

## 总书记的改革论

## 抓好试点对改革全局意义重大

实现改革由局部探索、破冰突围到系统集成、全面深化的转变,是以习近平总书记为核心的党中央团结带领全党全军全国各族人民开创我国改革开放全新局面的一项重要经验。习近平总书记多次强调,抓好试点对改革全局意义重大。这对进一步深化改革有重要指导意义,必须认真贯彻落实。

抓好试点要有“敢为天下先”的精神。要解放思想,大胆闯,大胆试,勇于冲破思想观念的束缚、突破利益固化的藩篱,打开事业发展的新天地。

深化改革永不止步,在试验区、先行区要用活投石问路的方法,用足试点探索的政策。探索性的政策在一定范围先行先试,可以充分检验其效果,成功了逐步扩大推广,有问题及时纠偏。

试点的目的在于推广。在进一步全面深化改革进程中,改革前沿地区、优先领域和示范区要把握机遇,大胆探索,总结出更多可复制可推广的经验,为更大范围的推广发挥示范引领作用。深化改革要先易后难、由浅入深,因地制宜、分类施策,不搞一刀切、不求齐步走。发挥好试点对全局性改革的示范、突破、带动作用,积极稳妥、统筹兼顾,以点带面、渐次推进,把党的二十届三中全会部署的各项改革任务落实到位。

新华社记者 刘阳 覃星星  
(新华社北京8月2日电)

7月一、二手住房合计成交量达210万平方米  
申城楼市“淡季不淡”

今天一早,在嘉定区某楼盘售楼处,不少市民如约赶来看房。“最近,不少客户选择上午和晚间时间来看房,其中不少人是卖掉了二手房,认购新房的时间大幅缩短。”该售楼处销售员潘小杰说道。最新数据显示,6-7月,一手住房平均成交面积为69万平方米,比今年1-5月的月均增加41%;54个项目完成认购,认购水平比今年1-5月提高35%;一手住房项目来访量增加,续销项目销售明显提速,日均成交面积比1-5月增加60%左右。

“天气炎热,客户看房量有所下

降,我们通过视频连线的方式带客户云看房。”中原地产瑞虹门店的负责人袁成介绍,七八月份是楼市传统淡季,但是,不少有改善需求的家庭不定期来询问最新房源,希望“淘”一些性价比高的房源。最新数据显示,今年7月,申城二手房成交1.8万套,同比增加45%,与3月“小

阳春”基本持平,成交面积比3月高出5万平方米。值得一提的是,“沪九条”出台后,二手住房成交量提升,改变了3、4月份“小阳春”后市场下行趋势,自今年3月起,单月成交套数均超过1.5万套的“荣枯线”。6月成交2.37万套,为2021年7月以来的单月新高,同比增加

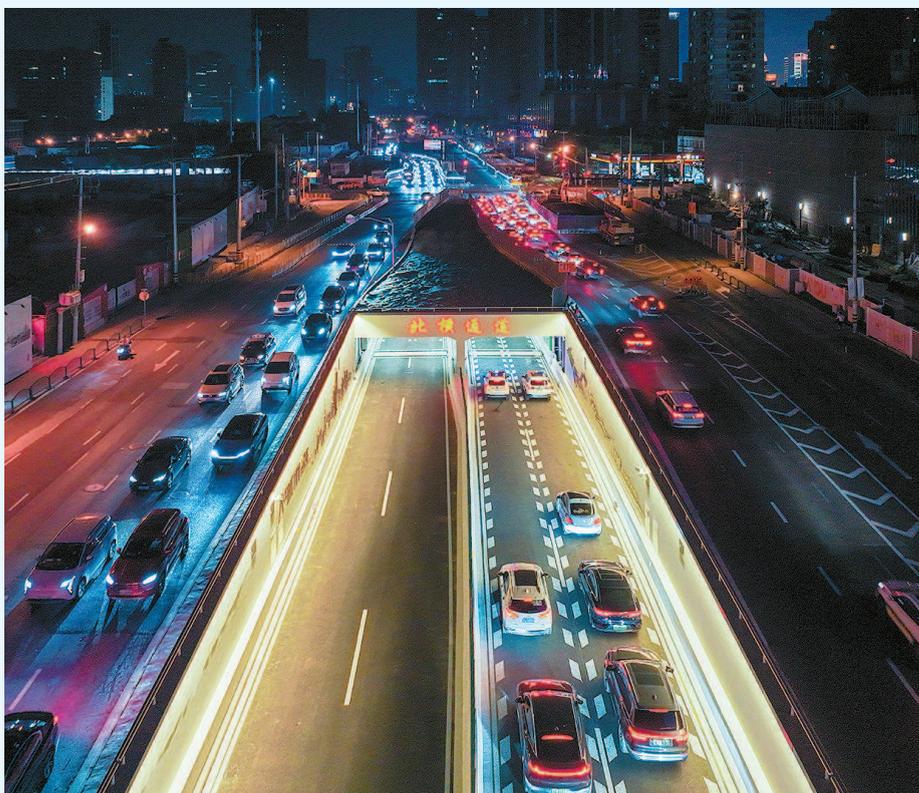
95%。一系列数据表明,申城二手房市场呈现“量升价稳”趋势。

中原分析师卢文曦表示:“受持续多日高温等影响,8月份,申城楼市交易不会太活跃,但市场情绪有所好转,带动市场逐渐筑底企稳。”

上海师范大学房地产与城市发展研究中心主任崔光灿分析道,“沪九条”多措并举支持以新市民和青年家庭为主的合理住房需求,政策实施两个月以来,交易活跃度明显提升,刚需和改善性住房需求加快释放,市场总体呈现回升向好态势。

本报记者 杨玉红

## 北横通道主线实现整体贯通



昨天22时,北横通道东段主线(热河路-双阳路)试通车,这意味着北上海的东西向交通大动脉北横通道主线实现整体贯通。

经历十年建设,全线通车后北横通道横跨6区、穿越轨交13次,从杨浦到虹桥最快30分钟。

本报记者 陈梦泽  
摄影报道

(上接第1版)

有一家企业产值突破5亿元,有四百多名员工,老板最大的痛点是如何提升订单准确交付率。他们想通过数字化转型来解决问题,结果采购经理跟各个部门对接业务流程,梳理出“120条功能需求”。黑湖科技的员工到了工厂一线,跟各个工种的工人聊,发现他们的来料响应平均检验时间要56分钟,而从质检区走到待检区只需要6分钟。消失的50分钟花在哪里?以此为突破口,黑湖做了三件事:通过系统自动把数据传递到质检办公室;把质检代办项的数据呈现在检验办公室的大屏,让质检员可实时看到还有多少待检项需要完成;把所有当天来料检验数据及时通过手机传递到管理层。运行两周后,这家客户的平均来料响应时间降到25分钟。

黑湖从工厂现场得到的答案是:不需要做复杂的流程再造,仅仅围绕来料检验及时率这一个点做数据改造,就实现了大跨越。

提高工厂内部、集团内多工厂间以及供应链上下游的协同效率。我们日常生活中所喝到的农夫山泉、麦当劳里赠送的小玩具、三九感冒冲剂、蜜雪冰城饮料……都是在黑湖云端制造协同平台上完成生产。

“小工单”上线  
贴心服务“厂二代”

自2016年创业至今,每次跑工厂时,周宇翔都有一个非常深刻的感触,小微企业很容易通过数字化实现显著提效,甚至在原有产品基础上迅速拓展品类。激发它们的活力,才能让制造业真正具备持久的生命力。

“尽管‘黑湖智造’很好地服务了像农夫山泉和蜜雪冰城这样的客户,它们基于公有云,可以在移动端操作,微服务架构也使得配置和上线非常灵活。但对于中小工厂而言,这个产品还是太复杂了。中小工厂可能从未使用过任何软件,但他们非常渴望进步和更好的发展。”

如何帮助这些中小工厂迈出数字化转型的第一步?“黑湖小工单”上线,它是一个轻量级的数字工厂小程序,帮助工厂解决交货延迟、物料库存积压、繁琐的时间和件工

资计算以及工人和设备效率低、不良率高、不透明等问题。

有趣的是,“小工单”最开始是在一批“厂二代”手里用起来的。

“厂二代”郑吉特,先是在父亲白手起家创办的紧固件工厂当生产主管。销售端需要实时获取生产数据,7个规格600多种型号,他每天手抄报表、人工核对,上下楼几十次,数据还经常出错。他利用“小工单”,实时追踪每个订单的生产进度,及时响应客户的催单需求,计算每个订单的成本和毛利,优化客户选择,提升工厂与合作工厂之间的协作效率,实现了结构化的实时数据协同。经过几次大刀阔斧的改革后,数字化系统已经深入工厂的各个角落。过去一年,郑吉特帮助父亲的工厂实现营业额增长10%。

“黑湖是这些‘厂二代’很紧密的伙伴,我们的系统功能随着他们的需求变得越来越强大,他们渴望通过数字化去驱动产品创新。”

利用区位优势  
立足上海链接全球

在周宇翔看来,黑湖的迅速发

展离不开上海独特的区位优势和产业生态。“我们现在总部在武夷路,一小时通达长三角各大主要城市,让我们和分布在各地的制造业客户走得更近。用技术去赋能传统产业,我觉得上海有非常独特的优势。”

8年前,周宇翔待过的那家化妆品包材公司,订单占比已发生反转,从大批量的标准化订单转向小批量的定制化订单。“全球新电商、新社交平台上面诞生了许多新需求,其中很多涉及到小批量的定制产品。我们帮助企业快速响应,将新产品的导入速度缩短,并将订单的生产周期提升。”周宇翔认为,立足上海,链接全球,助力企业数智化发展,黑湖还有很多事要做。

黑湖就像工厂数字化转型的“合伙人”,利用各种SaaS应用,打破数据孤岛,实现生产现场信息的实时聚合、协作、分析与决策,促进产业链上下游互联互通、高效协作,提升中小企业运转效率、质量及柔性制造能力。

上海正为这些“合伙人”提供更广阔的舞台。市经信委介绍,上海正大力推进实体经济和数字经济深度融合,着力培育一批数字化领域

的工业服务业。目前,上海在集成和工业软件领域已诞生一批专注于云化、轻量化工具的专业服务商,聚焦“小快轻准”产品和解决方案,推动中小企业加速工业互联网部署应用。

最新出台的《上海市促进工业服务业赋能产业升级行动方案(2024-2027年)》中指出,将推动服务型制造深入发展,其中配套政策更给出了真金白银的支持:积极培育工业软件、系统集成、工业大数据等工业互联网专业服务商,对列入工业互联网专业服务商推荐目录的单位,经评估按等级给予最高50万元奖励;推动工业互联网专业服务商加强应用,对规上制造企业进行数字化诊断,每服务1家支持金额2.5万元;对工业互联网网络、标识、平台、数据等的新技术和产品研发,按照不超过核定项目总投资的30%给予资金支持,最高可达2000万元。

目前,黑湖科技正积极扩大生态合作,以技术共创的方式赋能上游供应商,打通链主企业与多级供应商的生产数据,力求在上海率先实现辐射长三角区域的制造业产业链数字化协同。