



“嫁”到苏州 这一年

快速破冰

本报记者
吕倩雯

从上海青浦区金泽镇社会事业发展办，到苏州汾湖高新区芦墟产城融合区管理办，在陈学广看来“不过是一脚油门的事”，两个单位相距不远，每天上班仅多了15分钟，直到金泽镇机关组织人来家里慰问时，“我才感觉到，自己好像是‘嫁’出去了”。

2021年1月6日，长三角一体化干部交流合作座谈会举行，长三角一体化干部交流合作打开新通道。沪苏两地率先实质性启动干部交流任职工作，首批处级、科级两个层面的8名干部进行双向交流任职。

“嫁”到苏州一年，上海干部有哪些交流体验？本报记者实地跟访。

80后陈学广是首批沪苏交流干部中最年轻的一位。到苏州后主要联系文化、体育、旅游等条线，与过去熟悉的社会事业工作并无重叠。但在更高层次，“娘家”和“婆家”同属长三角一体化示范区先行启动区，共享元荡湖水域，这不就是一片广阔的“交集”？

如何利用好这层联系，打开工作局面，融入“新家庭”？当时，连通沪苏两地的元荡慢行桥刚建成不久，这座新晋“网红桥”，给了陈学广一个灵感。陈学广组织了一场沪苏两地机关迎新跑活动，除了汾湖机关单位外，陈学广还邀请了“娘家人”金泽机关，齐聚元荡生态公园，用奔跑的方式迎接新年，650多名机关干部职工参加。“一场迎新跑，

也帮我快速迎接新岗位，跟新同事马上就熟悉了。”

与陈学广不同，对于调任苏州市卫健委副主任、党组成员的谢兴潜，“破冰行动”发生在一场培训班上，那是苏州市委党校组织的县处级领导干部进修班，为期一个月脱产培训。“单位主要领导推荐我参加时就说，我需要了解苏州的情况，到这个班里去多学习，很快就能融入苏州。”

原为上海市奉贤区卫生健康工作党委委员、卫健委副主任，谢兴潜在专业上的“小发挥”，促进他与班上的苏州同学“打成一片”。本科专业是口腔医学，培训期间他给同学们科普了不少口腔保健知识。上完两

陈学广

堂健康管理课后，大家都主动认识这位来自上海的泰兴人，经常向谢兴潜请教一些饮食注意事项。“谢主任这个能吃吗”“谢主任这个呢”……一个月的培训结束，谢兴潜被评为优秀学员。

叠加优势

交流干部带来的优质资源和创新举措远超预期。一次在苏州市吴中区西山岛调研时，谢兴潜发现，这里唯一的社区医院金庭地区人民医院已建立血透中心，减轻了岛上23名血透病人的奔波之苦，但仍有瓶颈。“设备不错，但是人力资源不够，医院只能做简单的血透。怎么解决这个问题？”谢兴潜直言，最好最快的方法，就是“引人”，把上海优质的医疗专家请进西山岛。

然而，社区医院层级低，不满足三甲医院共建专科联盟的要求，此前也没有先例，谢兴潜吃了不少闭门羹。“长三角一体化需要支持”“希望你们大咖能来全面地技术支持”……2021年12月15日，上海仁济医院和苏州市吴中区金庭地区人民医院签订合作协议，合作共建血液透析专科联盟，开启了上海三甲医院和苏州社区一级医院的“沪苏联盟”合作新模式。“以后，我们可以通过血透中心再辐射，把别的学科，像是老年医学、全科医学、慢病管理等相应地带起来。”

专业，也是金超的优势。从上海市青浦

区市场监督管理局执法稽查科科长，到苏州市吴江区市场监管局党委委员、知识产权局副局长，金超干的还是老本行，在新岗位主要分管知识产权工作。

推动在吴江建设“长三角示范区知识产权保护服务中心”是“示范区创新共同体建设”的一项重点改革项目，也是金超接手工作后的当务之急。

吴江区先进制造业发达，58家企业入选江苏省专精特新小巨人企业，居苏州各板块前列。区里对知识产权确权、保护、运营、服务的需求不断攀升。想回应企业的需求，首先要突破现有的行政区域限制。在金超的推动下，吴江区联合上海青浦区和浙江嘉善县开展设立示范区知保中心前期调研分析，收集相关数据资料，完成可行性调研报告。“形成知识产权保护合力，这种制度创新是全国首创。”

2021年7月，苏州市知识产权保护大会上，“长三角生态绿色一体化发展示范区知识产权保护服务中心”揭牌，示范区知保中

谢兴潜

心选址于吴江区汾湖高新区。“最多两个月，长三角知保中心就会正式对外开放了。”金超比了两根手指。

全新挑战

每天开车往返于青浦、吴江两地，这条路金超开了一年，他坦言沿途的风景已经“司空见惯”，但路上愈发密集的车流，似乎是一个信号，是长三角一体化带来的改变。“车牌主要都是上海的、苏州的，特别是疫情好转后，我的车速也提不上去了，这是经济慢慢复苏的信号，示范区的流动不断加速。”

“看一个干部，要看三年：第一年，看他在想什么；第二年，看他在做什么；第三年，看他的工作品质。”在金超看来，进入新一年的交流任职，也是开启一个新赛道。2022年，国家、省市知识产权工作加快推动知识产权由追求数量向提高质量转变，对经济社会发展主要指标知识产权，由每万人口发明专利拥有量调整为每万人口高价值发明专利拥有量。“新的标准意味着更高的要求，我也立下了今年工作的‘小目标’。”

2021年3月，长三角三省一市共同签署

干部交流合作备忘录，选派17名苏浙皖干部和17名上海干部跨区域挂职工作。“融合、担当、创新”，金超如是总结他对交流任职干部的理解。

“一体化就是一家人，不要把自己当外人。”陈学广的办公桌上，满满当当摆放着十五六个文件夹：文体旅、民政、教育、环卫……上面清晰地标注着过去一年里，他工作所涉及的领域，样样都紧贴民生。

去年，汾湖文体中心开业，占地面积128亩，是长三角一体化示范区先行启动区内面积最大的文体场所。文化馆里面有芦墟山歌小剧院，还设计了长三角生态绿色一体化发展示范区的展厅，可以开展表演、展览等活动。体育馆内有攀岩馆、游泳馆、篮球馆等，还可承接国际攀联世界杯攀岩赛汾湖站赛事。“不仅面向汾湖人、吴江人、苏州人，希望示范区人、长三角人都可以过来玩。”

金超