

数据解读

5.5% 意味着什么？

专家学者 强劲的韧性与活力

企业 订单、销量及信心

本报记者 叶薇

5.5%意味着什么？在专家学者看来，它代表着上海经济的韧性与活力；在企业看来，它意味着订单、销量以及信心。

从港口码头到制造车间，从科创实验室到数字云端，上海经济在多个赛道迸发出强劲动能，用一组组亮眼数据勾勒出高质量发展的韧性底色。



■上汽集团“海通码头”国产新能源汽车整装待发驶向全球
■本报记者 陈梦泽 摄

改革破局 技术练就“爆款”

前三季度，上汽累计完成整车批售319.3万辆，实现今年以来单月销量“九连涨”；9月销售整车44万辆，同比增长超四成，重回国内行业第一。

去年下半年，上汽开启了一场覆盖组织架构、业务链条的全面深化改革，为高质量发展按下“加速键”：对自主品牌乘用车与商用车业务进行战略重组，彻底打通产品定义、开发、生产、销售全链条，打破过往业务壁垒，实现技术、资源与人才的高效协同。有工程师形容，就像把隔在不同房间的们全部拆掉，大家终于能坐在一张桌子上讨论技术了。

这场改革远不止“拆墙”。在销售端，上汽取消了传统的“层级汇报”，让一线销售直接参与产品需求调研。在研发端，设立“技术攻坚专项组”，把预算和决策权下放给核心团队。做技术的要懂市场，做营销的也要懂技术。

实实在在的销量为这场以技术为驱动的改革转型投下了信任票。曾经依赖合资品牌的销量结构，变成了自主品牌、新能源、海外市场“新三驾马车”领跑——9月自主品牌销量29.4万辆，同比增长50.4%；新能源车近19万辆，创历史新高；海外市场10.1万辆，同比增长12.2%。

近一个月，上汽旗下多款車型上演“上市即爆款”，每款新车都带有清晰的“技术身份证”，没有模糊的“配置堆砌”，只有实打实的技术亮点：新款MG4主打“固态电池”技术、新智己LS6主打“超级增程”技术、荣威M7 DMH主打DMH6.0超级混动系统、奥迪E5 Sportback则代表了百年德系品牌与中国科技的融合。

从去年下半年的改革破局，到今年第三季度的技术井喷和市场爆发，上汽走出了一条“改革激活技术，技术驱动产品，产品赢得市场”的破局之路，进入了“用核心技术定义产品力”的新阶段。

龙头企业的稳健表现，是上海抵御风浪的“缓冲器”与穿越周期的“指南针”。当行业面临转型阵痛，上汽以一场全面深化改革打开增长通道，不仅让自身销量实现“九连涨”，更稳住了整个上海汽车产业的基本盘，带动上下游数千家配套企业协同发展，为制造业注入“稳”的底气。

产业联动 打造“超级枢纽”

1-9月，上海港集装箱吞吐量完成超4100万标准箱，9月19日昼夜集装箱吞吐量再次刷新历史最高纪录，彰显了上海港作为全球航运枢纽的综合实力，更折射出中国经济稳中向好的发展态势。

在外高桥港区海通码头，满载国产新能源车的滚装船驶往欧洲、南美、澳新、中东等广阔市场。扬帆远航的上汽MG品牌今年前三季度在欧洲市场终端交付已超过22万辆，保持两位数增长，成为欧洲市场销量最好的中国汽车品牌。

从长江之畔的驳船到横跨大洋的滚装巨轮，从数字化通关的高效到产业协同的深度，上海港以“全球航线覆盖+多式联运支撑+智慧服务保障”的枢纽功能，托举着中国汽车尤其是新能源汽车的出海浪潮。海通码头的十几

条国际滚装航线如同银色纽带，将中国汽车与200多个海外港口紧密相连。

如果说航线是出海的“主动脉”，那么多式联运体系就是贯通内陆的“毛细血管”。上海港首创的“江海联运中转模式”，让长江经济带的企业与全球市场无缝衔接。海铁联运模式则让上海港不再是单一的港口节点，而是辐射全国的货物出口集疏运中心。截至目前，上海港海铁联运业务量超84万标准箱，同比增长18%，16条“天天班”班列稳定开行，业务覆盖范围已达10个省份45个城市，展现出良好发展势头，巩固海铁绿色物流通道在供应链中的地位。

上海港洋山四期和罗泾集装箱港区这两个自动化码头也在持续迭代。通过数字孪生系统和大数据分析，两个自动化码头的“大脑”——智能作业管控系统不断迭代升级。依托新的智能算法，洋山四期岸桥整体装卸效率提升5.37%。罗泾集装箱港区外集卡平均每车作业效率提升近一倍。洋山四期已稳定挂靠28条覆盖全球主要贸易通道的国际班轮航线，今年集装箱吞吐量将达到800万标准箱，为上海港集装箱业务量保持全球领先提供了强劲动力。

第三季度至年底是国际贸易的传统旺季，海外市场需求旺盛，国内生产企业加紧完成订单交付，带动货物进出口量显著增长。目前，上海港各港区码头均处于高位运作状态，泊位、堆场与集疏运系统保持高效衔接，全力确保产业链供应链稳定和内外贸货物运输畅通无阻。

当外部环境波动时，“全球朋友圈”成了上海经济的“稳定器”；当转型需要新空间时，海外市场的突破又成了新的增长极。

数字赋能 科技新锐激活新动能

最近，黑湖科技的创始人周宇翔很忙。他刚参加完总理主持召开的经济形势专家和企业座谈会，又马不停蹄奔赴国外调研市场。“今年前三季度，我们观察到，在经济进入高质量发展阶段后，制造业的竞争已经从规模与成本，转向柔性协同与智能化。AI正在成为新的生产要素，而工厂现场的‘数据流动能力’正在决定企业的竞争力。”周宇翔介绍，黑湖打造了6类11个工业智能体，将AI嵌入订单读取、拆单排期、订单履约等生产场景，替代以往依赖人工经验的流程决策。今年第三季度新增近千家客户，覆盖汽车、食品、电子等重点行业，全国累计落地超过3.4万家工厂，已服务近百家海外工厂。

成立不到三年的稀宇极智(MiniMax)，在人工智能赛道发展速度也很惊人，自主研发了文本、音频、图像、视频和音乐在内的多模态通用大模型，模型能力均位居世界前列。今年夏天，海外创作者依靠MiniMax Hailuo视频模型生成的“猫跳水”视频，在全球获得超过3亿现象级流量，一夜之间，长颈鹿、羊、河马等动物都“学会”了跳水、打乒乓等，截至上半年，已经帮助创作者生成了超过3.7亿个视频。稀宇极智副总裁严奕骏介绍说，上海把人工智能作为全市的先导产业重点发展，针对算力、场景、数据、人才等行业企业面临的实际困难，出台了一系列具体的工作举措，MiniMax扎根上海，其快速发展离不开上海的大力支持与一流的营商环境。

专家观点

“上海前三季度的经济数据非常振奋人心。”上海社会科学院经济所所长沈开艳认为，它不仅体现了上海作为中国经济增长引擎，具有非常强的发展韧性；同时也非常清晰地展示出，上海在经济结构转型升级上的先导性和示范性，“这是一份‘量增质升’的成绩单，数据背后的驱动力可能比增速本身更值得关注”。

从速度上讲，上海前三季度GDP同比增长5.5%，增速比上半年提高了0.4个百分点，说明上海经济的恢复势头是在持续巩固和增强的。它不是简单的基数增长，而是内生动能不断释放的表现，表明上海一系列“稳增长促发展”的政策效应正在逐渐显现。“上海是中国经济规模最大、开放程度最高的城市，上海的增速高于全国的平均水平，为全国经济发展起到了一个压舱石和增长极的作用。特别是在当前这种复杂严峻的国际环境下，上海的发展为全国稳增长大局贡献了关键的力量。”

沈开艳

上海社科院经济所所长

在当前这种复杂严峻的国际环境下，上海的经济发展为全国稳增长大局贡献了关键的力量。

此外，增速背后还体现了上海的经济结构正在持续优化，是追求高质量发展的体现。沈开艳认为，上海正在构建“高端制造+数字赋能”双轮驱动的新格局，软硬结合，汇聚澎湃动能。在工业增速中，前三季度规模以上工业增加值同比增长5.3%，增速比上半年提高0.2个百分点。“这是我们经济韧性的基本盘，说明上海这种深厚的工业底蕴和完整的产业链体系，在应对冲击时，具有非常强大的自我修复能力。”

上海的产业体系既有硬核制造，又有智慧大脑。数据中暗含了新动能的引擎作用：从结构上看，新兴产业加快发展，前三季度三大先导产业制造业产值同比增长8.5%，其中人工智能、集成电路、生物医药增长较快。前三季度工业战略性新兴产业产值增长7.3%，占全市工业总产值比重提高至44.1%。“这说明，上海工业将近半壁江山是由‘新动能’来支撑的。”

高端制造、先导产业的发展，就是上海制造向上海智造转型的核心体现，代表了国家战略方向以及全球科技竞争的前沿，它的快速发展不仅仅是拉动了当期的GDP，更主要是为未来积蓄一种势能。新能源、新一代信息技术、高端装备等，是中国新质生产力的代表，上海在这些领域快速增长，主要是得益于它的人才资本和技术的高度集聚，以及国家对制造强国战略的精准落实。

复旦大学经济学院教授刘志阔分析，今年前三季度，全市规模以上工业增加值同比增长5.3%，较上半年进一步加快，与GDP增速基本持平，实现了“工业支撑经济、制造拉动增长”的积极格局。值得注意的是，不仅生产增速回升，规模以上工业企业的经营效益也显著改善，显示出企业盈利能力的稳步恢复和工业运行质量的提升。“近年来，上海工业增速常低于全国平均水平，而今年的明显改善，表明工业生产活跃度提升、企业预期回稳、增长基础不断巩固，也反映出产业结构优化正在发挥积极作用。”

刘志阔

复旦大学经济学院教授

传统产业稳中求新，新兴产业加快成长，两者共同构成了工业经济平稳向好的基本格局

从结构上看，上海的传统优势产业在稳步恢复中展现出新活力。汽车、化工、钢铁、装备制造等传统优势行业通过加快技术改造和工艺升级，持续推进智能制造与绿色制造，生产效率稳步提升，产品结构不断优化。龙头企业的创新投入与转型步伐加快，使得传统制造业不仅稳住了基本盘，也在高端化、绿色化方向上取得实质性进展，显示出转型升级已初见成效，对稳定经济运行发挥了基础性作用。

与此同时，新兴产业持续保持较高景气度，成为推动结构优化的新引擎。无论是在新一代信息技术、高端装备，还是新能源、人工智能、生物医药等领域，企业都在保持较强的研发投入和技术积累。虽然部分新兴行业短期贡献尚未完全显现，但创新动能正在积蓄，为未来工业增长奠定了坚实基础。

“总体来看，上海工业呈现出‘稳中有进、进中提质’的特征。传统产业稳中求新，新兴产业加快成长，两者共同构成了工业经济平稳向好的基本格局。这种改善不仅体现在增速上，更体现在产业结构优化、创新能力提升和发展预期改善上，为全市经济持续恢复和高质量增长提供了有力支撑。”