

# 青年创新的“破卷”之道 在无人区里找答案

PUJIANG  
INNOVATION  
FORUM  
浦江创新论坛

“说实话，现在科研很卷。”中国科学院院士，南京大学党委常委、副校长郑海荣一开口，就戳中了在场不少青年科技工作者的心。在昨天下午2025浦江创新论坛·青年创新讲坛 Youth HUBS的圆桌论坛上，来自一线的青年科学家和创业者没有谈宏大叙事，而是聊起了“帽子”、压力、成果转化

化的“死亡之谷”，这些都是青年人正在经历的真实困境。

如何从“卷”到“破卷”？年轻的创新者们仍然充满信心：尽管挑战重重，但如今的青年科技工作者正处在创新活力最强、精力最充沛的“黄金时期”，他们突破舒适区、勇闯“无人区”，在没人带路的领域担起大梁，寻找改变未来的答案。

## 拥有天然的时代“入场券”

“我们国家‘十四五’期间，60%左右的重大项目都鼓励年轻人牵头承担。”除了在南京任职，郑海荣还是中青科协的会长，因此他对创新领域的年轻力量如数家珍。“你看诺贝尔奖得主，很多都是二三十岁就做出了关键成果。这个年纪，创新活力最强。”对此，哈尔滨工业大学教授熊健也深表认同，他认为现在是青年科研者的“最好时代”：“科研条件比过去好太多，国际地位也在提升。”

“不要惧怕‘后浪推前浪，后浪把前浪拍在沙滩上’这样的观点。”郑海荣强调，科技创新需要有包容的胸怀来激发青年人才的热情和智慧，特别是在脑科学、人工智能等新技术变革浪潮之中，发挥青年的作用尤为重要。

## 让青年不再被“帽子”卡脖子

“我们团队做的是交叉学科，硬件、信号处理、图像分析等每个环节都需要人。青年科研者往往还要应付发论文、申基金的压力，‘转化’和‘考核’有时是两条路。”上海交通大学在读博士邱月淇一席话道出了不少人的难处：评价体系能不能更多元一点，让年轻人既能发论文，也能安心做转化。

大连理工大学教育部工程研究中心主任隋天举分享了该中心的破局之道。他所在的中心一直在探索工业智能体在中航工业等重大工程中的落地。面对快速迭代的网络安全挑战，团队大胆启用年轻人牵头攻关：“我们不搞PI制，不让领导‘垄断’决策权，而是让年轻人自主调配资源，中心承担失败风险。在成果转化的利益分配上，团队更是坚持‘成果署名优先

年轻人，收益分配倾斜一线青年’，让他们有成就感，拥有持续创新的动力。”

郑海荣也坦言，情怀不能当饭吃：“待遇、评价机制、成长通道，这些现实问题得解决。不能一边喊‘青年是生力军’，一边让他们为‘帽子’和考核焦虑。”

## 从0到10在“无人区”闯出新路

当前，全球科技创新进入空前密集活跃期，人工智能、脑科学、新材料、高端医疗装备等前沿领域不断突破。当技术走到前沿，前路已无参照。郑海荣说：“很多领域我们已经进入‘无人区’，往哪走只能自己探路。”而这恰恰是年轻人的机会。脑回变联合创始人，inper脑科学首席战略官梁馨方所在的两家公司都把人工智能和脑科学结合，“在无人区，没人说了算，我们反而可能成为领头人”。

然而，从实验室到生产线，从论文到产品，中间横亘着一条被称为“死亡之谷”的鸿沟。梁馨方坦言：“从0到1的概念验证，是一个大量试错的过程，也是传统意义上的‘死亡之谷’。”她以脑机接口技术为例指出，一项新技术往往面临应用场景模糊、市场接受度不确定等问题，“迈过这个阶段后，从1到10的市场验证同样艰难，需要商业思维、团队协作和资本支持”。

如何跨越这道坎？哈尔滨工业大学熊健教授给出了六个字的答案：“真问题，真答案。”他长期从事轻质复合材料研究，成果已应用于航天型号研制。“青年科研人员不能只待在实验室，要走到工程一线，去总体设计部门，下到制造工厂，找到真正的科学问题，给出能解决实际工程难题的答案。”他回忆起自己年轻时的经历，“有时候坐几十个小时火车去三线城市调研，条件艰苦，但正是这些‘接地气’的实践，让研究有了方向和生命力”。

熊健还提醒，创新不能只靠热血，更要有内驱力。“这种驱动力的最佳来源是家国情怀。这种情怀是超越外部考核和短期利益的内在动力，驱动人去做更有价值、更具挑战的研究并坚持下来。”

本报记者 马丹



■ 中白科技创新合作成果展为两国科技合作注入新动力

本报记者  
陶磊 摄

本报讯（记者 马亚宁）在昨天举行的WeStart创业投资大会主论坛上，上海未来启点社区正式亮相。这是由市科委指导，上海国有资本投资有限公司旗下上海未来产业基金联合两家顶级科学家社区发起设立。活动现场，上海未来产业基金总经理魏凡杰热情地期待着上海未来启点社区成为“涌现智慧”的起点。

依托上海未来基金矩阵及生态合作伙伴的上海未来启点社区重点关注“未来人才”对“未来”的主动探索与实践，聚焦人工智能、生命科学、先进核能以及其他前沿科技方向，特别是空

## 成为“涌现智慧”的起点

上海未来启点社区正式亮相

天计算、脑机接口、量子计算、硅光等。致力于打造顶尖科学家创业的人才入口、构建创新创业资源的超级节点，让颠覆式创新领域的产业化生态得以“潮涌”。

据了解，未来启点社区将协同未来产业基金，形成强大的飞轮效应，依托子基金矩阵及生态资源基石支撑，围绕人才的挖掘、评估、培养与赋能，

“造系统”、建生态、寻模式。

上海未来启点社区将从打造AI for Talent系统的尝试出发，推进内部更加扁平化。在这里，“未来人才”“未来认知”“未来范式”“未来连接”将是“现在时”。“我们希望以体系化、机构化、符合市场规律和创新规律的方式，在颠覆式创新领域发现并支持未来10年的中国创业者。”魏凡杰说。

## 构建一个可持续的未来

“35岁以下科技创新35人”亚太区名单揭晓

Meet the TR35 Summit 2025 聚焦青年人才，面向全球展现亚太地区青年科技人才的创新软实力。本届论坛以“共存·共生·共创”为主题，既描绘了未来科技发展的三重愿景，也为全球青年科技人才提供了一份行动指南。活动现场吸引了70余位来自全球的青年创新者、科学家、产业领袖和投资人等业界代表，共同探讨前沿科技的发

展方向与未来图景。

“全球创新生态”“成为创新者”“构建一个可持续的未来”，成为来自全球科学家和青年学者们热议的关键词。后续，位于上海闵行“大零号湾”科技创新策源功能区的TR35国际青年人才创新中心将举办常态化的青年人才交流社区活动，服务TR35入选者们的创新创业、成果转化。

本报讯（记者 邵阳）昨天，中国科学技术发展战略研究院在2025浦江创新论坛上发布《中国区域科技创新评价报告2025》。报告显示，我国综合科技创新水平得分为80.20分，比上年提高1.77分，科技创新投入、科技创新产出、高新技术产业继续保持增长态势，有效促进经济社会发展。上海、北京、江苏、广东、浙江和天津6省市的综合科技创新水平领先全国，科技创新中心等创新高地辐射引领作用持续增强。

报告从科技创新环境、科技创新投入、科技创新产出、高新技术产业和创新促进发展等5个方面，对评价指标体系进行了修订和完善，设置12个二级指标和49个三级指标，对全国31个省、自治区、直辖市（不包括港澳台）综合科技创新水平进行评价。

数据显示，近年来全国创新投入和产出规模不断扩大，创新环境优化明显，创新绩效显著提升。根据地区综合科技创新水平得分，可以将全国31个地区划分为三类：第一梯队，为综合科技创新水平高于全国平均水平（80.20分）的地区，包括上海、北京、江苏、广东、浙江和天津，均属于我国东部发达地区。第二梯队，为综合科技创新水平低于全国平均水平，但高于50分的地区，包括湖北、重庆、安徽、陕西、四川、湖南、山东、福建、江西、辽宁、河南、吉林、河北、宁夏、黑龙江、海南、甘肃、贵州、广西、云南、山西和内蒙古。第三梯队，为综合科技创新水平在50分以下的地区，包括新疆、青海和西藏。

报告指出，几大城市群科技协同效应提升，科创中心带动效应显著。其中，长三角科技创新共同体加快形成，区域科技创新综合实力稳步增强。上海综合排名上升，居全国第1位，R&D经费投入强度位列第2位，万元GDP技术国际收入、劳动生产率排名第1位；江苏综合排名上升至第3位，科技创新投入和高新技术产业占比均比上年上升2位，企业R&D研究人员占全社会R&D研究人员比重排名第1位；浙江综合排名上升至第5位，创新促进发展上升1位，万人R&D人员数、地方财政科技支出占地方财政支出比重排名第2位；安徽综合排名保持第9位，科技创新环境上升2位，创新促进发展上升5位，地方财政科技支出占地方财政支出比重、新产品销售收入占营业收入比重排名第3位。

综合科创水平上海等六地领先