

人人出主意 人人来呵护 公共客厅拓展家的边界

设计师孙轶家：

打开绿地时，我们其实留了后手。如果开放管理出现问题，可以借助长廊在晚上封闭绿地，观感上也不突兀。但是建成后绿地管理得当，‘后手’也就没用上。”

人均居住面积不足4平方米的片区，如何拓展老百姓的活动空间？打造一个美丽雅致的“公共客厅”或许是首选。在徐家汇街道，改造后的乐山绿地“麻雀虽小，五脏俱全”，承载着周边市民各种休闲娱乐需求，大家不仅能散步锻炼、闲聊晒太阳，也能逛市集、看画展、听音乐会、参加义诊……

建设时挂上“意见箱”，人人都能出主意；造好后组建“志愿队”，人人都能帮上忙。在乐山绿地，“家”的边界，已经延伸到了街区。

“退界20米”留出步道空间

80米的长廊，400米的跑道，下凹的音乐早喷广场，通透而有设计感的玻璃房……走进乐山绿地，颇具匠心的设计处处体现着将“使用者”置于主位的初心。

设计师的考量，细到哪怕一小缕阳光。负责设计的VIA维亚景观创始合伙人、首席设计师孙轶家告诉记者，乐山绿地周围有几幢高楼，为了让活动空间最大限度地沐浴在阳光下，团队专门进行了日照分析，基于科学分析手段来架构空间，将儿童活动和老人休憩场地布局在日照充足区域。“10时到16时，广场的大部分区域、儿童活动区域光线都是比较好的。午后，南面的健身角光照充足，老人和白领都会来使用设施。”孙轶家说。

座椅的分布和材质选择，也希望解决户外公共座椅“冬冷夏热”的尴尬。改造后的座椅与水池、儿童玩耍设施融为一体，解决不同人群的需求。白色混凝土的材质既耐久，也比石材的热供效能更好，木质靠背和木质坐凳比例的提升，也能让老人晒太阳时更温暖。

令大家津津乐道的，还有“退界20米”的故事。乐山路上原有一堵围墙，将绿地与人行道切割，人行道仅有2米多宽，通行必须借道机动车道。改造中拆除了围墙，通过绿化的局部后移形成了20米的步行空间，使绿地成为全时段游憩、全年龄共享、全空间造景的开放式社区花园。“公园城市并非一定要到公园里去，在路上行走就有穿行林荫的感觉，街区就很舒服了。”孙轶家说。

绿地打开后，80米长的“众乐之廊”既提供了遮阳避雨空间，也令空间更通透，曾经的不文明行为逐渐消失。孙轶家透露了一个细节：“打开绿地时，我们其实留了后手。如果开放管理出现问题，可以借助长廊在晚上封闭绿地，观感上也不突兀。但是建成后绿地管理得当，‘后手’也就没用上。”

居民参与设计意愿强烈

乐山绿地周边，有不少老旧小区。

其中，乐山新村的住房面积普遍为40余平方米，最大户型为59.12平方米，最小户型仅8.5平方米。居民日常生活中，这片绿地可算最常去的休闲场所。

然而，由于缺乏有效管理与维护，乐山绿地一度“乌烟瘴气”，凉亭下一桌又一桌的棋牌令很多居民不敢踏足。为此，徐家汇街道与徐汇区绿容局以“山水际会，众乐之源”为主题推动乐山绿地的整体改造，设计方案寓意“仁者乐山、智者乐水”。

听闻绿地要改造，很多居民极为关注，有着非常强烈的参与设计意愿。“到了居民家，你就知道他们对这片绿地有多重视。这个公共场所，就像居民家的‘公共客厅’，天天要来使用，所以他们对绿地不仅有功能上的需求，更有着关于美好度、体验感的设想。”孙轶家说。

有一次，设计师和绿化部门工作人员一起去一户居民家沟通，原来对方家窗户就能望到“众乐之廊”的廊架，居民对飘顶设计提出了设想。还有居民认为，绿地应该将“乐山”中“山”的概念体现在设计中。这些建议，很多都被相关部门结合进方案中，比如绿化带就打造出了高低起伏的丘陵感。

绿地改造的事前、事中、事后，都全过程听取了市民意见。徐汇区绿化管理中心段新艳告诉记者，方案征询阶段，绿化部门牵头的听证会就至少开了三次，并制定了“正面清单”和“负面清单”，在方案中融入健身、儿童活动、阳光房、看书等居民提出的需求，同时规避大树挡光等情况。

施工开始后，工地围挡上挂出意见箱，专门设计了小程序供线上填写，收到的意见建议不下数百条。同时，多方还组建了微信群，实时回应、解答居民诉求，对于不足能改就改，对于建议能采纳就采纳。

组建志愿队管好“自己家”

如今，乐山绿地的“使用率”非常高，每天客流量与徐家汇公园相当。这里的每位使用者都能找到属于自己的角落，也是城市更新和公共生活的真正主角。

记者看到，漂亮的玻璃房既是能晒太阳的“客厅”，又摆放了不少书籍，成为书香飘逸的“书房”；每周四上午，一支由居民组成的“乐山小乐队”在这里排练和演出，玻璃房又成了曲声悠扬的“琴房”。街道也不定时将服务和活动“送”进绿地，经常在玻璃房内开展非遗手作、阅读推广、武术健身等活动，还频繁举办义诊、反诈、司法咨询等，为老年人量血压、测血糖、普及法律知识。

家门口的绿地除了建好、用好，还要管好。绿地建成后，周边8个居委招募组建了一支25人的居民志愿者团



▲ 改造后的乐山绿地新增了一个充满设计感的长廊，和煦的阳光下，总有不少来绿地遛弯的老人在这里聊天歇脚

队，辅助管理部门共同维护秩序。

团队负责人王亚农介绍，志愿者平时主要在绿地中开展隐患排查，发现不文明现象及时劝阻，看到设施设备损坏及时报修，引导大家更好地享受这片空间。志愿者团队还起草了《乐山绿地文明游园守则》，定下8条“公约”，张贴在玻璃房外墙上，引导游园者遵守公序良俗。

志愿者还注重收集周边居民的建议，并及时与管理部沟通。在大家的建议下，健身步道牌上增加了报修、投诉和监督电话；阳光房内，则出现了一批“共享坐垫”，市民冬天可拿去垫在户

外的坐凳上。这几天，志愿者还在与街道对接，希望向片区居民征集家中的老物件，在玻璃房内举办一场“上海老物件展”。

在志愿者的带动下，越来越多的居民将绿地当成了自己的“家”。今年77岁的夏林盛家住乐山三村，从小在这里长大，绿地改造好之后天天都会来遛遛。有一次，老夏看到有人把狗牵到座椅上，忍不住出言相劝。大家都说，曾经“乐山”是脏乱差的代名词，都不敢说自己住在乐山，现在提起乐山别人都会夸赞，居民们“报家门”也更有了底气了。

找到归属感，魔都更添魅力

人民对于宜居安居的“心之所盼”，是政府紧抓不放的“心之所系”。一路走一路聊，这是我们最深切的感受。

这些年，市住建委、市房管局、市绿容局等聚焦人民群众所需所急所盼，持续推进住房领域和街头巷尾的各项民心工程、民生实事，努力让上海成为人民群众安居、宜居、乐居的向往之地，力求让群众有更多获得感、幸福感、安全感。

年初，城市更新推进会为“两旧一村”改造明确了“施工图”“时间表”，一批显示度高、示范性强的案例相继出炉。为让住房更多样化、多元化，今年计划安排新增建设筹措的7万套（间）保障性租赁住房，目前已相继就位。

小区里各项硬件设施更在逐步提升。老旧小区的电梯装起来了，住宅老旧电梯也正逐台完成安全评估；电动自行车充电设施建起来了，到2025年底力

争实现全市小区充电设施全覆盖；垃圾分类精品小区越来越多，到今年年底，19695个投放点要达到微更新标准，3788个投放点要达到专项更新标准，660个居住小区（村民聚居区）将达到精品小区I类要求，建成648个惠民回收服务点。

漫步街区，一个个口袋公园“串珠成链”，成为城市中不可或缺的绿色空间。去年底上海已建成口袋公园476座，今年这个数字将再增加60。这些“小而美”的空间在各个角落为市民带来惊喜，于细微之处提升了城市的宜居

美感。

采访中我们发现，市民是“挑剔”的，他们对于“家园”建设的参与感强烈，对于细节的重视程度令人感慨却也能理解，因为这毕竟是他们每天要生活的空间。市民又是容易“满足”的，一些微小的提升也能带来莫大的幸福，这也敦促着管理部门为百姓考虑得再多点、再细点。

我们希望，越来越多的城市居民借助政府和社区的桥梁，住上健康、安心、活力、温暖的“家”。每一个市民在城市中找到归属感，魔都才更有“魅力”。