

她听我讲话的样子，特别美！

别人眼中的2022年“最美巾帼奋斗者”吴蓉瑾校长

“时代楷模”、黄浦区卢湾一中心小学校长吴蓉瑾又获奖了。

这一次，属于她的荣誉是全国三八红旗手标兵、2022年“最美巾帼奋斗者”。和过去很多次一样，吴蓉瑾对于自己的采访，总是能推则推。对于校长这一点“小坚持”，卢湾一中心小学教师张帆再熟悉不过，“她总是把我们推到镜头前，每份稿件，她都会认真地校对我们的名字。她总是为我们搭建舞台”。

撇开所有的荣誉，在周围人眼里，有关他们“云朵校长”的美，自有答案。

特别好的倾听者

“三八”妇女节前夕，卢湾一中心小学的女教师们都收到一张半天的休假单。凭着单子，老师们在安排好课务的情况下休假半天。这也将是学校尝试弹性休假制的第一次探索——老师们“朝七晚五”的工作压力，吴蓉瑾早就记在心里。休假条虽小，却在初春时节散发着暖意。

和很多小学一样，卢湾一中心小学百余名教职员中，女性超过九成。快节奏的都市生活，给职场女性带来生活和工作双重压力。女性天生心思缜密，如何避免小情绪成为导火索？和吴蓉瑾搭档多年的好友，刚退休的副校长邓卫红觉得，吴蓉瑾的秘诀在于，“她是一个非常好的倾听者，她听我讲话的样子，特别美！”



■ 黄浦区卢湾一中心小学校长吴蓉瑾

本报记者 孙中钦 摄

“不管对方有多少抱怨，哪怕带着家属一起来，唠唠叨叨讲半天，她总是耐心地听别人说完，再一点点给出建议。”邓卫红回忆，大家发现，温柔的倾听往往有奇效——对方要的不仅是份答案，更是倾听背后，“被尊重”的感觉。

卢湾一中心小学毕业生马天道说，即便毕业多年，遇到喜悦和波折，他始终第一时间想去告诉吴老

师。“恋爱了，我第一时间把女朋友带去给她看；父亲突发车祸，我急得手足无措时，她安抚我，及时帮我联系了医院和主治医生，目前父亲正在康复中；今年，我即将迎来一个小生命，成为一名爸爸，知道这个消息，她比我还激动，发了一连串表情……”

总能感受到她的鼓励

吴蓉瑾爱“晒娃”，每天都记录

学生们可爱的模样，有他们抱着熊猫靠垫午睡的样子，有他们鼓着腮帮大口吃饭的样子，也有他们蹦跳着发丝飞扬的样子。孩子们也喜欢凑到“云朵妈妈”的镜头里，因为他们知道，镜头背后的眼睛，会笑。

三(5)班男孩黄业凯，是校内“红喇叭”小讲解员之一。平时活泼好动的男孩，第一次站到中共一大纪念馆观众面前时，却慌了神。“我看到站在不远处的‘云朵校长’给出一个鼓励的微笑，还邀请身边的游客为我加油打气。”黄业凯说，就这样，他渐渐稳住阵脚。讲解结束，吴校长还弯下腰，摸摸他的背，帮他一起梳理讲解中遇到的问题，提醒他要注意站姿。

同样被这束温柔目光温暖的，还有青年教师们。工作不久，张帆就有机会站上市级教学评比的舞台。面对教学界大咖和现场几百位同行，小张老师非常紧张，只见吴校长从一旁狭窄的校门里挤进来，给她加油鼓劲。她还发现，遇到有比赛，吴校长永远把老师们推在前面，自己躲到幕后改稿排练，把荣誉让给老师们。如今，张帆迅速成长为年级组核心，她也学会了宝贵的管理经验，“推功揽过，成人之美”。

“女汉子”很厉害

上周，教育部公布2021年度基

础教育信息技术与教育教学深度融合典型案例，卢湾一中心小学《基于五育并举的学生数字画像》榜上有名。

智慧校园系统张开“双眼”，全天候为学校安全保驾护航；“云手表”“云笔”等智能设备实录学生学习经历，帮助老师读懂学生，实现大规模因材施教……作为全国信息化教学标杆校，这所“云校园”，渐渐呈现出吴蓉瑾期待的样貌。

虽然在课堂上满怀柔情，但在一群IT工程师眼中，这位女校长顶真起来，特别“刚”。从2009年启动建设“云课堂”，学校会议室的灯几乎每晚都是亮的。作为文科背景的校长，吴蓉瑾一边讨教专业问题，一边通过教育教学专业视角，让对方心悦诚服。她说，想为每个孩子画一张“数字画像”，虽然工作量很大，但这能让老师看到一个完整的孩子；她提出，想建立一个教师备课系统，各科老师可以随时记录灵感火花，上传课件，实现资源共享，智慧碰撞。技术人员质疑，是否有必要如此大动干戈？最终，吴蓉瑾的坚持，换来一个学习大数据库，让教师的备课效率大大提高，也让老师可以将更多的时间，留给孩子们。

“没想到，女校长搞IT，可以这么厉害。”吴蓉瑾觉得，这是IT男们对她的最高评价。

本报记者 陆梓华

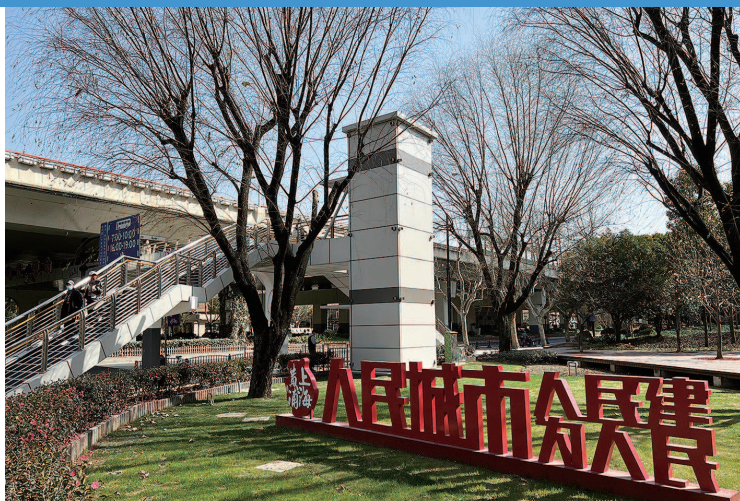
拄拐来到上海首座加装垂直电梯的人行天桥，肢残人士张先生感慨——

这里的风景，感觉真好



“你站在桥上看风景，看风景的人在楼上看你”——昨天是重庆南路人行天桥加装无障碍电梯后的第一个周日，黄浦区肢残人士张先生专程来体验。拄着双拐走进电梯轿厢，几秒钟后，电梯门打开，他就轻轻松松来到天桥桥面，不禁想起这句著名的诗，由衷地感慨：“在黄浦区住了很多年，无数次要穿过重庆南路去对面的瑞金医院卢湾分院，这却是我第一次走上这座天桥，这里的风景，感觉真好！”正在桥上提供志愿服务的黄浦区建管委市政所一名员工听到后感觉格外欣慰：“去年11月，上海市首批既有人行天桥加装无障碍电梯项目在这里开工，重庆南路人行天桥加梯完成后，我们还有两个点位也分别即将竣工和开工，更多残疾人和老人可以走上天桥看风景了！”

正值全国两会召开，上海对既有人行天桥加装无障碍电梯也与人代



■ 近日，重庆南路人行天桥无障碍电梯正式投入使用

本报记者 刘歆 摄

表呼吁相关。几年前，多名上海市人大代表就呼吁，为建造较早的131处人行天桥加装无障碍电梯，解决老人、病人、残疾人、推婴儿车行人等过街难题。去年，市人大常委会将“既有道路人行天桥无障碍化建设”列入实事项目。去年11月，重庆南路南昌路路口的人行天桥成为首批启动的加装电梯天桥之一，黄浦区建管委市政所会同各相关单位集思广益，最终完成加装，还“顺便”将天桥及周边区域进行整体更新。

正如张先生所感受到的，哪怕沿着天桥附近用透水沥青铺设的“友好步道”行走，也感到更加平稳顺滑和有弹性，坐轮椅推行也会很舒服。志愿

者还告诉他，由于人行天桥下面正是玉兰园，所以，外观设计以“玉兰藏春”为主题，灯箱和即将完工的电梯外立面垂直绿化都以玉兰花为主题，可以预见，春暖花开的时候，玉兰飘香，映衬着草坪上的“人民城市人民建，人民城市为人民”雕塑，这里将成为一处动人的都市新景。

据了解，黄浦区泰康路徐家汇路人行天桥和打浦路徐家汇路人行天桥也即将分别竣工和开工加装电梯项目，这些改造还将与绿化、步道更新及儿童友好社区综合建设结合起来，让昔日的“过街难题”变为有温度的风景线。

本报记者 孙云



新民随笔

一条被忽视的新闻

晏秋秋

最近，互联网纷繁芜杂，许多事件吸引着目光，瓜分着流量。

但我觉得，这么多事情之中，有一条新闻被忽视了，尤其上海的老百姓谈得不多。其实，上海全面恢复线下缴纳水电煤费用的网点，说明了很多东西。

一个多月前，许多上海老百姓反映，缴纳公共事业费的线下网点正在缩减。许多面临“数字鸿沟”的老年人，不得不乘坐公交车，长途跋涉，才能找到一个线下网点缴纳费用。

这是什么原因呢？有媒体进行了聚焦。邮局表示，收缩部分网点，是出于成本考虑。而很多商超则表示，因为改变了合作关系，所以也就不再收费了。据说，12345热线接到很多市民尤其老年市民的投诉。问题，就摆在了上海市政府面前。

此事在前几天有了一个很好的结果。在市政府办公厅的牵头下，上海全面恢复了线下缴费点。从企业而言，享受了城市发展的机遇，也应当承担一定社会责任。而对上海来说，让生活其中的老百姓能够愉快地生活，那更是城市发展的应有之义。

个人以为，当初取消网点，就是对老年人的不公平。数据显示，目前上海缴纳公共事业费，线下比例大约占10%左右，这部分需求已经不小。考虑到老年人的生活习惯，更不能轻易取消线下网点。虽然老年人在互联网上发声的空间不大，意见常被忽略，但他们毕竟是这个社会不可或缺的一部分。

可以想象，面对此事，肯定也会有很多辩解。比如，“线上缴费已经很便利了”，再比如“让孩子代缴一下，就行了”，又或者“要让老年人跟上数字化的浪潮”，等等。

但是我想，上海之所以是上海，就是因为能海纳百川，兼顾各年龄层市民的需求。在老年人面对“数字鸿沟”时，上海及时阻止了“背后猛推”的做法，代之以慢下脚步，等等老人。这就是知错就改，这就是良心。

上海，善！我想说的是，随着这个城市越来越老龄化，我们应该更善待老年人。有的时候，停下脚步，反思一下，对未来的前行，更有好处。

毕竟，照顾好自己的老人，就是照顾好自己的未来。

江苏银行上海分行
三年期个人大额存单
3.55% (20万起)
详询江苏银行上海分行各营业网点
021-22258262 021-22258273