

打造城市医联体 优质资源“沉下去”

仁济模式 探索三大管理路径

优质医疗送到身边

45岁的陈先生因肾绞痛到嘉定区中心医院就诊,坐诊的仁济医院泌尿外科主任医师刘东明发现,除了左侧输尿管结石外,患者右侧肾脏实质内还有一混合密度阴影,可能是肾癌,需尽早手术。术中,在阻断肾脏动脉的15分钟内,刘东明将肿瘤完整切除。

像这样因为引入仁济医院专家,让患者在“嘉”门口就能治疗疑难杂症,并非个例。截至目前,14名仁济医院副高以上专家教授陆续下沉区中心医院,其中4人担任区中心医院科主任,全面参与临床、教学、科研等工作。

在卫生行政部门主导下,仁济医院与基层医疗机构通过签订合作协议的方式开展紧密合作,探索“多维融合资源赋能互通共享同质运营”的医联体建设。围绕城市医联体建设这一重点工作,已建立“紧密型医联体”“专科联盟医联体”“仁济-社区‘双签约’”三大不同路径的管理模式。

仁济医院分别与浦东新区浦南医院、宝山区大场医院、嘉定区中心医院及闵行区浦江医院四家区域性医疗中心合作,建立仁济医院浦南分院、仁济医院宝山分院、仁济医院嘉定医院和仁济医院浦江分院,共

近年来,上海交通大学医学院附属仁济医院发挥市级三甲医院的资源优势和龙头效应,加快医院医联体建设,在疾病管理、人才培养、资源赋能、互通共享等方面,为区域性医疗中心、社区卫生服务中心、各类医疗机构、康养中心提供有力支撑,让优质医疗资源“沉下去”,将基层医疗水平“提起来”,满足群众就近就医需求,探索出三甲医院优质医疗资源下沉的“仁济模式”。

同打造紧密型医联体。通过合作共建,仁济医院先进的管理理念、优秀人才队伍“扎根”上海各区,让更多周边市民在家门口享受到“同质化”的医疗服务。

自2018年仁济医院托管大场医院以来,仁济医院宝山分院积极推进区域医疗中心和医联体建设,辐射带动区域医疗服务能力提升。总院委派10余名专业骨干担任学科带头人,和科室执行主任,大场医院先后选派84名业务骨干外出进修学习。通过“仁济所能”精准对接“大场所需”,培育院级重点专科7个,成功申报6项区重点专科,总手术量增长200%,三、四级手术增长14倍,医疗业务收入同比上升80%。该院建立内镜、血透、卒中、胸痛、静配“五大中心”,有效增强医院抢救危重症患者的综合能力。通过总院医疗资源下沉,医疗新技术、新项目不断开展,新增神经血管介入、连续性肾脏替代、四级消化内镜诊疗技术等14项专项技术,实现了多个“第一例”。

目前,仁济医院已与杨思医院、安达医院、长航医院建立起专科联盟医联体。通过专业人才培养、特色科室建设、医疗水平提高及专业会诊、绿色通道转诊等方式,进一步形成上下联动、优势互补,为居民带来总院同质量的医疗服务。专科联盟医联体单位共同开设“联合病区”,一些常见病、多发病的诊治工作下沉至医联体单位。像仁济医院(杨思)病区床位共80张,主要承担起急诊稳定期分流、卒中康复等医疗工作;仁济医院安达综合病区床位共40张,主要承担日间化疗、综合内科等工作;仁济医院长航联合病区床位共20张,发挥着肾移植术后康复随访的作用。

此外,在全国范围内,已形成19个专科联盟,为400多家医疗机构提供专业和技术支持,联合三省一市68家机构形成长三角智慧医疗发展联盟泌尿专科联盟。

仁济医院发挥总院扎根厚植浦东新区的区域优势,与塘桥街道、南码头路街道、孙桥镇、高东镇、新场

镇、金杨新村街道、周家渡街道、上钢新村街道、潍坊新村等街镇合作,开展“双签约”,通过全科医生直接参与签约服务、家庭医生经绿色通道优先转诊等形式为签约居民提供“一站式”服务,优质医疗资源辐射范围延伸至浦东各街镇,满足社区居民多层次的医疗卫生服务需求。

优质人才技术下沉

仁济医院发挥市级三甲医院的技术龙头作用,通过技术辐射和资源下沉,逐步提升医联体内二级医院和社区卫生服务中心医疗服务水平,让市民享受到更优质的医疗资源。

人才资源下沉方面,以仁济医院浦南分院为例,浦东新区卫健委与仁济医院于2022年9月签署合作共建浦南医院,仁济医院一方面开展学科分级分类帮扶,确立重点建设学科、创三重点科室、特色提升学科及总院支撑重点发展学科,推动仁济医院优质资源向浦南分院延伸,巩固现有市重点专科、新区重点学科,力争实现学科升级。

在技术资源下沉方面,医联体单位嘉定区中心医院借助仁济医院“消化病中心”“泌尿外科诊疗中心”“自身免疫性疾病中心”等国家临床重点专科及其他优势学科加快嘉定区中心医院消化内科、泌尿外科等科室学科发展,积极创建三级综合性医院。

服务资源下沉方面,专家名医下基层、进社区,将仁济医院高质量医疗服务带到社区中,真正实现老百姓家门口看专家的愿景。仁济医院西院以“名医工作室”的形式开展“基层首诊,双向转诊”工作五年,目前已取得了阶段性成效。

仁济心内科主任医师张清定期在黄浦区豫园社区卫生服务中心开诊,“张清名医工作室”成立五年来,月均就诊人次百余例,诊断出的疑难及危重病人转诊至仁济西院心内科病房近40余例。名医工作室落地后,不但在心内科医疗服务、医疗教育、科研和教学等方面提供了大量帮助,也让更多百姓“足不出户”就能享受到先进诊疗技术,打响了仁济医院心内科品牌。风湿科副主任医师戴岷每周四上午在黄浦区老西门地段医院坐诊,同时开展社区科普讲座,进一步提高老年人健康知识储备,打通社区科普“最后一公里”。

本报记者 左妍

九部门联合推进上海健康科普

“四机制”“五举措”提升广大市民健康获得感

本报讯(记者 郗阳)记者今天从市健康促进委员会办公室获悉,市卫生健康委、市委宣传部、市委网信办、市科委、市经济信息化委、市文化旅游局、市中医药管理局、市科协、市健康促进委员会办公室等九部门联合发文《关于健全全媒体健康科普知识发布和传播机制增加健康科普优质资源供给的实施意见》,明确建立健康科普知识发布传播的协调联动、发布管理、监测通报、激励引导四大机制,同时通过完善健康科普专家库和资源库、深化健康促进融媒体中心建设等五项举措,进一步扩大健康科普优质资源供给,全力推进申城健康科普工作,持

续提升广大市民健康获得感。

据悉,九部门联合发文,进一步规范健全了健康科普知识发布和传播的四大机制:

■ **协调联动机制** 充分利用爱国卫生运动委员会(健康促进委员会)的组织架构和工作机制,建立市、区健康科普工作联席会议制度,健全健康科普知识供给、发布、传播的协调联动和信息共享机制,科学设置、细化分解任务清单和工作流程;

■ **发布管理机制** 文件明确广播电台、电视台、报刊图书音像电子出版单位、互联网信息服务单位等健康科普知识发布传播主体,切实履行信息内容管理主体责任,健全

健康科普知识生产、审核、发布等管理制度,同时鼓励各主体结合自身情况建立健康科普信息专家审核机制,建立发布主体备案制度;

■ **监测通报机制** 各发布传播主体应根据自身情况建立舆情反应机制和虚假信息举报受理制度,稳妥做好舆情处置和受理投诉等工作,各主管部门加强健康科普知识发布传播监管,卫生健康部门定期开展健康科普知识发布传播的监测与评估;

■ **激励引导机制** 设立有财政经费支持的健康科普项目,征集推选优秀健康科普人物、作品、栏目、案例、平台等,培育一批辐射长三角、具有国际国内影响力的健康科普品牌,

并推动建立健康科普创新发展基金,鼓励和资助更多机构和人员参与健康科普知识发布和传播。

同时文件明确,通过五项举措,进一步扩大健康科普优质资源供给:

■ **完善健康科普专家库和资源库** 吸纳具备较高专业技术水平、热心健康科普的人员充实市、区健康科普专家库,强化“两库”联动机制,充分发挥专家资源在健康科普领域的“生产者”和“把关人”作用;

■ **深化健康促进融媒体中心建设** 以市健康促进中心为核心,以“两库”为支撑,通过生产、审核、发布、传播、评估等全流程,持续推出内容科学、形式多样的健康科普资

源,打造健康科普“中央厨房”;

■ **建设优质健康科普平台** 整合优质资源,开办健康教育频道,充分用好融媒体传播手段,有效传播健康科普知识和健康服务信息;

■ **强化专业机构和人员健康科普职能** 进一步发挥医疗卫生机构、医学院校、科研机构和相关专业人员健康科普“主阵地、主力军”作用,市健康促进委员会办公室通过发布年度“医疗机构健康科普影响力指数排行榜”“社区卫生服务中心健康科普影响力指数排行榜”“医务人员健康科普影响力指数排行榜”,引导专业机构与人员加大健康科普优质资源的供给力度;

■ **服务长三角、辐射国内外** 加强与长三角地区在健康科普资源供给、信息共享、人才交流、品牌培育、活动推广等方面的协作联动,更好发挥世界卫生组织健康城市合作中心在健康科普国际交流合作中的作用。



新民周刊 2023年4月10日新刊预告

2023 全年订阅优惠价 ¥408

订阅电话: 021-62793310 订阅代号: 4-658

Editorial 新民一周

03 天下苦美元久矣

Cover Story 封面报道

06 江南四月天

08 江南:春光多情,常游常新

14 草木江南

18 茶里江南:

何处寻滋味,都付春茶中

24 美食江南:

从春饼开始,全面“卷”起来

28 画里江南:

兴亡多感慨,笔底落墨花来

Money 财富

44 台湾“蛋荒”,真荒诞!

48 糟心的全球供应链

52 欧美通胀“高烧”何时退?

Culture 文化

56 《人生之路》:将路遥的

精神谱系延伸到新世纪

60 路遥的“人生”:

一个最平凡的人的战斗

64 科幻的三方碰撞

Health 健康

68 只有一半大脑,

他们为什么活得挺好?

Column 专栏

72 魔都是个大码头 / 海阔鱼跃

74 “我是受伤,不是生病”

/ 南辕北辙