



从0到1 零号湾的神奇加速度

七八年前的剑川路还是一片清冷之地,而如今,随着“大零号湾”的建设,剑川路两侧地块逐步升级腾挪,越来越多科创载体建成,越来越多科创团队在此落户、生长,朝九晚六车水马龙。

创新创业生态逐步形成、扩散,零号湾成为申城南岸创新创业湾区,激活高校科研团队转化意愿,力助科技初创企业“破壳”而出,茁壮成长。是什么激活了高校科研团队的转化意愿?是什么让初创企业“破壳”生长?是什么令这片土地吸引创新创业者集聚、拼搏?



念通智能公司工作人员演示上肢医用康复训练仪



零号湾外景 本版摄影 本报记者 陶磊

“我命由我不由天”,工整的字迹跃然纸上,竟来自一位17岁的脑梗偏瘫患者小张之手。

让原本完全失去功能的右手可以举勺吃饭、提笔写字,背后的脑中康复“神器”出自希望将“脑科学技术创新赋能美好生活”的创业团队——上海念通智能。

这是一家孵化于上海交通大学的初创公司,是零号湾众多科技创业团队中的一员。三位联合创始人盛鑫军、束小康和刘朝旭是上海交大的教授和学生。盛鑫军是生机电一体化技术专家,曾获得国家技术发明二等奖,他的团队参与国家973计划,是国内最早一批开展脑机接口研究的团队。

脑科学大热,甚至被赋予科幻色彩,科研团队则希望能将技术应用到实际。机缘巧合的实验室开放活动中,一家企业看中技术,伸出转化的橄榄枝。得益于上海交大科技成果转化政策,盛鑫军教授与学校签订成果转化协议,将自有知识产权转出。而在实验室和医院康复

每周四晚聚在一起开例会,是零号湾前沿科技创始人坚持了近两年的习惯。前沿科技创始人例会群主是零号湾创业团队的“一号服务员”、上海交大副教授、零号湾创业投资公司总经理张志刚,深度参与成员有二十多家势头强劲的科技初创企业。这场例会也被称为创业者的“第8天”,是一周7个工作日理首各家企业运营之外的特别时光。

在零号湾,像念通智能这样的科技初创公司不在少数。它们中,有不少来

“把技术和商业结合,是卡住科技成果转化最大的问题。”张志刚认为,即使匹配上下游效果也是有限的,因为多数初创团队除了技术优势,对商业一窍不通,而初创企业“小而微”几乎吸引不到专业成熟人才。

对此,零号湾做了一项尝试——上海启明战略性新兴产业技术促进中心、上海零号湾创业投资有限公司、上海交大安泰经济与管理学院三方联合发起“科技企业联合创始计划——首期实战训练营”,为零号湾科技创业企业和安泰学员及校友搭建共同成长的平台。这场训练营吸引了210位交大安泰EMBA或MBA学员及校友报名,不乏上市公司、五百强公司高管或垂直领域资深人才,最终20位与8家创业团队双向选择成功,以合伙人身份深度参与企业运营。四个

技术与市场“牵手”

科度过整个博士生涯的束小康,承担起这一科技成果转化任务,决定和导师一起创业,将技术研发成产品,应用于康复治疗。

经过6年多的发展,念通智能斩获全球医疗机器人最佳设计奖,成为社会资本青睐的高新技术企业,积累核心技术申请发明专利17项、实用新型专利5项,入选国家级“人工智能医疗器械创新任务”揭榜单位。研发的脑控外骨骼康复系统完成注册检验,在国内率先启动正式临床试验。这款脑机接口康复产品包括一顶能准确、稳定地获取大脑信号的脑电帽及一只轻巧的外骨骼手,将大脑的运动意识转换为瘫痪肢体的移动控制指令,瞄准具有潜力的卒中康复市场,为患者提供更加有效、实惠的主动康复治疗模式。

从创始至今,念通智能成长、搬家,却始终与母校比邻而居,成为零号湾众多前沿科技创新企业中的一员,目前入



工作人员演示肌电臂环

住上海交大医疗器械产业园。束小康和刘朝旭毕业即创业,不断探索将脑机接口技术真正做到实用化。公司许多员工来自上海交大,为企业带来活力和冲劲。

“第8天”碰撞火花

自上海交大或其他高校,也有受这片环大学创业热土氛围吸引而落户的海归技术大牛。尽管技术不同,面向的产业不同,所处发展阶段不同,但这些团队具有相似的创业精神,也有相似的困境和需求。因此,“第8天”的例会成为分享经验、讨论瓶颈、碰撞合作火花,甚至是抱团互相支持的所在。

“创业者忙于起航,对初创企业会遇

到的‘常见问题’、行业发展新趋势、新运营思路等没有精力关注。”例会的作用就是建立一个机制,帮助他们获得多元支撑。除互相分享外,张志刚还常邀请外部专家、专业人士为初创团队答疑解惑。

张志刚认为,零号湾缔造长期可持续发展生态,需要构建大量创业者持续不断传承和成长的网络。“织网”需要大家协力。在这张网络上,成熟创业者对后辈的支持、企业间的合作、各种平台载体的支撑等,都会形成强协同效应。

商业应用提前介入

月里,“合伙人”们每周至少一起工作10小时,一同为企业设计3—5年市场和产品路线、组织架构演进、资源协同和规划。从激烈的对立到火爆的碰撞,再到目标一致的协同,初创企业和商业人才打破了各自的舒适区获得成长。

念通智能即将迎来可见的新阶段——待获批持证,产品要惠及更多卒中患者,就必须打通制造、销售等环节。幸运的是,他们在训练营找到了经验丰富的医疗市场合伙人,直接在战略规划、销售人才储备等环节获得很大的帮助。

作为零号湾“新生”,去年年中才成立的希卡立科技拥有在全球领先的毫米波雷达技术,可应用于心跳、呼吸等生理特征监测、睡眠监测等,在养老、康复领

域都有应用前景。公司刚成立还没正式招兵买马,就在训练营找到医药公司研发总监、资深供应链管理师等伙伴,快速完成市场调研、产品定义、战略规划,甚至直接建立起供应链体系,很快在医疗健康监测领域进行临床验证。

高校的潜力也被加速激活。今年零号湾策划的“午餐风暴”针对高校成果转化有兴趣的教师开展产学研沙龙。原本预估接待几人,没想到上海交大化学与化工学院的17个老师组团交流。无论是创始人例会、训练营还是午餐会,都是零号湾构建创新创业良性生态的努力。

如今这片区域加速发展升级,大零号湾将承载更多科技团队鲲鹏展翅的希望。张志刚说,除了创业团队,期待吸引企业研发中心等加入落户,形成科技创新策源功能区。 本报记者 易蓉

本月,作为闵行区重大工程,大零号湾国际智能医疗创新中心、大零号湾科创成果转化中心本月陆续开工,这也意味着闵行南部的这片创业热土再度迎来升级。

预计2025年建成的两大中心将成为大零号湾科技创新策源功能区智能的优质科创载体。国际智能医疗创新中心将建设5大公共技术服务平台,打造创新诊断、智能医疗、干细胞再生医学、医疗机器人等四大产业集群及以生物医药、人工智能、智能医疗为主导的三大类重点战略新兴产业;科创成果转化中心聚焦发展人工智能、高端装备、新一代信息技术研发和成果转化、推广应用,将建立高端人才、市场信息、技术转让、金融服务、知识产权保护等专业化平台服务。

围绕服务国家战略,增强自主创新能力,“校区、园区、城区”三区正持续联动发展。作为这片热土的创业核心区,零号湾全球创新创业聚集区入驻项目已超过870个,入驻企业超过760家,其中有高新技术企业78家、专精特新企业9家;入驻企业累计获得知识产权超2000个,其中专利超800个,获得市区两级各类创业奖项超50项,获得融资企业50余家,整体孵化项目融资总额超过22亿元人民币。2015年起入驻的上海易校信息科技有限公司、上海朗合医疗器械有限公司、上海天壤智能科技有限公司、星猿哲科技(上海)有限公司近年陆续从零号湾“毕业”后,又有新团队来到这里孵化生长。

大零号湾区域已有18个科创载体投入使用,总建筑面积达74万平方米,基本形成了从科技企业孵化器到加速器,再到大学科技园、中试基地、成果转化基地、科创综合体融合发展的态势。 本报记者 易蓉

科创热土蓄势待发

已有十八个科创载体投入使用



俯瞰零号湾