

## 别人抢菜,我们抢光刻胶

“ 没想到,专注于技术研发和生产计划的我有一天会被叫做‘团长’。”

没想到,我有一天会被叫做“团长”。疫情期间,我被暂时任命为华虹集团供应链保供团团长,负责4个基地、6条生产线的供应链稳定。从3月17日晚上开始,我和6000多名员工一起返岗驻厂,保障芯片不停产、不断供。

每一批芯片物料,从订购、装卸到配送,从陆运、空运到海运,物流链条上的每个环节都要亲历亲为。芯片物料非常特殊,无法提前大量囤积,需要源源不断从外面运过来,一旦厂区封控,物流链受阻,形势严峻。

为了保障连续性生产,我带领团队急速“奔跑”:紧急发货,一批物料迅速从浙江、江苏等地发出;梳理短板,安排检测机构为送货的外地槽车司机做核酸;调配人力,梳理出能返岗的员工名单……担任保供团团长以来,我每日与团队一一排摸供应链“堵点”,寻找解决方案。

光刻胶是集成电路生产中的关键性原材料,且全程需冷链运输,运输要求很高。我们联络东航物流等相关企业,协调运力,预定舱位,还要负责物料落地后的各项工作,保证全程冷链运输、与海关



5月1日,上海快递物流加快恢复脚步。圆通速递转运中心里,自动喷雾机为包裹喷洒消毒剂

摄影/孙中钦