

上海 AI 发展的“金木水火土”

本报记者 郢阳

一条“猫跳水”的视频，在Instagram发布一周后，收获了3亿的流量。这则AI视频的创作者，叫Hailuo02，在国内外鼎鼎有名。

这背后，是申城AI独角兽MiniMax坚守的长期主义，是研发人员日复一日做“难而正确的事”；这背后，是上海张开怀抱，热烈拥抱五湖四海的人工智能创业者。

在为国担当，勇为尖兵，深化国际科技创新中心建设的道路上，上海交出的，不仅是“西有模速，东有模力”的面上答卷，更是在制度、人才、生态等方面跑出科创加速度的魄力与胆识。

“尖兵”是如何炼成的？或许，答案可以在朴实却深刻的“金木水火土”五字里发现。

■ 位于徐汇西岸的国家人工智能战略新兴产业集聚区 本报记者 陈梦泽 摄

金 真金白银送你一程

科创主体，最需要什么？不用想，真金白银，一定是最关键的要素之一。

犹记得，2025年开年，上海市“人工智能+”行动推进大会上，徐汇就放出“大招”：单个项目的算力补贴将提高到2000万元。这还没结束，徐汇还推出一批高价值的应用场景，给予最高1000万元的支持，鼓励深耕垂类应用。

“一句话总结，上海对于AI创业者，可以说是‘诚意足、力度大、很解渴’！”土生土长的徐汇AI企业——阶跃星辰副总裁李璟的感慨，道出了很多创业者最真实的心声。这家被誉为多模态“最强卷王”的初创公司，成立两年来，在上海见证并参与了AI产业的高速发展。

春日里的2025全球开发者先锋大会上，国内首个算力生态平台——“模速空间算力生态超市”亮相，其中的算力扶持专区，为完成注册入驻企业提供价值100万元的等价算力大礼包，企业可“免申即享”。

更让大家放心迈开步子往前冲的底气是，目前，上海已相继成立人工智能母基金、人工智能国家大基金、人工智能生态基金，总规模近千亿元。

木 创新人才聚木成林

城市间科技、产业的竞争，本质上是对创新人才的争夺。

过去，企业习惯“摘果子”——引进那些已然声名鹊起、成果傍身的人才，这没错。可，人工智能是年轻的事业，也是年轻人的事业。上海很早意识到，要抢占AI高地，就得培育一片根深叶茂的“创新人才森林”。在徐汇的模速空间，近三分之一是30岁以下的年轻人，不少企业创始人、CEO、CTO的平均年龄也就在30岁上下。

无问芯穹，被《麻省理工科技评论》评为“DeepSeek之外值得关注的四家中国人工智能初创公司”之一，团队平均年龄32岁；若再加上实习生，这个数字能降到28岁。创始人兼CEO夏立雪感慨，现在的年轻人特别厉害，两年前，无问芯穹曾推出惊艳业界的推理加速方法FlashDecoding++，而这项工作的第一作者，是位年仅24岁的实习生。

在无问芯穹总经理曾书霖看来，上海集聚复旦、交大、同济等顶尖高校及海内外高端人才，这种人才密度造就了城市的技术活力，也有利于形成产学研协同的创新优势。

水 创新生态润泽万物

上海的城市精神，头四个字，叫“海纳百川”。海缘何能纳百川，首先无疑是包容性；但不容忽视的是，一定也有四通八达的水系，能让“川”最终抵达“海”——这些，便构成了创新生态。

不久前迎来“主场时刻”、技术产品“五连发”的MiniMax，在创业之初，曾经辗转国内多个城市，吃过不少“闭门羹”。但，上海对于草根创客的热情和包容，使他们最终选择深耕于此：“我们初来上海时，属地街道曾陪同考察办公场地，谨慎、负责、认真的态度，让我们感受到了这座城市的诚意。”

有专家点评，徐汇“模速空间”的优势在于

链接，毗邻大院大所大校大企大园，紧密黏合上下游；浦东“模力社区”的特点在于场景，以张江科学城作为超级载体，推动垂类模型赋能千行百业。

在模速空间，经常听到的两句形容是：“上下楼就是上下游”“邻居就是合伙人”。“扎根上海近两年来，无问芯穹最直观的感受是——在这里，每家AI企业都不是孤岛。”作为第一批入驻模速空间的创业公司，夏立雪说，“上海构建了世界级AI发展环境，创新生态涵养了各类创新型企业 and 创新人才，不断掀起科技创新的奔腾巨浪。”

火 创新火种接棒相传

星星之火，可以燎原。在AI赛道，上海的这把火燃得很早。2017年确立了发展人工智能产业的愿景，2018年首届世界人工智能大会举办——这要远远早于这一轮生成式人工智能的热潮。

同时，上海坚持一张蓝图绘到底，从“人工智能赋能新时代”，到连续多年“智联世界”，到“以共商促共享，以善治促善智”，再到“智能时代 同球共济”……每年如期而至的世界人工智能大会，不仅踩准了时代发展的鼓点，更是为所有AI从业者一次次点燃、接续创新火种。

更重要的是，在上海，每个行业都在呼唤“AI之火”。医院通过大模型提升诊疗效率，学校通过AI绘出“智慧课堂”新图景，企业用AI生成方案节省高昂成本……

火，还有另一层意思。通用人工智能犹如星辰大海，“技术无人区”也需要点燃引路之火。就在半个月前，上海人工智能实验室打造的明珠湖会议上，“如何平衡智能发展的质量与效率”“如何构建真正自主进化的智能体”“如何实现类人的具身进化和环境自适应”等十个关于AI的前沿问题被抛出，期待有能力的“创新火种”尝试解答。

土 悉心厚植创新沃土

千尺高台，起于垒土。

土，可以是有形的，就像模速空间、模力社区。现在，徐汇西岸国际人工智能中心、浦东张江人工智能岛、闵行马桥人工智能创新试验区已颇具规模——徐汇区侧重推动大模型企业集聚式创新，浦东新区和闵行区聚焦于智算芯片、人形机器人等领域的融合发展，杨浦重点布局数字经济领域的垂类大模型……一张几乎遍布全市的“AI地图”悄然绘就。

土，也可以是无形的，就像千千万万个应用场景。上海说，创业绝不能停留在纸上谈兵，制造业、教育、医疗、金融、环境、能源、文旅、建筑、智慧城市……在申城，大模型技术正加速从“技术验证”向“商业闭环”跨越。

土，还是可以触摸的。初创AI企业说，上海在人才落户政策、资质申报等配套服务方面十分完善，“这片创新的土壤，为我们提供了人才补贴、住房补助、安心生活等系列‘大礼包’。”

日新月异“模都”，正与历史悠久的“魔都”相融，为万千创新企业提供最热情奔放的创新沃土。而有了“金木水火土”的深厚积淀，“模都”有信心抢抓机遇，走在前列，跑出更快的科创加速度。



新民眼

设想一下，酷暑天的地铁口，一位风尘仆仆的游客，一只大行李箱，一堆乱七八糟的共享单车，行路难。城市形象该打几分？不及格。

如此差评不能发生。在市中心黄浦区，18个地铁站暑期游客激增，如何畅行无阻？今年，黄浦区与申通地铁集团携手，持续推进党建引领“多格合一”融合共治，做大“一格聚力”基层善治“朋友圈”，为超大城市治理提供可复制、可推广的经验。

为了实现这个目标，要做好四件事。首先，街道网格长受聘担任车站“零号站长”，地铁站长受聘担任“兼职副网格长”，综合网格治理与地铁车站管理双向互动，以党建引领合力推进重点、难点问题。其次，全区所有网格融合共治，强强联动，织密地上、地下治理网，以文明宣传、应急联动、环境整治、志愿服务，推动形成常态长效管理机制。再次，打破“信息壁垒”，数据信息互通，优质资源共享，开放志愿岗位、推广文化项目、加强品牌宣传，以城市窗口优美形象展现“善治之美”。最后，搭建公众参与平台，广泛征求街道居民、地铁乘客的意见和建议，鼓励市民有序参与城区治理决策和监督，轨交建设、改造、周边治理都要提升市民参与度。

这四件事，究竟做得怎么样？串联豫园商圈、黄浦滨江等“黄金点位”的14号线豫园站7号口是最好的例证。这里早晚高峰客流量超过3万人次，但如此城市窗口，共享单车“爆仓式”占道堆积一度“煞风景”，市民游客意见很大。有问题就解决问题。外滩街道第三综合网格没有“单打独斗”，而是以党建引领“多格合一”，让治理“朋友圈”力量翻番，打了一场漂亮的协同战。

最有意思的是柔性破题“化敌为友”。共享单车企业是“麻烦制造者”，但也可以是解决者。面对“爆仓停放”并非简单罚款了事，而是由城管、交警联合约谈三家共享单车企业。先看监控数据，早高峰过量投放、晚高峰二次堆积，乃至影响通行安全、妨碍城市形象、自毁企业声誉；再看照片对比，适量投放与杂乱混乱的巨大差异，一目了然。企业利益与社会秩序，原本可以兼得，积极共赢何乐不为！令人欣慰的是，企业不再抵触，承诺定点投放动态清运。柔性破题让管理对象成了治理伙伴。短短几天，7号口告别杂乱无章，回归井然有序，道路畅通了，市民点赞了，口袋公园也变回了公园的模样。

这样的转变，一个关键因素在于数据共享。属地、轨交打破“信息壁垒”，拿精准的数据说话，让被管理方心服口服，问题迎刃而解，更做大了共治“朋友圈”，实现了资源共享、服务提升、难题共答。

地铁口是城市治理的窗口，要“窗明几净”。面对庞杂的基层治理，如何以精度发现问题、以速度响应需求、以温度凝聚力量，实现从解决“一件事”到“一类事”的跃升？一格聚力，轨通万家，值得期待。

「一格聚力」做大基层善治「朋友圈」

姚丽萍

泰山人民坊“焕新”惠民

本报讯（记者 解敏）近日，泰山人民坊城市更新项目投入试运行，这片承载着泰山一村、二村、三村共三个居委会、3534户家庭、近万名常住人口的老社区，呈现“由内而外”的蜕变。

泰山人民坊位于普陀区宜川路街道泰山片区（东至沪太路，西至骊山路，北至华阴路），是始建于上世纪七八十年代的售后公房区域，长期面临多重困境：一道围墙将区域一分为三，导致空间割裂；人口密度大、配套设施老旧；空间局促且老龄化加剧。这些因素叠加，使得社区服务难以满足居民的生活需求。更新工程通过“破墙+分流”，精准打开三处关键围墙，增设三处次入口，串联起各个新建的核心服务点。如今，泰山人民坊借势“人”字形道路骨架，延展出“共怡、共商、共享、共治”四大主题空间，曾被围墙分割的封闭小区，蝶变为开放的活力街区。

居民们惊喜地发现，曾经的边角车棚和弄堂转角，通过拆除违建、腾退边角地，“变”出共享花园与便民驿站，8405平方米的休闲空间豁然开朗。处于“人”字形道路交叉点的核心位置，原是公共浴室和零星早餐铺的区域，变身为通透的泰山人民坊主体建筑。这座720平方米的社区共享“会客厅”集纳了党群服务站、红色议事厅、社区图书馆、多功能活动区等，成为全龄友好的活力空间。

在生态科技的赋能下，老社区实现了“逆生长”。光伏装置与雨水收集系统运作，智慧路灯和智能门禁系统启用，智慧停车系统通过“潮汐停车”缓解停车难，智能垃圾回收站通过积分兑换激励居民参与。