

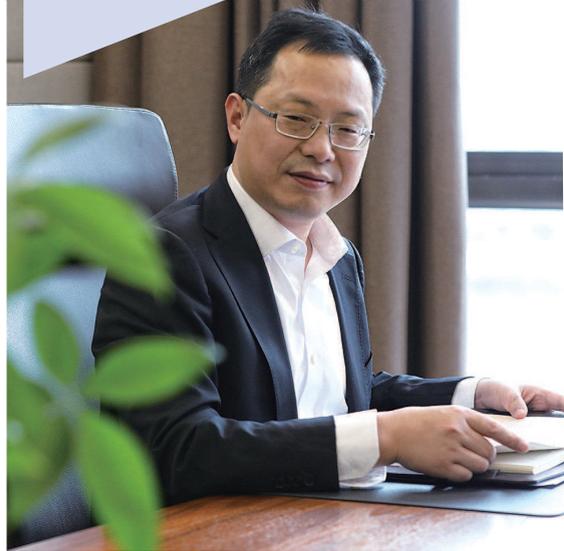
# 每天卖出400万只“巴比馒头”

## ——安徽怀宁人刘会平在上海成就“包子传奇”

### 苏浙皖人在上海

“来个酸豆角和酸辣土豆丝。”早上，在普陀区怒江路一家“巴比馒头”店买好两只包子，程小姐急匆匆地赶往附近的公司上班。她说，隔三岔五就要在“巴比馒头”店买几个自己喜欢的包子，有时候还会给两个孩子买小猪奶黄包吃。“到上海工作生活10年，我也吃了10年。好吃！”

“好吃”的“巴比馒头”门店，如今已遍布上海的大街小巷，在长三角以及北京、广东等全国各地开设有近4000家，日均生产、销售“巴比馒头”400多万只，年销售额达14亿元，产品也由单一的包子、馒头逐渐演变成具有豆浆、烧卖、馄饨、粥等几十个品类的营养早餐。“巴比食品”已是中国面点行业的龙头企业，还在上交所上市，被经济学家赞誉为“创造了一个奇迹”。而在上海，成就这个“包子传奇”的人，是来自安徽省怀宁县江镇镇的刘会平。



### 上市“大包”很争气

2020年10月12日，随着上海证券交易所上市大钟的敲响，中饮巴比食品股份有限公司成功登陆上交所主板，“中国包子第一股”新鲜“出笼”。

数十年前，刘会平做梦也不会想到，自己做的“包子”，还会在金融市场“上市”。

刘会平的老家江镇镇，是著名的“中国面点师之乡”。初三时，他就放弃了学业，当过油漆工，也学做面点，并且在县城开了家馒头店，因为亏损关了门。他还把馒头店开到广西、贵阳等地，都失败了。

1998年，刘会平听亲戚说，上海的面点生意好做，便带着4000元钱，闯荡申城。一开始，他信心满满地开起包子店，产品却依然不受顾客欢迎，但他没有放弃，找到几家生意好的包子铺打工，拜师学艺，闲暇时间就去试吃各家的包子点心，研究其中的奥妙，收获不小。

2001年，准备充分的刘会平，在人口极佳的黄浦区南京路开张了一家馒头店，店名叫“刘师傅大包”。一位正在执勤的安保对他说：“你在这里卖包子？喝西北风去吧。”不被看好的刘会平只是笑了笑。

这一次，“刘师傅”的“大包”很争气，许多人前来品尝，都觉得“口味不错”：皮薄，馅大。价格也便宜，每只包子只卖7角，净利润就一角钱。店门口每天都排起长队，生意火爆。一年经营下来，刘会平靠卖包子赚了30万元，这是他挣到的第一桶金，惊呆了包子界的同行们。

巴比馒头创始人刘会平 本报记者 张龙 摄

### 严格 青菜洗六遍

刘会平的包子店生意越来越好，他开始考虑走连锁品牌的路子，还给馒头店换了个看上去有些洋气的名字：巴比馒头。2003年，他的第一家“巴比馒头店”，也在南京路上诞生，随后，连锁门店不断扩张。

要求加盟经营“巴比馒头”的人络绎不绝，刘会平坚守一条标准：加盟必须走正规化路线，统一网站、统一装修、统一经营。他说，“从一个人的手工到一家企业的运营，我不相信什么偶然，坚持的永远是两颗心——良心树品牌，匠心铸品质。”

刘会平建立了中央厨房，即上海最具规模的无尘全封闭馅料中心和物流配送中心，严格控制馅料的质量，力求产品标准化生产。巴比馒头用的猪肉、青菜等食材，全部由中央厨房把控质量。

记者来到松江的巴比食品创意园采访，参观生产流水线，企业工作人员介绍说，“巴比馒头”的主打产品菜包子，里面的馅料主要是青菜，“青菜进入流水线，要洗六遍，才能过关，确保完全干净！”

刘会平还从国外进口了一台监测仪，所有包子馅料都要从这台机器“过审”，监测不出异物，馅料才能过关包进包子。在工作人员的记忆中，这台监测仪只检测出一次异物，是“粘”在一片海带上的一颗微小石粒，也没能逃过机器的“神眼”。

“现在，门店销售的产品，由我们的中央厨房提供，保证产品的口味绝对纯正。”刘会平告诉记者，2012年时，“巴比馒头”就有上千家门店分布在长三角地区各个角落，每天下午一时开始，满载馅料及成品的物流车从中央厨房发车，第二天凌晨5时之前送抵门店，长三角地区的顾客也能吃上最新鲜的包子。

店，长三角地区的顾客也能吃上最新鲜的包子。

“巴比馒头”每天为200万人提供新鲜健康的早餐，同时帮助了几千个小微人群创业，提供了上万个就业岗位。薛军是2003年第一批加盟商之一，“我原来是做金融的，路过包子店，看到上班在排队，下班还在排队，就想加盟试试，没有小生意，只要肯用心。”如今，他在上海已经拥有4家门店，生意红红火火。

今年春节前夕，企业外地员工准备回家过年，不少人选择带上自己参与生产的“巴比馒头”，让亲朋好友也尝尝这好吃的美食。

### 感恩 坚持做公益

刘会平一心把公益事业作为企业感恩回馈社会的头等大事，托起了许多贫困学生求学的梦想。2014年，他投资500万元，成立了安徽怀宁独秀教育基金会。自2003年至今，刘会平个人累计投入公益助学资金总计730余万元，带领企业累计投入公益资金310余万元，资助学生累计达800余人。

2017年4月，刘会平加入民建，现任民建松江区委副主委。他积极履行职务职责，为上海民建企业的发展积极贡献力量。

“我的爱好就是工作，我比别人更努力、更投入，另外，我每天都在思考总结得与失，希望明天能够做得更好。”刘会平透露，他还有一个更远的目标：将巴比打造成“中华包点世界第一面点品牌”。

晨曦微露，人们熟悉的“巴比馒头”招牌下，摞起的层层笼屉蒸腾起氤氲水汽，沙沙细响，仿佛在唤醒着整座城市的味蕾……

本报记者 江跃中 通讯员 王晨莹

### 热点

## “东数西算”长三角建国家枢纽

“长三角枢纽要充分发挥本区域在市场、技术、人才、资金等方面的优势，发展高密度、高效能、低碳数据中心集群，提升数据供给质量，优化东西部间互联网络和枢纽节点间直连网络，通过云网协同、云边协同优化数据中心供给结构，扩展算力增长空间，实现大规模算力部署与土地、用能、水、电等资源的协调可持续。”

——国家发改委等部门同意长三角地区启动建设全国一体化算力网络国家枢纽节点。

“要像‘南水北调’‘西电东送’一样，推动全国一体化的数据中心布局建设，扩大算力设施的规模，提高算力使用效率，实现全国算力规模化和集约化发展。”

——国家发展改革委高技术司副司长孙伟说。

“东部土地资源有限，还有一个电太贵了，大概100PFlops（每

“东数西算”工程正式全面启动。近日，国家发展和改革委员会等部门同意长三角地区启动建设全国一体化算力网络国家枢纽节点，长三角枢纽规划设立长三角生态绿色一体化发展示范区数据中心集群和芜湖数据中心集群，构建长三角地区算力资源“一体协同、辐射全域”的发展格局。

秒浮点运算次数）的计算中心一年在东部大概电费就花费五六千万元人民币，因此现在想办法把东部的数据传到西部去算。”

——中国工程院院士、清华大学教授郑纬民解释。目前，我国数据中心大多分布在东部地区。但由于土地、能源等资源日趋紧张，在东部大规模发展数据中心难以为继，而我国西部地区资源充裕，特别是可再生能源丰富，具备发展数据中心承接东部算力需求的潜力，因此要从全国角度一体化布局，优化资源配置，提升资源使用效率。

“推进城市数字化转型，要在‘三横三纵’上发力。‘三横’即全面覆盖的经济数字化、生活数字

化、治理数字化三大领域。这也对应了城市的三大类群体——企业、市民和政府。数字化转型、数字化改革要让三大类群体切切实实有获得感。”

——上海交通大学安泰经管学院教授陈宏民认为，对于浙江省乃至整个长三角地区而言，都需要在横向三个领域持续提升纵向三个效应，才能使城市数字化转型达到应有的高度，真正成为中国未来经济社会发展的重要增长极。

“‘元宇宙’背后是以信息技术为代表的新一轮科技革命和产业变革带来的数字经济，这将很大程度改变人们未来生产生活方式，推动未来产业发展。要以更

高水平的企业服务、更加优化的生态环境、更加多样化的政策配套，吸引更多优质人才、企业和资本来到新区，共同打造协同发展的数字经济生态集聚区，共享数字经济发展的强大优势。”

——江苏省南京市人大常委会党组书记、江北新区党工委专职副书记罗群指出，江北新区作为全省唯一的国家级新区，持续构建越来越完善的数字生态，打造数字蓝海布局长三角样本。

“数字化改革的基础是大数据平台，要求大数据感知及时，打通集成，覆盖系统，深入基层，因此数据完善很重要。数字化改革的结构是做好闭环、迭代、优化。”

——中国工程院院士、浙江

大学教授潘云鹤表示，要对大数据和迭代机制做好顶层设计。同时打好基础，有利于我们进入更高水平的智能化。

“以技术变革为先导、数字经济为发展目标、大数据与人工智能为核心生产要素的第四次工业革命方兴未艾，将为产业带来‘产业的数字化’和‘数字的产业化’两方面影响。”

——中国工程院院士、原合肥工业大学副校长杨善林认为，实现“数据”到“数据资源”的转化道阻且长，关键是加强数据治理以提高数据资源利用效率。杨善林认为，目前，有关人工智能基础理论和基本方法的研究正处在新的攻坚期，如何聚合群体智能形成更高级的智能，如何对碎片化知识加以整理构建知识森林等问题，是当下可以关注的融合点。

吕倩雯 曹博文 整理