



让“剩余月饼”的去向明明白白

解敏

新民眼

中秋佳节，人月两团圆，虽然今年中秋各地月饼类产品销售额比去年同期有所下滑，但作为传统节日的象征，月饼，始终承载着深厚的文化意义与情感寄托。

随着中秋佳节落下帷幕，月饼逐渐从消费者的日常视野中淡去。曾经在商场超市里堆得满满当当的月饼，仿佛一夜之间就不见了踪影。商品产、销量要完美对应并非易事，而对于月饼这种特定节日的商品来说，它的销售时间更是有

限。中秋节一过，大家基本上就不会再去买月饼了，当然，上海特色的鲜肉月饼是个例外。不管是生产厂家还是销售渠道，都无法确保生产出的月饼数量既能满足市场需求，又能在中秋节前刚好卖完。这样一来，难免会有剩余和库存。那么，这些节后还没卖完的月饼，它们都去了哪里？特别是快要到保质期的月饼，最后都流向了何方？

通常情况下，在销售端，商家超市会与月饼厂商签订供货协议，中秋节之后会将没卖完的月饼退回厂商，基本实现“全身而退”。到了厂商这里，并不会马上把没卖完的月饼销毁，这样太浪费，厂商通

常会将部分月饼作为福利发给员工，另一部分礼盒月饼将礼盒和月饼拆开，作为普通商品论斤或论个数，在下级市场，或生产企业当地卖，以充分利用其价值。而过了保质期，无法销售的月饼，则会卖给饲料厂，当动物饲料。

但在这一套过季月饼的处理流程中，月饼是不是真的去了该去的地方，并不能只听商家厂家“自说自话”，必须公开透明，让消费者心中有数。如果其中任何一个环节，一旦遇到黑心商家，惜财耍小聪明，把过期月饼入库保存，等到来年换标再售，或是直接打碎做成食品原料，都将会对食品安全产生严重侵害。

“剩余月饼”何去何从，要有清晰明确的路径。为防止不法商家非法“翻新”或者“改日期再卖”，监管部门也必须强化监督力度，构建从生产源头至销售末端的监控体系，全过程追踪，做到销售有记录可查，销毁有凭证可依，确保任何过期月饼不会在监管盲区中无故“失踪”。

在上海就有“月饼回收上报制度”，经销商卖不掉的月饼无论过期与否，都必须向监管部门上报。节后月饼剩余多少、流向哪里，都有明确的台账可查，有效防止商家将回收或过期月饼用作其他食品材料，或改换包装再次销售。建立起一套透明、有效的监管处理机

制，才能让月饼的去向明明白白，从源头上切断过期月饼的回路，也让消费者安安心心。

近年来，月饼销量呈现下滑趋势，这反映出消费者的观念转变以及健康意识的提升。尽管月饼作为节日文化的重要载体，其意义深远，但高糖、高脂的特性却让部分消费者在购买时望而却步。市场上虽然涌现出各种新颖口味的月饼，但若不能充分迎合消费者对健康饮食的追求，便难以赢得市场的认可。面对日益激烈的市场竞争，月饼生产商必须紧跟消费者需求，寻求创新与突破，以避免滞销和积压库存的月饼日益增多，这是每个厂家都需深思的问题。

烟火气中探营商

本报记者 叶薇

大客户申请破产，还剩3500万元货款未支付。从事建材生意的梁新芳当时觉得天要塌了，这笔货款背后，是四五百个家庭的生计。

他的生意主要是向客户供应黄砂石子等砂石料，利润率很低，下面链接的几乎都是以家庭为单位的夫妻老婆店，比如运砂石的船老大，两口子运营一条船，一年的生计就靠这笔单子。他拿不到钱，就没法给这些供应商付款。

经过上海市第三中级法院、宝山区月浦镇等多方努力，梁新芳不仅拿到了所有的货款，还与新客户重新签订了供货合同。“大家觉得在上海有活干，有奔头，对每一笔订单都非常珍惜。”

办理破产环节是评估一个地区营商环境质量的重要指标之一。2023年到今年上半年，上海破产法庭共重整成功36件案件，盘活资产280亿元。如何积累已有的实践经验并上升为新的法律规则，如何更好地发挥破产制度在优化营商环境、促进经济发展方面的作用，上海正在积极探索。

谈“破”色变

2022年11月，梁新芳得到消息，他的订单大户上海月浦南方混凝土有限公司，因为长期资不抵债、经营不善，公司打算申请破产清算终止经营。

这一消息无异于晴天霹雳。“我在上海做生意这么多年，一向谨慎。为月浦南方供货，我需要用三个月的供货金额作为铺底金，因为这是一家成立27年的国有企业，我才敢这么垫资。停工时，他们还有约3500万元货款没有支付。”梁新芳一听到“破产”两个字，就觉得这笔货款全额要回来恐怕很难。

但在上海做生意已二十多年的这位湖北老板，有个朴素的信念：在法律的保护下，债权人的利益不会这么稀里糊涂地损失掉。他积极收集证据，找相关单位说明情况。

还没等到一个明确的说法，下面的供应商已经来堵他的家门了。“运送砂石料的船老大、车队老板全跑来了，这笔钱关系到他们的生活，没有退路可言。”

这些大大小小的供应商以为债权将颗粒无收，向法院提起诉讼，要求清偿债务，导致公司账户被冻结，员工工资和公司运营受到严重影响，矛盾和隐患随之增多。“大家都认为，月浦南方自己申请破产就是想逃债，而一旦

破产债权肯定要打折了。当时的思想很矛盾也很激进。有的人还采取了一些比较极端的方式。”

关键时刻，一场听证会缓和了局面。

创新探索

老梁记得很清楚，去年2月28日，上海市第三中级人民法院针对此案举办了听证会，很多债权人都到场，向法院出示了各种购销合同的单据以及其他证据。“三中院破产审判庭审判长刘琳认真听了我们的诉求，她向我们承诺，一定会在尊重事实的前提下，仔细调查。”

三中院指定上海市华诚律师事务所担任月浦南方的临时管理人，调查该公司资产负债情况，以有效判断该公司是否符合破产受理条件。在办理破产案件过程当中，管理人是一个非常非常重要的角色。破产管理人是破产程序的主要推动者，也是破产事务的具体执行者。“管理人一般是法院受理破产案件后介入，但其实我们是以临时管理人的身份，提前介入到案件中。这在当时是一个程序上的创新。”上海华诚律师事务所主任钱军亮介绍，临时管理人用一个半月的时间完成了债权审查、企业的资产调查等。通过审计等调查途径发现，月浦南方与股东之间的不当关联交易和不当财务操作

是其陷入破产困境的主因。

破产案件的顺利办结离不开管理人的艰辛付出。“就在月浦镇钱潘村村委会的办公室里，临时管理人当场答复了我们债权人的各种问题。当天会议结束后，三中院就正式受理了月浦南方公司破产清算案，开完会我们的心里踏实多了。”老梁说，一开始大家对管理人并不信任，但看到他们做的详细调查、认真解答每一个债权人的问题，开始觉得这事有谱了。

法院受理该案一个月后就召开了第一次债权人会议，核查了债权并通过了财产分配等议案。在破产法庭制定的方针下，管理人根据应收账款的状态进行多维度的分类，以不同的策略催收与处置，并在不突破现有税收法律法规框架下创新做法，扫除了本案中发票开具的障碍，顺利结算并及时回收了大量工程款。法院和管理人还依法认定月浦南方的股东利用关联关系对月浦南方的巨额债权为劣后债权，劣后于普通债权人清偿，避免了普通债权受偿率被“稀释”。

重生焕“新”

今年春节前，老梁和其他债权人一起拿到了所有的欠款。该案实现了73笔劳动债权、1笔税收债权和59笔普通债权的全额清偿，清偿总金额超过1亿元，清偿比例为100%。更令他

欣喜的是，新客户也找上门来。

月浦南方有搅拌站及土地等固定资产，存在土地使用权和地面固定资产所有权的分离问题，用拆解和拍卖等方式将导致价值显著降低。三中院破产法庭指导管理人团队确定了整体处置的方案，实现了资产处置效益的最大化。在市三中院的妥善处理下，成功引入了上海宝顺新建材科技有限公司。

上周五，梁新芳到新公司参观，感慨万千：高大崭新的厂房，能实现远程监管的自动化生产方式，以及喷淋除尘等各种环保设备，传统建材企业面貌一新。

“我们投入大量资金进行搅拌站的升级和改造，安装了5000多个环保探头，增加了自动化管理设备，改善了周边环境，也大幅提升了经济效益，帮助解决了一些村民的就业难题。”宝顺新建材科技有限公司总经理李剑介绍，三中院协调了多方面的问题，联合区镇有关部门，优化审批流程，帮助企业迅速投入生产。据悉，新企业的税收预期将大幅增长，盘活了资产，也有助于集体经济可持续发展。

“通过优化营商环境中的办理破产流程，可以有效促进资源优化配置、推动企业优胜劣汰、防范化解重大风险，进而提升整个经济的效益和竞争力。”市三中院副院长俞秋玮说。



上海持续优化营商环境

本报记者 陈梦泽 摄

一场听证会让一盘『死棋』活了

梁老板讨回三千五百万元货款的背后