



老楼加梯遇见“云治理”

姚丽萍



新民眼

高温酷暑、奥密克戎，都拦不住“加梯大事”。

市民丁良才做了一辈子文物保护，退休后做起业委会主任，在恭房小区，72家房客都认识这位推动老楼加梯的老先生。

2018年，恭房小区5、6号楼新装电梯竣工，实现黄浦区多层住宅加装电梯“零的突破”，五里桥街道向恭房小区全体居民颁发“最佳自治精神奖”。今年该小区加梯工程继续，不同以往，申城老楼加梯遇见“云治理”。

一边抓抗疫，一边保民生。2000台，是今年申城老楼加装电梯的既定目标。疫情之下，加梯计划，如何推进？“云治理”，来啦！

3月25日，丽园路881号、斜土路486弄两处封控小区，在抗疫吃劲的时候，迎来好消息——加装电梯工程设计方案规划如期公示！面对本轮疫情严峻形势，黄浦区启动各项应急预案，率先探索线上办公——既有住宅加装电梯工作手册4.0版问世，其中重点是推进全程网办和电子签章模式。

老楼加梯规划审批环节，项目经办人是“关键人物”，碰到疫情，若“关键人物”也在小区封控，有了电子签章，规划审批就能不停摆。加梯“电子签”，到底怎么做？首先，电梯公司线上提交材料，规划管理部门结合前期踏勘结果，同步推进线上审核和方案预审，然后由电子签章替代传统纸质盖章，实现全

线上受理、办理、发送成果。总之，有了“电子签”，就算加梯“关键人物”居家办公，也不耽误推进加梯大事。

老楼加梯遇见“云治理”，规划有“电子签”，社区则有“楼组群”。2020年以来，新冠疫情袭击不断，可生活还要继续，丁良才和邻居们拿住“最佳自治精神”，继续尝试老楼加梯“云治理”——加梯流程一步步走，不少细节要在“楼组群”协商完成。

众所周知，本轮抗疫以来，实名制的楼组群应运而生！楼组是社区治理最小单元，而楼组群就是最小治理单元的“云治理”——做核酸了，发抗原了，报名楼组志愿者了……抗疫信息发布、物资保障通知、邻里互助交流、公共卫生科普，全都“群”里见；这种行之有效

的社区治理新平台的高效率、权威性，已经经受抗疫实践的充分检验。

数字时代，实现治理体系和治理能力现代化，基层治理自然会有新的时代特色，楼组群正成为居民区党总支领导社区自治、践行全过程人民民主的新途径。

非常之年，抗疫、加梯，两不误。来自上海市房管局的信息显示，既有多层住宅加装电梯持续提速，今年有望完成加装2000台以上，截至6月底已开工1813台，423台完工投入使用。

老楼加梯，典型的城市微更新，改善的是居住品质，提振的是生活信心。无论何时，信心都比黄金还要珍贵。当老楼加梯遇见“云治理”，这种信心更有底气！

中考前小区突然管控 应急考点让考生定心

上午7时30分刚过，静安区富民路43号华东模范中学门口，考生和家长早就来了。和别的考点略有不同的是，门口迎考的考务老师都身穿大白防护服，考生们也收到一张应急考点的温馨提示。

因上海仍有零星新冠阳性和无症状病例发生，市教育部门在各区都设有专用应急考点，专供密接或管控小区考生“专人专用”，华模就是静安区应急考点。“如此细致的安排，让我们吃下‘定心丸’。”多位送考家长说。

“第一批应急考点考生名单是昨天下午3时确认的，第二批考生名单直到昨晚9时才确认。疫情防控随时变化，比如，有的考生昨晚突然实行管控，有的考生今早解封，这都让考生人数、考场数量、监考老师安排存在不确定性，需要及时调整。”华模校长徐怡敏说，今年该校是静安区中高考

应急考点，有了之前高考经验，这次中考安排更从容。“迎考和考试期间，考点里所有考务人员、监考老师要做好二级防护，穿上大白防护服；所有考生都需要通过‘点对点’的交通路线，直接往返家和考点；每个考场考生数量不得超过10名；每场考试间隔期要对试卷、考场做一次消杀处理等。”

这几天，上海遭遇罕见高温，学校也制定了防暑预案。“因考点特殊，老师要身穿大白、考生要全程佩戴口罩，炎热天气里易发生中暑。一方面，学校卫生老师和疾控驻点医生随时待命，另一方面，考场也配备电扇、空调等降温设备，确保气温维持在25℃到26℃，确保良好的应考环境。”徐怡敏说，学校还在冰箱里面冷冻了人均一瓶的小瓶矿泉水，万一出现断电等突发状况，起物理降温作用。

“我们原本在风华初级中学考试。上周末因为小区管控，临时接到老师的通知需要更改考点。”新中初级中学的小陈（化名）妈妈说，为了不耽误赶考，今天早晨6时25分，他们就出门了。“接到通知时，大人和孩子都有点紧张和不知所措，但是，老师的安抚电话马上就紧跟而来，今天班主任、校长都亲自赶到考点门口送考。”

在华模考点门口，有位年轻送考家长面孔惹人注意。小张是静安区的一位准高三生，今天他代替忙于工作的父母送弟弟参加中考。“我们兄弟俩关系一直很好，因此，他点名要我来送考。”两年前，小张有过疫情后参加中考的经历，“人生会遇到各种各样的状况，坦然面对，不用紧张”。

为了给考生做好考场指引，华模还开通一条考点热线，由学校负责考务的老师24小时接听。考点周边如何停车？家住得太远，中午没地方午休怎么办？考场有没有空调？……求助电话一个个打进来，接线老师的电话打得发烫。小陈（化名）妈妈感慨道，正是多亏了考点的细致安排和人性化提醒，缓解了考生和家长的焦虑，孩子们也能安心考试。

本报记者 马丹

两千年“丝缕玉衣”独一无二

航海博物馆举办“大汉海疆：南越航海文明展”

今天是中国航海日，位于上海临港的中国航海博物馆，特别的展览刚刚上新。来自两千多年前南越二世王赵昧墓内的珍贵文物首次来沪展出，包括国内迄今唯一完备的丝缕玉衣，让人大饱眼福。要知道，跨越秦汉两代的南越古国正是东方海上丝绸之路的起点之一，是中国海洋文明的重要组成部分。

■ 我国迄今发掘出的唯一一套形制完备的丝缕玉衣

■ 方形铜烤炉

千年殓具 难得一见

说到南越，现代人可能知晓不多，但说起它的君王则赫赫有名。首位南越国主赵佗本是秦始皇麾下悍将，率师五十万征南。公元前203年，秦末大乱，赵佗隔绝五岭，自立为王，在岭南建立第一个地方政权南越。《史记》《汉书》都曾记载赵佗鼓励当地人“行步致远”，国都番禺（今广州）更成为南海之滨的著名都会和舶来品集散中心，是古代中国的主要商港。

赵佗享国甚久，到公元前137年才逝世，“熬”过秦汉数代帝王，连他的儿子都没活过他，于是王位便由赵佗之孙赵昧继承，是为南越文王。但天下大势，分久必合，大一统的西汉王朝最终在公元前111年平定南越，历五世共93年的南越国消失在历史中。

经过两千余年的寂静，1983年6月的一天，在广州象岗山，有人在挖掘时发现异样，立即上报相关部门，南越王赵昧墓意外地重见天日。受后世朝代更替和战乱影响，重见天日的两汉诸侯王级墓葬几乎“十墓九空”，而赵昧墓难得地躲过盗墓者袭扰（考古工作者曾在附近发现这帮“摸金校尉”的踪迹），陪葬文物保存完整，堪称岭南发现的墓主身份最高、规模最大、文物最丰富的汉墓。2021年，南越王墓与南越国宫署遗址一同入选国家“百年百大考古发现”。

本次展览中，赵昧下葬时身穿的丝缕

玉衣是我国迄今发现的唯一形制完备的丝缕玉衣。“玉衣是汉代皇帝、诸侯和高级贵族所特用的殓具，由大量玉片穿缀而成。由于年代久远，出土时丝缕已经腐朽，玉片散落，我们现在看到的是专家经过近三年复原后的状态。这件玉衣形制完备，分为头套、上衣、袖筒、手套、裤筒和鞋等6部分，共10件，使用了2291块玉片。”展览策展人蔡亭亭告诉记者，这件玉衣的款式也很特别，为对襟形式，是此前从未见于文献和考古发掘的新品种。

玉璧艺术 影响冬奥

“凿山为藏”的南越王墓石室墓，建筑面积约100平方米，按“前朝后寝”的布局共分7间。前半部分是前室和东、西耳室，后半部分是主棺室，东、西侧室及后藏室。据介绍，秦汉时代，玉器备受推崇，所谓“谦谦君子，温润如玉”，在庞大的南越王墓里，除去丝缕玉衣，还有大量珍贵的双身龙纹青玉璧出土，光墓主棺室棺头箱内，就有七块叠置，放在一个盛满珍珠的漆盒上。

“南越王生前显贵，身后依然希望能把无上荣华带入另一个世界。南越王棺槨内外共出土玉璧49件，其中有的放置在南越王头顶部，玉璧中有孔，古人相信以此可以引导主人灵魂升天。”在蔡亭亭的介绍下，记者再仔细观察，发现璧面纹饰分为三区，内外区阴刻双身龙纹，中区为篱格涡纹。“许多人有所不知，这也是2022年北京冬奥会金牌设计灵感来源之一。”蔡亭亭描述着。

高级“吃货”快乐时光

有趣的是，在主棺室后面的后藏室里，考古学者发现了不少与饮食相关的文物，可谓“御厨珍藏”。得益于海洋环境和对外贸易，南越国的饮食资源极为丰富，形成别具特色的饮食文化传统。仅从这些文物里，后人也能一窥古代“吃货”们的快乐时光。

从墓中出土的各式烧烤用具及四件不同规格的烤炉看，南越王生前酷爱烧烤。其中，一件方形铜烤炉造型罕见，是十分珍贵的汉代烧烤器具实物。此外，铜挂钩也是“烧烤之友”，用于悬挂食物，使用时将钩挂于高处，在铃内注水，然后将盛食物的器皿挂在钩上，防止蚂蚁爬进去吃挂钩上的食物，用今天的粤语讲，这叫“激（气）死蚁”。

在南越王墓中，还出土了鼎、烤炉等大量不同种类的食器与辅助器具，表明当时的烹饪方式至少已有烤、煎、煮、蒸等，从可见当时宫廷对宴饮的喜好，令人联想到昔日“钟鸣鼎食”的壮观场面。

除了展示文物外，航海博物馆还在展厅里安排了投影、视频、音频等多媒体，并充分利用展品元素与道具，打造多个极具氛围的沉浸式小场景，与文物相得益彰，兼具趣味性与观赏性。据悉，本次展览由中国航海博物馆与南越王博物院联合打造，从7月1日起开展，为期近3个月，邀观众共赴一场考古盛宴，感受两千多年前开放多元的南越文明与海洋文化。

本报记者 宋宁华 实习生 李胤辰