6月1日,上海全面复工复产第一 天,浦东新区集中签约66家企业近百个 项目, 意向投资金额约150亿元, 其中包 括阿里灵犀互娱、苏富比等知名文化产 业大"IP"。同一天,上海闵行通过"云签 约"大会,敲定49个项目,总投资额 206.5亿元。其中,外资项目7个,占总 投资额12.84%。

6月8日,上海虹口北外滩签约30 家优质企业,总投资额超百亿元,集聚了 金融、航运、商贸、科创等多个领域的外 资、央企和总部型企业。

尚未完全走出疫情困境的上海,为 何接连收获重磅"大单"? 这背后金子般 的信心,源于对上海这座城市综合实力 与核心竞争力的充分认可。

上海是中国最大的经济中心城市。 2021年经济总量突破4万亿元,达到 4.32万亿元,排名全国首位。根据中国 社会科学院财经战略研究院与中国社会科 学出版社共同发布的《中国城市竞争力报 告No.19》,上海已超越香港、深圳,位居综 合经济竞争力第一。刚刚出炉的《2021全 球城市500强》名单中,上海排名第九,同 样位居中国40个入选城市的首位。

但上海的发展,从来不只着眼于国 内,也不只着眼于自身,而是承担着特殊 的使命和责任。从"当好全国改革开放 排头兵、创新发展先行者",到"努力成为 更高水平改革开放的开路先锋、全面建 设社会主义现代化国家的排头兵、彰显 '四个自信'的实践范例,更好向世界展 示中国理念、中国精神、中国道路",以习 近平同志为核心的党中央,一直对上海

上海的实力与功能

2017年末,上任不久的上海市委书 记李强首次出席上海市委全会,就提出了 一个问题:"10年、20年后,上海拿什么参 与竞争?"为回应这一命题,2018年6月, 十一届上海市委四次全会审议并通过了 《中共上海市委关于面向全球面向未来提 升上海城市能级和核心竞争力的意见》。

从那时开始,上海就清醒地认识到, 进入新发展阶段,做强功能,是上海推动 高质量发展的必由之路。

五年来,围绕强化全球资源配置、科 技创新策源、高端产业引领、开放枢纽门 户这"四大功能",上海不断增强对高层次 人才、全球性资金、前沿性科技的磁效应、 场效应,促进高端要素资源不断优化组 合、产生化学反应、孕育新生事物。今天 本报刊登的上汽智已汽车联席CEO刘涛 的专访,讲述的正是这样的大背景下,上 海培育新动能、抢占新赛道的奋斗故事。

五年来,面对世界百年未遇的大变 局,上海不断搭建资源配置的市场、编织 科技攻关的网络、畅通资金融通的渠道、 提供走向世界的跳板,努力服务全国发 展大局,更好赋能长三角一体化发展,不 断在国际竞争中抢占制高点、掌握主导 权,在关键核心技术突破、产业链控制力 形成、规则话语权提高、市场定价权增强 等方面取得了新进步

上海还坚持软硬并重、同步提升。坚 定不移地推进创新驱动发展,既持续增强 经济、科技、产业等硬实力,也注重提升文 化、环境、品牌等软实力,推动软实力、硬实 力相互融合、相互促进,构筑具有全球竞争

正是这一切,让上海在具备经济体量 全国第一"吨位"的同时,也具备了无可替代 的身位与地位。这也让我们充满信心:经历 凤凰涅槃,那个你熟悉和喜爱的上海,一定 会很快回来。

不负时代,在新赛道上加速奔跑

智己汽车联席CEO刘涛眼中的上海汽车五年

抢抓风口

时钟拨回到2017年。那一年,刘涛从 上汽乘用车产品规划总监的岗位切换到 上汽集团总部质量和经济运行部门工 作。虽然离开了直面"战火"的一线,但他 却有更多机会以全新的角度去聆听一线 市场的"炮声"。那一年,最震动汽车市场 的"一炮"就是,特斯拉要来了。

"当时,电动车还是一个小众市场,市 场占有率低于1%。业内都觉得是一个发 展方向,但没有人知道它未来会发展得多 快、多大。引进特斯拉,透露出的重要信 号是,上海要牢牢将新能源汽车的风口抓 在自己手里。'

数据能证明,特斯拉落"沪"的这一炮 打响了。特斯拉去年交付了93.6万辆汽 车,其中,上海超级工厂贡献了全球交付 量的51.7%;上海新能源汽车产量占全国 六分之一,销量占全市新车销售的43%, 居全国首位。"决策层的敏锐洞察力以及 海纳百川的城市气质,我们身处行业,感 受是很深的。"

2019年初,特斯拉在临港的超级工厂 奠基;刘涛也开启新征程,加入上汽集团 打造高端智能电动品牌的"一号工程" "当时智己汽车的可行性研究和项目论 证,我们汇报了9轮,每一轮集团高管都参 加,这在我职业生涯中是没有过的经历。 站在这样的风口,我们不能错过。"

2021年12月26日,200辆智己L7体 验版下线交付。从立项到首车下线交付, 智己汽车仅用了22个月,集成了行业领先 的众多深度智能化技术。上汽积累的一 系列创新成果和科技产业链的前瞻布局 对智己全面赋能。

以智己汽车为起点,刘涛开启了一段 新的人生路;对上汽而言,则是一段向着 高质量发展、向用户型高科技企业转型的 创新路

开放生态

刘涛历经行业巨变,始终怀抱热忱。 "前20年做传统燃油车,行业一路高速增 长,我们享受了发展的红利;现在又赶上 了智能电动车的浪潮,非常幸运。更幸运 的是,上海为我们开辟新寨道创造了开放

6月1日早晨7时,刘涛结束2个月的居家办公生活,赶往位于上海 嘉定区安亭镇的"汽车创新港",他所负责的智能电动汽车品牌智己总 部在此安家。复工后,他和团队"满血复活",迅速进入"交付倒计时"。 还有不到半个月,首批智己L7将真正接受市场考验。

回望过去5年,刘涛从传统燃油车切换到智能电动车赛道,见证了 新能源汽车在上海的飞速发展:产值从2017年的232亿元到2021年突 破1600亿元,销量从6万多辆增至25万辆;亲历一家家造车新势力、设 计机构、AI芯片企业落户上海,一辆辆自动驾驶汽车驶上街头。

2021年,上海汽车产业总产值占全市GDP的17.5%,是名副其实的 支柱产业。如果把自己置身于上海汽车5年的发展坐标中,他用了两个 字评价: 幸运。



■ 2021年12月26日,智己L7体验版下线交付

在刘涛看来,上海在人工智能、集成 电路等产业的布局,是对智能汽车发展最 有力的"加持"。"智己的智能域控制器有4 个,相当于4台车载智能电脑,架构支持整 车周件和软件云端更新升级,对算力的要 求非常高;车载智能控制单元超过140个, 分别控制空调、座椅、车窗、屏幕等。像智 己L7这样的高阶智能电动车,用到的芯 片总数,从广义上来讲,超过6000多片,对

有活力的生态。"

于半导体和芯片的需求量非常大。"

上海尤其是张江不少企业正大力发 挥集成电路、人工智能、软件、通信设备产 业优势,加大力度布局车规级芯片的生 产。新生力量和英伟达、英特尔等国际大 厂展开竞争,给新能源汽车行业注入了更 多鲜活的能量。"智己现在有1300名员工, 40%是人工智能、大数据、云计算等领域 的人才,同时在进行五辆整车的研发,这 在以前传统的汽车公司里是不可想象

的。"在刘涛看来,产业沃土也培育了一大 批新兴行业的顶尖人才。

一个城市选择什么样的产业发展路 径,将决定其未来竞争位势。上海在集成 电路、生物医药、人工智能等三大新兴产 业上表现突出,2021年三大产业制造业 产值增长18.3%。"这些产业都是大投入、 长赛道、高效益的,我们也从中受益,共同

在临港,智己的生产基地与特斯拉超 级工厂毗邻而居。围绕上汽和特斯拉两 大整车龙头,临港飞速引进产业链配套企 业,短短两年内,已经聚集了宁德时代、李 斯特、均胜电子、地平线等100多家企业, 涵盖电池、芯片、新材料、自动驾驶系统等 领域。一条全球领先的新能源汽车产业 链逐渐在上海明晰。

韧性成长

上海汽车产业在本轮疫情中遭遇的 打击不小。2个月的封控,使刘涛一度很 焦虑,但他从没有动摇过信心。"一旦解 封,市场复苏速度会很快。尤其是5月底 政府发布了一系列政策,对汽车产业直接 利好,消费者的信心会迅速重建。"

端午假期,智己体验中心迎来客流小 高峰,验证了他的判断。到店客流比预想 的翻了两三倍,4天时间超过100批用户 完成试驾。"车市开始回暖,临港工厂已经 开启双班生产,越来越多的新车会生产出 来,目前的订单情况也好干预期。

在智己总部所在的汽车创新港,智己 的"邻居", 蔚来 ET7 也开始陆续交付了。 在C级豪华轿车这个细分市场,我们终于 看到中国品牌的身影。而在不远处,理想 上海研发总部、百度与吉利合资成立的集 度汽车也来创新港安家了。"这里已成为 未来汽车梦工厂,园区现在的办公位置很 紧俏。

刘涛在上海工作生活了25年,时刻能 感受到上海的速度与韧性。"去年,上海 GDP 站到4万亿的新台阶。作为新上海 人,我是很自豪的。当下是中国智能由动 车发展最好的时代,智能汽车将在未来上 海经济发展中扮演重要角色,我们不能辜 负这个时代带给中国汽车品牌的机遇。"

本报记者 叶薇