

谱写具有鲜明学科特色、国际知名的研究型医院新篇章

上海第九人民医院 踔厉奋进 久久为功

公立医院是中国医疗服务体系的主体，提高卫生健康供给质量和服务水平，必须把公立医院高质量发展放在更加突出的位置，这对全面推进健康中国建设、更好满足人民日益增长的美好生活需要具有重要意义。上海交通大学医学院附属第九人民医院全面贯彻落实党的二十大精神，积极响应国家号召，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧密围绕人民健康服务需求，坚定不移地走高质量发展之路。第八次党代会召开以来，医院紧紧围绕“十三五”发展目标、“十四五”发展规划，始终聚焦提升党建科学化水平和医院学科人才内涵建设，统筹推进医院各项工作，为建设学科特色鲜明、国际知名的研究型医院打下了坚实的基础。



坚持公益属性 高质量推进学科发展

上海第九人民医院党委书记马延斌介绍，近年来，九院坚持以人民健康为中心，坚持深化以公益性为导向的公立医院改革，立足本市，辐射长三角，面向全国，坚持医防融合，为人民群众提供优质基本医疗服务和解决急危重症、疑难复杂疾病及部分罕见病服务，并在健康中国战略、公共卫生体系建设和公立医院改革中发挥了应有的作用；成为学科优势凸显、医学科技创新活跃、医学教育体系完整，医学创新成果频出的基地和培育医学精英的摇篮，建设国家医学中心和区域医疗中心，为上海创建亚洲一流医学中心城市和全球科创中心贡献力量。

医院坚持顶层设计，治理能力不断提升。目前，九院南北院区深入融合，形成同质化管理模式。祝桥院区于2021年7月正式开工，预计2025年第四季度投入使用，至此形成“一院四区”新发展格局，助推医院新的百年腾飞。

医院坚持服务为本，医疗服务水平及辐射能力显著增强。医院通过门急诊环境及流程优化，远程医疗、MDT诊疗、加速康复外科、互联网医院、南部急诊改造完成等举措，改善医疗服务，门急诊人次、门诊手术人次、出院人次、住院手术人次、医疗服务能级等均大幅提升。

近年来，九院结合学科布局 and 特色不断发力，优势学科核心竞争力持续引领，基础学科服务能力全面提升，平台学科技术能力稳步发展。医院参与长三角卫生健康一体化发展，27个特色专科联盟，推动优质医疗资源下沉。

今年1月，位于浦东新区高科西路1908号的九院国际医疗部、特需诊疗部揭幕启用。依托总院建立了诊疗、检查、治疗、手术相结合的一站式服务体系，为患者提供个性化、专业化医疗服务，满足多样化、高端化

医疗需求。党委书记马延斌表示，国际医疗部的成立，为优质医疗资源发展提供新空间，有利于吸引国际高端人才，未来，九院也将积极探索国际旅游医疗的有效路径，努力放大九院的学科特色和优势，在国际医疗服务市场上进一步扩大影响力。

在建设鲜明学科特色、国际知名的研究型医院征程中，医院还要积极打造“1+N”学科群模式，构建多学科融合型临床学科，从重点病种和关键技术入手，建成一批国家级和市临床重点专科建设项目，同时坚持支持、帮扶基层的导向，通过区域医疗中心建设及智慧化远程医疗等形式，打造一批九院专科疾病诊疗领域的“上海品牌”“中国品牌”。

坚持创新驱动 医教研协同并进发展

“新时代的医院发展，创新与突破是最大的法宝，但发展的成果，最终要落实到解决临床复杂疑难疾病和患者就医的问题上。”九院党委书记马延斌说，医院积极探索成果转化体制机制改革，紧扣“医工交叉”关键词，建设手术机器人临床研究中心和先进生物材料研发评价平台，助推医工交叉迈向临床转化应用。医院在本市较早就建立了成果转化的全流程管理体系，并出台了符合医院特色的《职务科技成果转化管理办法（试行）》，同时制定了“科技创新引领，临床需求驱动”的九院知识产权方针。在这一方针引领下，九院的成果转化办公室为全院职工提供科技成果转化的配套服务，配备知识产权工作者、专利代理人、技术经纪人和律师的“专业团队”，将临床科技创新和生物医疗企业需求对接融合起来，助推知识产权最终转化为医疗市场上的器械、药物等产品。

从医生到发明家，手握专利在九院医生中并不是稀罕事。2017年至今，医院完成113项成果转化，协议总金额7.97亿元。2021年至今，连续三年位居中国医院创新转化榜综合榜和专利转化榜榜首。

随着医院纵向科研经费稳步增长，九院的国家级科研项目数屡创新高。

目前，医院已连续5年国家自然科学基金超百项，基础科学中心实现零的突破。此外，医院获纵向科研经费9.92亿元，其中，国家级课题789项。九院的科技竞争力位列市三甲医院科研竞争力排行榜第二位，跻身中国医院科技量值排行榜第八名。

如今，临床科研转化已经成为上海九院的核心硬实力，人无我有的医疗技术大大推进了相关学科的发展水平。马延斌说，在医院高质量发展的浪潮下，九院将知识产权运营规范体系建设继续写入院方“十四五”规划，加快步伐，最终实现更多成果转化走通“最后一公里”。

坚持引育并举 开创人才工作新局面

近年来，上海九院积极对标对表国家和上海学科建设新要求，以人才和创新为抓手，促进医院学科建设跨越式发展。在培育卓越医学人才方面，九院创建市教卫党委“双带头人”工作室，成立市教育系统关工委“邱蔚六工作室”；立项国家级本科课程，主编出版国家级规划教材，获国家级优秀教材及教学成果奖项。九院的住院医师规范化培训质量不断提高，新增国家住院医师规范化培训专业基地13个，市专科基地6个，口腔全科基地获批全国重点专业基地，同时，医院努力构建以提升科研创新能力为导向的研究生培养体系，截至2023年底，医院拥有博士点27个，硕士点33个。

在积极探索人才培育路径方面，九院形成了职业生命周期全覆盖人才培养模式。2021年，眼科范先群教授当选中国工程院院士；相较“十二五”末，新增国家杰青、长江学者特聘教授、“四青”等国家级人才29人次。目前，九院的国家级人才数跻身交大医学院系统第一方阵前列。2020年，全球口腔种植及牙周病学顶尖专家Tonetti教授入职九院，标志着该院人才引进工作迈向国际化。同时，九院着力打造“九院博士后”品牌，形成体系化“博士后项目”培养模式，常年在站170余人。2023年，博士后获国家自然科学基金立项

19项，业已成为科技生力军。随之而来的，是人才群体的扩大，人才创新活力和创造潜力被激发。马延斌介绍，九院加强上海市重点实验室、上海精准医学研究院等研究平台的资源配置和升级改造，全面推进临床、基础和转化研究的有效衔接，提升医院应用基础研究水平，与国际前沿研究保持同步并行。同时，医院已升级完善院科两级的临床研究体系，发挥研究型病房和研究型门诊的示范作用，持续规范建设医院专病队列数据库和生物样本库。未来，医院将以市科技成果转化创新改革试点为契机，为医疗成果转化管理探索可行性经验，不断完善医院科技创新和成果转化机制，实现科技成果转化路径全覆盖。同时，完善临床需求导向的基础研究体系建设，做好科研经费“放管服”改革，持续深化科研管理体制和机制改革，构建重点突出、主次分明的项目培育和引导布局，着力建设和推进重大成果培育项目体系。

持续深化改革 守护百姓全生命周期健康

新质生产力医用场景不断涌现，必将成为推动医疗服务创新重要引擎。进一步改善患者就医体验，优化就医流程，高质量发展进程中，公立医院如何答好这道必答题？马延斌表示，必须构建“诊疗、管理、科研”智慧一体化服务体系，精心打造智慧医院，打破科室设置壁垒，以疾病诊疗为链条，优化临床专科组织形式和运行机制，为患者提供一站式、全流程诊疗服务。

位于浦东新区祝桥镇的九院祝桥院区项目，将建成全面为浦东新区东部区域服务的区域医疗中心以及辐射全国的国家口腔医学中心。医院在服务浦东的基础上，通过区位优势，提供便捷的高质量医疗服务，带动长三角医疗健康产业发展。祝桥院区将于2025年建成使用，“一院四区”布局必将带来机遇与挑战，医院将加强顶层设计，结合自身优势，做强做大优势学科：一方面，要打造具有国际影响力的“金字招牌”；另一方面，优势学科要走在前、做表率，推动区域医疗中心建设，积极服务长三角一体化战略。

健康是立身之本，全民健康是立国之基。面临深化改革的新使命，九院在医学发展进程中始终保持担当、奉献、传承、创新的特质，深入践行人民城市理念，为百姓全生命周期健康服务。谈及医院未来发展目标，马延斌表示，九院将坚持公益性办院方向，以高质量党建为引领，以学科内涵建设为驱动，以人才培养和干部队伍建设为核心，以医院文化建设为支撑，以医院治理体系和治理能力现代化建设为抓手，医、教、研、管、防、康协同发展，打造具有国际竞争力的上海健康服务品牌，凝心聚力将医院建设成为学科特色鲜明、国际知名的研究型医院。

