆续建成,徐泾地区的宾馆、餐饮等配套



"陆爱军地图创意工作室"负责人陆爱军(右一)和同事在讨论进博会地图制作方案

本报记者 方翔

第八届中国国际进口博览会将如约而至,全球目光 再次聚焦上海这座充满活力的国际大都市

对于所有参与进博会的人而言,有一位"老朋友"从 −那就是由上海市测绘院精心绘制的进博会官 方地图。 这份看似普通却意义非凡的地图,自首届进博 会起,就以其专业性和实用性赢得了各方赞誉。年复一 年,这份地图也在不断"进化"中完善:展馆布局的细微调 整、服务设施的精准标注、交通动线的优化提示……每一 个细节,都凝聚着测绘工作者的智慧与汗水,不但成为进 博会高效运转的重要保障,也见证着中国"越办越好"的 庄严承诺。

受访者供图

今年的进博会地图 ▼ 第一届进博会地图

国家会展中心(上海)出入口及编号 轨道交通17号线 诸光路站2号口

设施也逐步完善。团队成员们常会带着地图 到国家会展中心周边的商业街区探访,每当看 着人来人往的热闹景象,心中总是感慨万分: "这些变化都体现在我们的导览图上了!"

这两年,即使航空影像也不能充分展现 日新月异的进博会了,于是测绘团队又引入 了"倾斜摄影技术"。"通过无人机搭载激光雷 达,短时间内获取区域的完整三维模型,本质 上也是'数字孪生'的一部分。"李晨虹介绍 说,通过这种方式可以快速生成实景三维地 图,基本还原实地样貌。"从第六届进博会开 始,我们就采用了这项技术,让观众能更直观 地识别建筑物方位。今年,我们还会对周边 新建商业楼进行航飞测绘,让大家看到今年 的进博会最新变化。'

"有温度"的地图

对于世界而言,进博会地图也是一扇窗 它以一种简洁而有力的视觉语言,向全 口。 球展示进博会的独特魅力, 也展现着上海的 城市温度。

为了让地图真正服务于展商,从第一届 进博会开始,陆爱军团队从搭台布展开始,每 日巡馆不辍,日行三万步是家常便饭。他们 用脚步丈量各个展馆,用眼睛观察每个细节, 还与展商和工作人员频繁交流沟通,收集对 于地图使用的意见和建议。

"你们的地图导航功能很好,但如果能多 -些其他服务信息就更完美了。比如周边的 餐饮、休息区之类的""地图的样子能不能再

新颖一些?这样看起来更有吸引力"……每 一项收集到的建议,陆爱军都视若珍宝,因为 他知道,那里面包含着大家对进博会更高的

博会地图美术编辑何佩诗说,当初决定使用 手绘地图时,团队内部还有不同意见。 员担心手绘地图不够精确,会影响使用效 果。但当手绘地图真正投入使用后,细腻的 笔触、丰富的色彩和独特的构图,让进博会与 人们的心更近了。

何佩诗拿起一张手绘地图,仿佛在触摸 件艺术品。"我们用灵动的线条勾勒出进 博会场馆的轮廓,以暖色调渲染出热闹、开 放的氛围,为使用者带来强烈的视觉冲击和 美的享受。相比于冷冰冰的印刷地图,手 绘地图更具亲和力,就像一位亲切的朋友在 为你指引方向。其轻松、活泼的风格能够打 破使用者与地图之间的隔阂,使大家感到自 在和愉悦,从而更愿意主动探索进博会的各 个角落。

进博会的地图上,志愿服务信息也是重 要的组成部分。"我们同样以手绘的方式,为 来往的展商和市民提供包含信息咨询、宣传 进博、文明引导等热情周到的服务,传递着城 市的温度。"何佩诗说,不仅在场馆内,进博会 志愿服务的"朋友圈"也在展馆外不断扩大。 "在地图上,我们也将场馆外的相关服务信息 标识出来。当人们看到那些标注志愿服务点 的位置时,就仿佛看到了志愿者忙碌而热情 的身影,感受到进博志愿服务者们'奉献、友 爱、互助、进步'的志愿精神。他们不仅让进 博更有温度,也让城市更有温度。

四 给世界的名片

八张地图伴随进博会越办越好。上海市

测绘院第四分院党支 部书记吴宏达认为, 绘制进博会地图不仅 是挑战,也是成长的 机遇。"从最初面对建 筑体量太大、周边资 料不全的困境,到如 今运用先进技术制作 三维立体地图,我们 的团队在8年里经历 了无数个日夜的奋 战,技术不断创新,经 验愈加丰富。"

据吴宏汰回忆 "倾斜摄影技术"应用 初期,数据处理的准确 性总是达不到要求。 陆爱军和队员们日夜 守在电脑前,一遍又一 遍调试参数、分析数 据。有一次,连续几天 的高强度工作让陆爱 军头晕目眩,当时大家 都劝他回家休息,但他 只是缓了一口气,继续 投入工作。经过无数 次尝试和改进,团队终 于成功运用"倾斜摄影 技术"制作出精准的三 维立体地图。

"我们将紧跟'越 办越好的进博会', 不断优化地图的内 容和形式,探索更多 新的制图技术和表

现手法,让地图更加精准、直观、实用。同时 加强与各部门的合作,整合更多有价值的信 息,为参展者提供更加全面、便捷的服务。"吴 宏达说。

进博会不仅仅是一场商品的盛宴,更是 个思想碰撞、智慧交融、合作共赢的全球性 平台。在这里,不同文化、不同理念相互激 荡,共同谱写着人类命运共同体的美好篇 章。对于陆爱军和他的团队来说,这同样是 一个宏大的舞台,他们默默耕耘,用地图搭建 起沟通的桥梁,让世界看到上海的魅力与风 采。"我们始终坚信,这一幅幅精心绘制的地 图,不仅是地理信息的载体,更是一座城市递 给世界的名片,它将伴随一届又一届进博会, 不断书写更精彩的篇章。