

像一只头雁，退休后还在带新人的居委干部——

28年扎根基层，喜看社区更新

如今的殷行却好似正青春，越来越充满活力了。社区基层治理的方式方法也越来越新了。

吴美娟

杨浦区殷行街道殷行北新村片区党组织负责人，扎根社区工作28年，第十三届、十四届上海市人大代表，多次荣获全国劳动模范、市劳动模范、上海市优秀党务工作者、杨浦区第一届十佳“小巷总理”等称号。



退休后开出“吴美娟名书记”工作室



吴美娟右在讨论工作 受访者供图

1996年，上海第一次招聘专职居委干部，当时是一家企业工会主席的吴美娟，应聘成了殷行街道闸殷路第一居委的专职干部。一晃28年过去了，早已过了退休年龄的她，依然没有脱离社区一线，在包括几个居民区的殷行北新村片区带领大家服务群众，还作为“吴美娟名书记”工作室的带头人，培育更多全心全意为人民服务的社区工作者。

回顾这一路，她深有感触地说：“殷行大变样了，社区基层治理的方式方法也越来越新了，就连我们社区工作者队伍都大变样了，这些年，变化太大了！”

“雨天一身泥，晴天一身灰”

杨浦区殷行街道位于上海东北部，从20世纪90年代开始，杨浦、虹口、黄浦、原南市等区的重大市政项目动迁居民陆续迁入这里，时任市长朱镕基称之为“挺进中原”。短短10来年，殷行社区人口规模就接近30万，在全市各街道中名列前茅。如今，殷行街道依然是中心城区中的特

大型社区，现有49个居民区组织、数百名社区工作者，是杨浦区居民区数量最多、社区工作者规模最大的街道。

1996年，当吴美娟来到闸殷路第一居委担任专职干部时，殷行的建设刚刚起步，道路中间还能看到许多铁轨，社区面貌就是名副其实的城乡接合部，私房多，小菜地多，治安案件也多。吴美娟记得，为了改变到处都是占地种菜的情况，7月的大热天，她和其他居委干部顶着居民的巨大阻力，带头拔菜，身上的汗水和泥水混合在一起，一个个都成了泥人。铲掉蔬菜，吴美娟又联系绿化部门，第二天赶紧抢种绿化，和时间赛跑，就怕菜地又死灰复燃。

记忆多深刻，现在看到殷行美丽家园的崭新面貌就有多欣慰。吴美娟情不自禁地感慨说，殷行开发至今已将近40年了，按道理来说，“房”到中年，应该是露出疲态，但恰恰相反，如今的殷行却好似正青春，越来越充满活力了。“你看，马路宽了，轨交进来了；社区到处都是微花园、微更

新，居民都喜欢在休闲长椅上坐着聊天；加装电梯、车棚智慧化改造，让社区的安全系数和居住舒适度越来越高……真的，我们殷行真的是一个特别宜居的民生大居！”

社区工作者专业化、年轻化

40岁的吴美娟刚来到殷行时，是居委干部中的“小年轻”，跟着五六十岁的老书记“学把式”，她也不讳言，早期的居民区工作者队伍，主要都是跟她一样的“婆婆妈妈”。“现在可不一样，特别是从2014年市委‘一号课题’提出‘创新社会治理、加强基层建设’后，社区工作者的队伍面貌一新！现在，社区工作者的收入待遇提高了，社会地位和职业荣誉感都提高了，高学历的年轻人也愿意来报考，竞争很激烈！新入职的年轻人中，大学本科根本不多，硕士、海归甚至是已有几年工作经历的海归也比比皆是！”

就像1996年后，一批45岁以下的居委专职干部充实到社区一线，给当时的社区工作带来了新鲜活力；如今，这些把电脑、网络等各种信息化手段“玩得很溜”的年轻人，也给新时代的社区基层治理，带来了新鲜活力。退休后被街道挽留继续在社区一线兼任片区和居民区党组织负责人的吴美娟，就像一只头雁，既向年轻人学习新方法，也带着后辈们用好“一线工作法”等历久弥新的工作方法，一起把基层社区自治共治做深做实。

三年前，看好社区工作大有可为的吴美娟，说服儿子辞掉五星级酒店财务工作，也通过考试成为了殷行的一名社区工作者。曾经坐在黄鱼车车斗里跟着母亲兜社区的男孩，如今自己也天天泡在了居民区里。看着这个“新兵”越干越起劲，吴美娟倍感欣慰，希望年轻人们加倍展示出社区工作者的职业风采！ 本报记者 孙云

14岁起坚持写日记、81岁笔耕不辍的村志编纂者——

农民生活节节高，都在村志里

吃不饱越想吃，年代终于过去了！我要珍惜幸福生活，为社会多做一些力所能及的事情。

褚半农

1944年10月出生，生于上海西南农村，曾在农村参加劳动，前线握过钢枪，学校站过讲台，机关撰过方志。1982年毕业于华东师范大学中文系本科（在职）毕业。长期从事散文创作、方言研究、地方志纂修及研究。

81岁的褚半农，从14岁初中辍学开始坚持写日记，记录所见所闻。他长期积累的文字记录和实物资料形成的家庭档案，在他为家乡编修《褚家塘志》和《东吴志》时发挥了作用。他视这些家庭档案和著作作为“珍宝”，他和他的“珍宝”都是真实的历史见证。

在新中国成立75周年之际，褚半农这位历经沧桑的老者，拿出这些“珍宝”和记者分享，讲述他眼中的历史变迁，普通农民的生活巨变。

“你听说过‘出饭率’吗？”

让褚半农印象最深的莫过于吃饭问题。“你听说过‘出饭率’吗？”褚半农介绍，1958年9月21日上海第一个人民公社——七一人民公社成立，不久就要求建立农民食堂。出饭率是指农民食堂里一斤米能烧出多少斤饭。

在粮食供应紧张、食堂缺粮严重的年代，1959年5月4日起，食堂开始按定量供应，即按各家每日自报午饭数量（以提交的饭票为准）打饭。各家人口不同，口粮标准不同，每顿报给食堂数量也不同，应该分给的米饭数量自然也不同。为了能让大家吃得饱一些，食堂千方百计提高出饭率，措施就是大量添加卷心菜、胡萝卜等烧成咸酸饭（菜饭）。

他在日记和志书中记到过多次粮食紧张和出饭率。如“今天的中饭一斤米烧了三斤饭，因此饭比平常多了很多”（1960年1月19日），“中午食堂里烧的是胡萝卜菜饭，出饭率是一斤米出四斤六两”（1961年1月17日）等。还有更高的出饭率：“本来食堂里1斤米烧2斤7两饭，现在陈进余试验成功一斤米烧5斤饭！比过去整整多了一倍，社员个个笑逐颜开。”（1960年1月12日）。这种饭口味很淡，又因饭粒太松像米花而



褚半农编纂的村志



褚半农在阅读或写作

屠瑜摄

不耐饥，没有推广价值，食堂也只试验了一次。”褚半农解释道。烧粥也有出粥率，他记到的出粥率是1斤米出8斤粥（1961年2月5日）。

这些记录客观、真实地反映了当时村民们的生活状况。褚半农感慨道，吃不饱越吃吃的年代终于过去了！

曾给女儿做过一件中式棉衣

衣食住行，医疗教育，每一样褚半农都可以说上半天。比如衣，他说，以前农村基本都是自己做衣服，或请当地裁缝到家里裁剪、缝制。“农民能自己做的事情就自己做，主要还是因为收入少，要节省开支。”褚半农除了给自己做衣服，还给家人做。他记得，曾给女儿做过一件中式棉衣。“我在棉衣里放了棉絮，做的时候看着棉絮还挺多，但弄好以后还是比较薄，没经验嘛。”

褚半农在《东吴志》中写道，20世纪90年代后，老百姓衣着从追求实用转而追求品质。除中老年人外，农村衣着逐步城市化而几无差别，各

款新型服装和市区同步流行。

家里第三代都是大学生

褚半农最关注的还有医疗保障。农村以前长期缺医少药，各种传染疾病时有发生，村民看病来自费。而现在，他看病有医保，还有家庭医生经常和他保持联系。

虽然褚半农小时候因为父母生病早逝而辍学，但他的第三代都是大学生，接受了良好的教育，还有机会去国外深造。《东吴志》中有一组对比数据，也让人看到了人口素质的提高。1950—2014年，东吴地区大专及以上学历毕业生共310名，其中1978年前东吴大队大学毕业生仅5名，占1.61%；1978年后大专及以上学历毕业生共306名，占98.39%，而且还出现了硕士生和博士生。

如今，褚半农依然每天坚持读书写作，还在闵行区地方志办公室工作。珍惜幸福生活，为社会多做一些力所能及的事情，是他发自内心的愿望。

本报记者 屠瑜

申生不息

普通人话变迁