

# 乡镇企业“逆袭”在上交所鸣锣

## 上海这家农村集体资产制造业企业在创新中飞跃

### 顺势 顺应时代“一路开挂”

在位于浦东北蔡镇的上海汽配工厂,记者走进车间,发现流水线上的工人不多,更多的是熟门熟路的“机械手”。“现在流水线应用的机器人不仅用于生产,而且还用于质检等全流程,自动化是全球化的保证。”上海汽配总经理王游沼1996年进厂,亲历了这家乡镇企业顺势而上、“一路开挂”的传奇之路。

“刚进厂,领导就叫我‘下车间’。”作为华东理工大学的正牌大学生,王游沼当时有点“委屈”。在20世纪90年代初的农村集体企业里,大学生不多见。而拥有专业背景的年轻大学生和埋头苦干的农村干部“混搭”,逐渐形成具有核心竞争力的管理团队,成为日后上海汽配应对各种风险挑战的核心力量。

1992年,上海汽配正式成立。这个最初由上海市北蔡实业公司、上海汽车空调器厂和外资共同设立的中外合资经营企业,得益于桑塔纳国产化的契机,在浦东这片热土上崭露头角,成为农村集体企业的典型代表。21世纪初,上海汽配迅速在汽车配件行业站稳脚跟,也成为彼时上海汽车制造业蓬勃发展的一个缩影。

### 借势 借助外部市场“走出去”

“现在我们的主打产品是汽车空调管、同轴换热管、变速箱冷却油管等,无论传统油车还是新能源车都是‘刚需’。正是深耕汽车配件细分领域,我们已跻身世界一流主机厂全

一家名不见经传的乡镇企业,如何“逆袭”成为世界一流主机厂全球供应商,并成功到上交所敲钟?今天上午,上海汽车空调配件股份有限公司(以下简称“上海汽配”)在上海证券交易所主板上市,这是上海首家在上交所主板上市的农村集体资产制造业企业。

球供应商行列。”王游沼介绍,凭借成熟的产品开发体系与优异的产品质量控制能力,上海汽配获得了国内外众多车企的广泛认可,其中不乏上汽通用、捷豹路虎、一汽丰田等全球知名车企。“几个人在欧洲一周跑4000公里,面对面向客户介绍我们公司和产品,一点一滴积累起来。集体经济属性的背景,无形中增加了客户信任的砝码。”

随着国内市场竞争日趋激烈、全球汽车工业不断发展更迭,优化资源配置、建立全球产业链成为上海汽配的新目标。2019年,上海汽配在墨西哥设立子公司,跨出了生产全球化的第一步。

“走出去”看到外部环境变化,更倒逼上海汽配转型成长。在与上汽通用的合作中引入国际化质量标准,建立自己的研发实验室,形成权责明晰的现代企业管理制度,上海汽配逐渐呈现出与成立之初的乡镇企业全然不



上海汽配的汽车零部件产品生产线 本报记者 徐程摄

同的“国际范”。

### 乘势 成为乡村振兴探路人

上海汽配的控股股东——上海汽车空调器厂有限公司执行董事、总经理张朝晖回首8年上市路,“我们就被推着去走一条没人走过的路。”张朝晖坦言,无路可循、无表可对、无计可学,是令他“痛苦不堪”的主要原因。

为积极响应深化集体资产改革、促进集体企业发展的精神,北蔡镇大力扶持集体资产创新集约发展,自2015年起支持上海汽配通过资本市场进一步做强做优。2017年,上海汽配完成股份制改革;2018年至2019年,开展了一系列资产重组,将汽车零部件相关资产整合到上海汽配主体中;2022年6月,向中国证监会正式提交上市申请。

临近倒计时限时,他们遇到难题——历

史沿革确认。为此,北蔡镇第一时间召开北蔡经济联合社成员代表大会,就有关上海汽配历史沿革事宜等表决投票。浦东新区金融局牵头,浦东新区商务委、区农业农村委和区市场监管局与北蔡镇召开联席会议,对相关问题联合确认。在各方悉心指导和帮助下,上海汽配得以在规定时间内完成上市所需的各项资料提交和资格审查,成功走出了一条农村集体企业资本市场发展道路,为推动乡村产业振兴提供了新思路。

记者在上海汽配招股说明书看到,北蔡镇政府、五星村集体资产持股比例分别为33.18%和8.11%,成为企业未来发展的“合伙人”。北蔡镇党委副书记、镇长尚倬表示,上海汽配上市后,还将为集体经济带来更大收益,惠及广大群众,“镇政府将投入更多财力用于公共配套服务,让老百姓享受到乡村振兴的改革红利。” 本报记者 宋宁华

## 早筛、早诊、早治 结直肠癌 I 期术后五年生存率超 95%

# 45 岁起做肠镜可提前“排雷”

### 第 医 线

“没想到我这么年轻就得了肠癌,直肠和结肠都有肿块。”

28岁的小林(化名)拿着肠镜检查 and 病理诊断报告,找到了复旦大学附属中山医院结直肠外科主任、结直肠癌中心主任许剑民教授。她不明白,没什么特别不适,也没有家族史,怎么一发现就是癌呢?

“一般认为老年人才会得结直肠癌,但年轻患者近年来不少见。”许剑民教授介绍,结直肠癌是一种常见消化道恶性肿瘤,在我国,30%—40%结直肠癌发现时即合并淋巴结转移,5年生存率70%,更有20%—30%结直肠癌发现时即合并肝、肺等远处转移,5年生存率不足40%。其实,早期肠癌 I 期术后五年生存率在95%以上,II期5年生存率在85%以上,预后较好。因此,对于肠癌要早筛、早诊、早治。

### “先保命,再保肛”

有个27岁的姑娘,因大便次数增多、时有便血,经检查发现直肠肿瘤,确诊时肝肺都转移了,原发灶距离肛缘只有5厘米,被称为“超低位直肠癌”。像这样的肿瘤,切少了会残留、易复发,切多了会损伤肛门功能,甚至“弃肛”。

直肠癌患者常面临保肛还是保命的选择,且常被“造瘘”的恐惧支配。但在许剑民看来,答案明确——“先保命,再保肛”。

“有的患者确诊时即合并肝转移,最初转移灶无法根除,但经治疗后转化为可切除,预后明显改善。”许剑民说,这位姑娘就在中山医院 MDT 模式下,接受了化疗联合靶向治疗的转化方案,并成功切除了原发灶和转移灶,保住肛门,也保住了生命。

40岁的李先生确诊直肠癌时,肿瘤距肛门仅4厘米,被告知不能保住肛门。许教授



许剑民在为患者做手术 采访对象供图

给出的方案是:可以尝试保肛。

许剑民团队研究发现,合理运用两种药物对直肠癌进行新辅助放化疗,可将这类患者的肿瘤减小,从而获得保肛的手术机会,有的甚至肿瘤消失,不需再手术。越来越多人通过这样的治疗方式实现了“既保命又保肛”。

“当然,医生不能为了迎合患者需求而冒险,具体还是要看患者的自身条件。”许剑民说,他看了太多盲目保肛而导致肿瘤复发的患者,错失了再次手术的机会。部分患者在做了手术后,还应当配合放化疗、免疫治疗,规范的综合治疗可降低复发率,延长生命。

### 机器人手术效果佳

中山医院结直肠外科是国内最早开展机器人结直肠癌手术的中心之一,自2010年开始至今已开展5000余例,居国内外第一。对于盆腔空间狭小的中低位直肠癌来说,腹腔镜技术操作空间与角度明显受限,但机器人手术视野清晰真实,器械臂可自由旋转,更适合在狭小空间内进行操作。

中山医院在2020年就牵头全国28家中中心开展了一项研究,其结果显示,对于中低位直肠癌,机器人手术具有更好的肿瘤切除质

量,手术创伤更小,术后恢复更快。在此基础上,许教授又牵头了一项全国8个省市共计11家中心参与的研究,比较机器人和腹腔镜中低位直肠癌根治术的效果。结果显示,机器人手术可以降低环周切缘阳性率,提升肿瘤根治率,同时明显提高保肛率。此研究为目前该领域内全球最大规模随机对照研究,主要研究终点是3年局部复发率,结局报告将在今年12月出炉。

### 肠镜筛查及早治疗

我国结直肠癌发病率接近西方发达国家,但死亡率却较高,主要原因是我国多数肠癌患者在确诊时已是晚期。

“绝大多数癌症是外界的危险因素与自身遗传因素相互作用的结果。”许剑民说,以前,居民饮食以粗粮、蔬菜为主,膳食纤维摄入量较高;而当前膳食摄入普遍精细化,高脂肪食物摄入过量,膳食纤维摄入明显减少,促使我国结直肠癌发病率快速增长。另外,肥胖、吸烟、饮酒等均列为结直肠癌发病的高危因素。

家族史是结直肠癌发病的另一个关键因素。还有一类人如果患家族性腺瘤息肉病、林奇综合征等,其肠癌发生率极高,且发病较早,可在20岁起病,35岁癌变。

许剑民2007年牵头以问卷调查的形式在上海试点肠癌筛查和早期治疗,覆盖人数达10万人,检出不少结直肠癌及癌前病变。他告诉记者,检查发现结肠息肉,可在内镜下切除。在我国,70%—80%的结直肠癌均为息肉演变而来,切除腺瘤息肉可以预防肠癌,但如果置之不理,容易进展到中晚期。

许剑民建议市民从45岁起做肠镜筛查,如有家族史,应适当提早筛查。如出现便血、腹痛、腹泻与便秘交替等症状持续两周以上,或是短时间内出现消瘦、明显腹部不适、排便习惯及性状改变等情况,应尽快就诊排查。

本报记者 左妍



### 今日论语

上学前吸,课后再吸。近日,一种名为“鼻吸能量棒”的物品在中小学生学习群体中流行。电商平台部分商家打出了“上课提神”“一闻解困”的广告语,来吸引孩子。

通过感官刺激来提神,“鼻吸能量棒”对处在生长发育期的中小学生学习来说,未必合适。特别是不少“鼻吸能量棒”包含了樟脑等物质,长期或频繁吸入会造成不良影响。有些“鼻吸能量棒”为了呈现莫吉托青提、夏日柠檬香等特殊气味,还会添加不明物质,其危害不可预测。

除了身体上的危害外,“鼻吸能量棒”也容易降低中小学生对毒品的防范心理,让他们更依赖通过外界刺激来提神。对价值观、人生观和世界观正处于塑造养成阶段的青少年来说,“鼻吸能量棒”的危害性显而易见。

“鼻吸能量棒”之所以在中小学生学习群体中流行起来,除了相关视频的“推波助澜”,学生在网上购买时的“畅通无阻”也是重要原因。对此,家校之间要加强沟通,做好孩子的教育,提高他们对“鼻吸能量棒”上瘾后危害的认知。

未成年人保护法中指出,对于生产、销售用于未成年人的食品、药品、玩具等物品,应当符合国家或者行业标准,不得危害未成年人的人身安全和身心健康。电商平台对不合格的“鼻吸能量棒”产品要及时删除销售链接,短视频平台要提醒“鼻吸能量棒”的危害性,对于夸大宣传其功效的视频,要及时下架处理。

对于“鼻吸能量棒”“萝卜刀”等,以及未来可能出现的披着“好玩”外衣,却可能对青少年身心健康产生损害的物品,决不能放任自流,须通过加强源头管控,家校协同教育,提高中小学生对这些物品危害的认知。

## 对「鼻吸能量棒」不能放任自流

方翔