



比利时前驻华大使帕特里克·奈斯

“洋农夫”在深山践行生态梦



绿水青山之间

山海回响

帕特里克·奈斯 (Patrick Naess)
比利时前驻华大使

老外滩故事

中共上海市委宣传部
中共上海市委网络安全和信息化委员会办公室
中共上海市委对外宣传办公室
新民晚报社视频 刘力源 萧君玮
海报 蒋玉涛

白鹭轻点湖面、荷花翩然摇曳、竹海随风翻涌……细数着身边美景，75岁的帕特里克·奈斯缓步来到浙江安吉余村村口，用中文念出眼前石碑上的文字——绿水青山就是金山银山。

每次来这里，他都会向同行者介绍这块石碑的由来：“2005年8月15日，时任浙江省委书记习近平在安吉余村首次创造性提出绿水青山就是金山银山的重要理念。”“20年后，这一质朴而深邃的思想已成为中国生态文明建设的基石。”

这位曾经的欧洲外交官为何对保护“绿水青山”念念不忘、事事躬亲？

退休后，做了大山里的农夫

2013年结束比利时驻华大使任期后，奈斯放弃了去土耳其继续外交事业的机会，而是选择在中国退休，孤身一人前往云南开垦农场。

“中国对自然保护的政策导向是我留在这里的原因之一，我想在这个重视环保的国家试验和推广朴门永续农业。”出生在非洲热带雨林的奈斯，从小就与大自然结下不解之缘，“第一次来到云南，我就想在这片土地老去。这个地方与我的出生地一样美丽，一样物种丰富。”

无水、无电、无路、无人居住的荒地，在他和妻子十多年的坚持下翻天覆地。“我妻子是云南人，云南东川是她的老家，那里高温干旱曾盛产铜矿。我们盘下两公顷荒地种了450棵松树，还栽了玫瑰和水果，挖了蓄水池塘，采用无农药无化肥的模式去让

农作物生长。”他们拼尽全力以求生态梦落地生根。

默默耕耘着，奈斯做起了大山里的农夫。他将农场起名“卡比杉”，“卡比杉”是非洲人说“好的”的意思。他希望农场也像非洲森林那样茂盛。”通过亲身实践，他摸索出一条人与自然相处之道，奈斯希望把云南农场的可持续发展理念推广出去。

尊重自然，才能实现发展

2022年，在浙江省湖州市德清县政府邀请下，他动身前往莫干山。这两年，奈斯致力于在湖州追寻一个更大的生态文明构想——打造一个中国式现代化生态文明国际示范区，在这里实现“绿水青山”到“金山银山”的有机转化与双向赋能。

坐在安吉县小瘾·半日村民宿村落，奈斯环顾四周的怡人风情，讲述起他眼中的“两山”理念经济观，无论是“以竹代塑”，还是民宿文旅，都是一种经济转化。他认为，通过尊重自然才能实现发展的“金山银山”，让老百姓过上绿色健康的生活，同时不能回到贫困之中，“这个理念的意义不仅在于转型，更是一场深刻的革命。”

在安吉县“以竹代塑”展示中心，他好奇地盯着眼前丰富的竹制品，从牙刷、拖鞋、毛巾等日用品，到竹笔、竹桌、竹灯等办公文具，“一根竹子”所激发的绿色生产力肉眼可见。

“2024年全县竹产业总产值达192亿元，同比增长7%，带动167个村集体增收100万元，”听到工作人员介绍竹产业所

带来的切实收益后，他更是连连点头。临别前，他还特意买了瓶竹酒回去与国际友人分享。

是中国智慧，更是人类共识

“在气候危机加重、生物多样性丧失与环境压力交织的时代，‘绿水青山就是金山银山’理应成为全球生态治理的普遍信条。”奈斯说，这一理念不仅是中国智慧，更是人类共识。

在实干过程中，他也想借助外交经验成为中欧之间环保合作的交流使者。“许多欧洲人不知道中国在生态事业上做了那么多，还有些欧洲人在以某种方式否认中国的贡献，我认为这对中国是不公平的。”2023年以来，奈斯每年一次邀请政商学界相关人士共聚一堂，举行以生态为主题的“梧桐—Acacia国际论坛”，意在让世界了解中国的绿色发展之路，为东西方生态合作构建平台。

首次论坛上，他在发表的宣言上写道：我们的使命是倡导绿色创新。中国作为全球大国，在此扮演着关键角色。我们的使命是将绿色中国带给世界，同时将绿色世界带给中国——这是我们构建命运共同体的关键一步。

奈斯说，从“两山”理念的践行者到传播者，他深感人类文明正站在十字路口，必须让更多人更多国家参与到全球生态治理中，“‘两山’理念是一条属于全人类的道路，需要大家携手合作。”

本报记者 董怡虹 王文佳

静安区

数智赋能社区

“小区楼道里的电动自行车违规充电，拍张照片上传小程序，不到半天就有人来处理，进度还能实时看，太方便了！”近日，家住静安区铁路新村的居民王阿姨通过“贴心城管进社区”智慧云小程序，解决了困扰多日的安全隐患，忍不住为这项便民举措点赞。

记者获悉，7月15日，静安区创新推出“贴心城管进社区”智慧云小程序，以数字赋能破解基层治理痛点，目前已在4个街道试点运行。上线一个月以来，累计处理垃圾分类、占绿毁绿、飞线充电、违法搭建、房屋装修等民生诉求94件，处置率100%，完成率96%，居民满意度100%。

多方力量拧成一股绳

城市治理的“最后一公里”在社区，难点也在社区。面对垃圾分类、违规装修、违法搭建、电动自行车违规停放等高频民生诉求，传统治理模式常面临“响应慢、协同难、处置散”的困境。

“破解这些难题，关键在于以党建为引领，用科技架起联通多方的桥梁。”静安区城管执法局相关负责人表示，小程序的推出正是落实区委、区政府“党建引领物业治理”部署的具体举措——通过构建“问题精准派单、高效流转、快速处置、成效复核”全链条机制，在“多格合一”理念指引下，小程序打破传统网格壁垒，实现“党务、业务、服务”三位一体融合。城管队员通过“一人一居”自动派单功能，精准承接居委、物业上报的线索；内置的

静安区创新推出「贴心城管进社区」智慧云
民生诉求
拍照上传小程序

“巡查指南”明确违法搭建、垃圾分类等六类重点问题检查标准，让执法更规范；居民则可通过“随手拍”即时上传问题，实时追踪处理进度并参与满意度评价，真正实现“我的社区我参与”。

数智引擎驱动治理升级

“没想到这么快！早上反映的建筑垃圾乱堆问题，下午执法人员就带着物业来清理了。”北站街道居民李女士赞叹道。在社区治理中，小程序如同一个“智能枢纽”。居委发现的房屋装修问题，可直接联动城管与物业开展联合整治，数据后台实时汇总处理进度，未闭环事件自动预警，提升处置效率。

在天目西路街道苏河人才网格驻点队员徐港的号召下，一支由外卖小哥组成的“移动哨兵队”逐渐成型，参与着社区安全共治共护。“有次，我发现底楼在飞线充电，我立即拍照上传平台，城管及时响应，消除了安全隐患。”骑手梁先生说。

“过去靠经验判断，现在用数据说话。”静安区城管执法局相关负责人介绍，小程序依托数据库动态归集住宅小区重点领域治理数据，生成可视化报表，为执法资源调配、政策制定提供精准依据。比如，在铁路新村小区，通过分析小程序上报数据，执法人员针对性开展电动自行车违规充电专项整治，使此类行为发生率下降70%以上；再如，南京西路街道处置文物保护单位违法搭建案例中，执法人员通过小程序快速响应居民投诉，多方协调，最终促成当事人主动拆除违建。

下一步，静安区城管执法局将持续深化小程序应用，推动其在全区推广落地，让“数智赋能”覆盖更多社区场景。

本报记者 陈佳琳

金浦苑小区

破解停车难题

“以前下班回家的路，最后100米是最艰难的‘闯关游戏’：第一关寻找车位，第二关避免违停，第三关祈祷爱车平安。”提起曾经的停车窘境，居住在金山区山阳镇金浦苑小区的居民王先生这样调侃。而如今，小区内车辆有序停放，环境焕然一新。这一切的改变，源于小区开始推行将公共收益资金纳入银行监管模式，打出了社区治理的“关键拳”。

乱象倒逼改革

早些年，金浦苑小区深陷车位配比不足的窘境。晚归车主只能在小区里“见缝插针”，业主群里充斥着停车纠纷的抱怨。

转机出现在2024年底。在山阳镇和金山区房管局的深入调研与推动下，金浦苑小区开始推行公共收益监管新模式，其中最重要的举措就是将停车费收入纳入银行监管账户，实现资金流转的阳光化与规范化。同时，经全体业主表决，管理混乱的原物业企业被依法更换。

随后，业委会牵头，居委会和热心业主组成排摸队伍，对小区停车高峰与低谷需求展开地毯式摸排，详细记录不同时段车位使用情况。数据在手，民主议事跟上。小区接连召开多轮业主大会，围绕停车管理新规反复讨论。“业主优惠怎么定？临停费怎么收？第二辆车要不要加价？”每一个问题都经过充分辩论，最终修订通过《金浦苑小区停车管理规定》，明确权责划分、收费标准

将小区公共收益资金纳入银行监管

停车有规
回家不用抢车位

和违规处理办法。

方案定了，还得让家家户户都认可。“第一辆车720元/年，第二辆车要1200元？这差价也太大了！”新停车管理规约刚出，居民褚先生就犯了嘀咕。

“小区机动车保有量238辆，固定车位却只有204个，僧多粥少就得讲公平。”新进场的赞澜物业经理潘红萍解释，阶梯收费是业主大会共同商议的结果，既保障基本需求，又遏制资源浪费。为了让政策更暖心，小区还推出亲情车临时停车优惠，并在周边协调到14个停车位，最大程度缓解供需矛盾。

楼组长多次上门解释，居委会、物业耐心沟通，褚先生渐渐想通了：“小区资源有限，阶梯收费确实考虑得周到。”缴费第一天，他就爽快交了两年车的费用。

强监管透明化

停车费收上来了，怎么管才能让居民放心？金浦苑的答案是“阳光监管”。小区创新建立物业、业委会、银行“三方共管账户”，停车费直接通过道闸系统接入银行监管账户，业委会按月核对公示，资金按季度自动划转至维修资金子账户，从源头杜绝截留风险。

“以前物业公示的收支表糊里糊涂，钱花在哪儿都不知道。”居民李阿姨说，现在，能看到详细的资金流水，“哪笔是停车费，哪笔用于车位维修、设备加装，清清楚楚，便于监督。”

透明带来信任，信任催生和谐。如今的金浦苑小区，车辆有序停放，楼道堆物、消防通道堵塞等问题大幅改善。“回家停车再也不用打仗了！”“物业有事随叫随到！”居民们发出声声点赞。 本报记者 赵菊玲