上海出台健身预付式消费新规,健身行业从业者表示—

套路 NO! 服务 YES!

本报记者 李铭琤 摄

今年3月1日起,《上海市体育健身行业预付式消费经营活动监管实施办法 (试行)》(以下简称《办法》)将施行,健身预付卡消费正式被纳入监管范围。其 中引发热议的,是设定了"三限"的核心条款,即售卡限额限数限期。面对由 此改变的业态,相比消费者,健身场所的应对更受关注,因为只有经营者顺 势而为,健身行业才能可持续地发展,让市民更愿意消费,更享受健身。

文体社会

阵痛期后市场洗牌

星之健身是上海成立较早的 连锁健身场所。这些年,副总经 理朱俊见证了整个业态的逐渐异 化:预付卡销售卷入低价竞争,你 推"终身卡",我卖"宇宙卡",一些 企业只为尽快套现,而服务质量 每况愈下,最终成为推倒多米诺 骨牌的那根手指。

朱俊说,经历了阵痛期,整个 行业在重新洗牌,"去年星之健身 反而增加了30%的客流,其中不 少是从同行业对手那里转过来 的。"这一变化证明,市场需求依 旧存在,健身爱好者需要寻找更 加值得信赖的服务。朱俊说,这 也推动星之健身结合出台的相关 法规,进一步提升服务质量,"有 了'三限'的核心条款,预付卡销 售更加透明。拿私教课来说,市 场行情都在300至500元。消费 者拒绝套路,我们要做的就是在 服务好更多顾客的同时,做好现 金流管理。"

简化经营强化服务

在一兆韦德、舒适堡 等头部企业爆雷后,健

生转变。2013年开业至今的中田 健身代表了另一种生存方式。 总经理朱兴亮解释说,中田健身 走的是小规模、出售私教课程的 模式,简化经营内容,强化服务 质量。"我们出售的以单次卡和 月卡为主,月卡分3个月和6个 月两种。单次卡须使用5次后才 允许复购,月卡是到期30天内方

这样做的结果,是推动私教 课程提升质量。朱兴亮说:"消费 者来我们这里可以先上体验课, 购卡后7天内无条件全额退款。" 通过这种模式的驱动,中田健身 的口碑不断上升,目前在上海已 有300多家门店。

徐元昊在中山公园附近上 班,大学毕业留在上海工作后,养

成了健身的 习惯。之前 他常去一家健

身场所,但后者出 了问题后,他一度考虑买一台椭 圆机放在家里锻炼。《办法》出台 后,徐元昊又重新走进健身房。 "我注意到,今年3月1日相关监 管部门将推出'七天冷静期'的示 范合同样本,消费者购买健身服 务,场所收取费用,双方都有了合 理性预期。购买短期卡,可能会

提升从业人员水平

《办法》出台前,有关部门组 织多次民调和听证会, 听取健身 企业对纳入法规监管后如何生 存、发展的想法。其中,场所的续 客率和消费者的复购率,是企业 能否维持下去的关键。

2019年创办的加伍磅健身, 瞄准了健身市场中的中高端群 体,因为后者对健身课程和服务 有高品质的需求。

开业5年,加伍磅目前控制在 6家门店,但每一家的营业面积都 达到800平方米。创始人张哲瑜 透露,去年3月开始,他们只售月 卡,目的就是强化消费体验,"客 人每月来健身8次,每次的消费金 额在25元至40元,等于买一杯咖 啡。他愿意来,是看中了我们的

加伍磅提供分阶课程,满足 顾客的个性化需求。这就对健身 教练提出了更高要求。加五磅因 此为健身教练提供培训课程,私 教通过继续学习,提升教学水平, 并获得相应的等级资质。"比如拉 伸课程只有高级私教可以授课, 还有专门为产妇恢复提供的课 程。"张哲瑜认为,健身行业要向 重服务的经营模式转型升级,并 形成良性循环,必须提升从业人 员的整体水平,通过行业标准化 的制定,让消费者放心消费,安心 休验. 本报记者 金雷

场外音

体育/文体新闻

实际上,在预 付卡竞争异化的同 时,消费者也存在 盲目的冲动消费。 在健身房销售的攻 势下,消费者考虑 的是用预付费锁定 自己更多的权益. 却忘了这些所谓的 权益很可能会是 "空中楼阁"。因 此,在"三限"条款 的引导下,未来健 身消费也会趋向理 性,顾客关心的重 点,也将转移至如 何利用好来健身

房的机会获得想要的健身效果

多家健身企业提到,锁客率是 今后市场竞争的核心元素。甚至, 未来一名顾客会拥有多张健身卡, 比如一张是工作单位附近的,便于 工作日健身,另一张是家附近的,便 于休息日锻炼。不同的健身房会根 据顾客的需求提供更具针对性的课 程和服务。今后的健身行业,会发 展成顾客更懂得健身、企业更懂得 服务的业态。



身行业的业态已经发

限制预售金额 专用账户管理

成为我的首选。'

《上海市体育健身行 业预付式消费经营活动监 管实施办法(试行)》第八条 规定,经营者不得对同一消费 者一次性收取或者变相收取金额 超过5000元、时长超过24个月的会

籍类预付款:金额超过20000元、次数

相关链接

超过60次的课时类预付款:全额超过 5000元的储值类等预付款。经营者对 同一消费者收取各类预付凭证预付款总 计不得超过20000元。

第十条规定,经营者发行的会籍 类预付凭证时长为3个月以内的,应将 预收资金余额的30%采取专用存款账

户管理:时长超过3个月的,应将预收 资金余额的50%采取专用存款账户管 理。经营者发行的课时类预付凭证金 额在5000元以下的,应将预收资金余 额的30%采取专用存款账户管理;金 额超过5000元的,应将预收资金余额 的50%采取专用存款账户管理。

郑钦文无缘澳网第三轮

这个冷门谁也没想到



本报讯 (记者 陆玮鑫)没有多少 人能想到, 本届澳网女单赛场开赛以 来最大的冷门,会在5号种子郑钦文 (见左图 图 IC)身上出现。今天上午 结束的第二轮比赛中,小郑0比2不敌 德国老将两格蒙德, 早早结束了在黑 尔本的征程。去年一路打进决赛,随 后连续创下职业生涯新高,今年却在 首项大满贯中遭遇闷棍,这一脚"急刹 车"对郑钦文而言着实残酷,但也算得

澳网的两场比赛,郑钦文都遭遇 到对手强力的冲击,并暴露出把握机 会能力有待更上一层楼。今天与西格 蒙德一战,她就在对方主动改用放小 球战术后,没能及时找到应对之策,最 终失利。

> "我的目标是世界第一 和大满贯冠军!"对22岁的 郑钦文而言,如今经历的每 一场失败,都应该成为成长 道路上一笔宝贵的财富。

大鲨鱼客场不敌辽宁

别让连胜成为包袱

114比117,上海久事男篮昨 晚客场不敌卫冕冠军辽宁队,十 六连胜纪录被终结。这场比赛, 真正击败大鲨鱼的不是对手,而 是三大意外因素:洛夫顿的伤,王 哲林和李添荣的病,还有布莱德 索的暴脾气。

作为目前CBA最炙手可热的 外援,全能战士洛夫顿率领大鲨 鱼连战连捷,他已经成了对手的 重点研究对象。不过昨晚洛小胖 虽然随队来到了客场,但是因膝 伤影响缺席了本场比赛。比赛最 后的关键时刻,洛夫顿这个球队 核心的缺阵后遗症更加明显,此 前有好几场比赛大鲨鱼都是依靠 他的硬解能力笑到最后,其中代 表作就是客场打广州队时在第二 个加时赛包揽本队全部12分。

如果仅有洛夫顿缺阵,大鲨 鱼也完全有能力和辽宁队抗衡, 毕竟后者目前状态也一般。奈何 王哲林和李添荣两大主力又受到 了感冒影响,王哲林赛前训练甚 至吐了。李添荣上一场就因感冒 缺阵,本场比赛带病复出但状态 不佳。比赛的最后时刻,李添荣 上篮被对手封盖,虽然他抢下篮 板再次出手命中,但因进攻24秒 违例而无效,大鲨鱼也失去扳平 比分的机会。

昨晚比赛还剩半节时,外援 布莱德索(见右图)因为一次违体 犯规和一次技术犯规被驱逐出 场,这个意外插曲也对大鲨鱼影 响不小。要知道,本场比赛大鲨 鱼仅仅输了3分,但布莱德索不但 出现多达9次的失误,关键时刻还 因为自己的不冷静被驱逐,这对 干球队的伤害是非常致命的。

本场比赛,辽宁队派人贴身 防守布莱德索,其实对方并没有 太出格的动作,但布莱德索却显 得很不冷静,两次因为报复性动



作被吹犯规,后来还上演了拙劣 的假摔。布莱德索被罚出场后, 大鲨鱼追分时刻只能让李添荣控 球,而这并非他的擅长。如果布 莱德索能把脾气控制住,用场上 表现回击对手而不是和对方斗气 的话,大鲨鱼也许就不会落得个

十六连胜纪录终止,对大鲨 鱼来说既是坏事也是好事。没有 了连胜的包袱,正好可以轻装上 阵,希望接下来的比赛中,大鲨鱼 能再度带来惊喜。

本报记者 李元春