

三会制度，“弱冠”不弱

姚丽萍

新民眼

年终之际，寒潮来了。

数千名“蓝马甲”戴着“爱心装备”上岗了，“爱心手套”戴上，“爱心围巾”围上，暖宝宝贴上，从苏州河边到黄浦江畔，行走在寒潮中的“蓝马甲”们呵护着美丽家园，也被“城市爱心”呵护着！

寒潮中的“爱心装备”，并非临时抱佛脚，而是未雨绸缪，是基层治理效率、效能对极端天气的积极应答。抗疫以来，一线社区的治理能力和治理体系经受重大考验。今年，申城首创的三会制度走过20年，践行全过程人民民主，三会制度之于基层治理的能量究竟有多大，未来又将呈现怎样的新走向、新趋势？

20年前，三会制度——听证会、协调会、评议会，发端于原卢湾区五里桥街道；然后，

推广于黄浦区、发展于全上海。如今，对众多热心社区治理的市民而言，听证会、协调会、评议会，耳熟能详。

20年前，三会制度，还是个新名词。当时，我采访时任卢湾区区长张载养，问三会制度能有什么用？得到的答复是四个字——组织起来！没错，三会制度就是要把社区居民、社区资源组织起来，探索社区治理最大公约数，实现自我管理、自我教育、自我服务。

三会制度，到底管不管用、好不好用？摸着石头过河，五里桥街道先做试验田。2006年，申城开始在各个居民区试行三会制度，对涉及居民切身利益的社区公共事务，听证会、协调会、评议会各司其职，广泛听取居民意见和建议，推动社区党组织引导居民有序参与自治事务。2017年，三会制度写进《上海市居民委员会工作条例》。一个居民自治制度，从一个区域试点，经历了近20年的打磨，时间验证了

这种制度的可行性、有效性、可复制性、可推广性。这其中透露出的重要信息是：三会制度的法律地位已经确立，凡涉及居民切身利益的社区事务，行之有效地组织听证、协调、评议，将是居委会必备的“看家本领”；居民训练有素地参与实践三会制度，也将是提升自治能力、提升家园品质所必需。

法治有引领，社区有实践。2017年以来，三会制度在申城最广泛、最具有影响力的社区实践，莫过于老楼装电梯。今年年初，全市既有多层住宅加装1000部电梯成为政府实事项目，迄今已提前完成。一年来，申城社区抗疫、加梯“两不误”。回头看看，哪一部电梯成功加装，不是党建引领下三会制度的鲜活实践，不是全过程人民民主在基层一线脚踏实地的创新创造？

一部城市发展史，就是城市更新史。老楼加梯，仅仅是一种微更新，加梯之外，更多

的老旧电梯等待更换，这将是涉及社区公共安全的重大课题；而在电梯之外，还有更多的小区物业管理、社区美丽家园建设、为老服务等一系列治理课题，需要三会制度来征询协商、表达、倾听、平衡、推动、解决。起码，寒潮中的“爱心装备”就来自社区日常应急措施的居民意见征询。

不久前，长三角基层民主协商论坛透露：未来，三会制度将呈现新景象，归纳起来，大概有三点——广覆盖，在社区代表会议、区域化党建联席会议、街区党建共治联盟、零距离家园理事会等各类议事平台上，都不缺席；深挖潜，进楼宇、进园区、进街区，面对基层治理碰到的新课题，都要有所作为；亮品牌，推动申城社区治理体系和治理能力现代化，成为最具影响力、引领性、前瞻性的超大城市社会治理品牌。

我问一位“老法师”，20年成长，如何评价三会制度？答复，也是四个字——“弱冠”不弱！

记者上午探营轨交14号线，年底开通初期运营 站台设计很有艺术感



■ 豫园站的“上海脉搏”设计灵感来自黄浦江水 本报记者 陈梦泽 摄

大屏幕显示列车信息，车厢内轮椅安全带设计人性化，智慧厕所所有自动监测功能……记者上午从上海地铁获悉，轨交14号线已顺利通过初期运营前的安全评估，将于年底开通初期运营。

14号线设置了大跨单柱车站，视野更开阔，站台利用率更高。同时，车站设计引入艺

术空间的概念，如豫园站的“上海脉搏”和一大会址·黄陂南路站的“黄陂疏影”车站主题艺术装修、陆家嘴站换乘通道的“今朝踏浪”艺术装置，把二维的平面转化成三维的空间艺术，为城市留下可阅读的，有情，有味的城市第二空间。

记者在豫园站看到，整体的艺术风格



■ 部分车站创新采用高清屏与可调通风站台门一体化设计 本报记者 陈梦泽 摄

极具未来科技感。身处站厅和站台之中，天花板的曲线线条优美，像江水一样自然地拍打在柱体上，形成有韵律感的脉动。建筑师熊星告诉记者，这是从黄浦江的水流形态获得的灵感，借着城隍庙飞檐的轮廓倒影，豫园站被打造成一座浑然一体的创新站点。

站内厕所也更智能。智慧厕所具备卫生间单独排气和“隐形”感知功能，自动监测使用频率、探测空气质量并通过平台提示清扫，实现智慧保洁。无障碍卫生间提升为第三卫生间，在配置供坐轮椅者使用的无障碍专用卫生设施的基础上，设置婴儿护理台等满足母婴及家庭需求的多功能设备设施，体现“小厕所，大文明”的理念。

据悉，轨交14号线是一条城市东西方向

的线路，西起嘉定区封浜站，东至浦东新区桂桥路站，沿线经过嘉定区、普陀区、静安区、黄浦区、浦东新区等五个行政区，运营里程38公里，设站31座（本次开通30座），换乘车站达13座。这也是我国首条全线以绿色三星级标准进行设计和建设的轨道交通线路，项目贯彻高标准的“绿色轨道交通”理念，打造绿色低碳发展的轨道交通示范线。

需要注意的是，目前部分车站，如静安寺站11、15号口、大世界站3号口、陆家嘴站10号口的出入口场地周边仍有施工围挡围护，待完成最后清场收尾工作后即可拆除。此外，龙居路站部分出入口暂不具备施工条件，新线开通后仅满足列车过站运营功能，后续将尽快开放。

本报记者 任天宝

新民晚报救了我儿子



第二天在新民晚报上报道了我儿子的不幸遭遇。报道立刻引起社会各界爱心人士关注，纷纷献出爱心，解决了我们的燃眉之急，医生们把我儿子从死亡线上抢救了回来。如今他身体健康，在上海航天局的摄影摄像部门工作，为国家航天事业作贡献。在此，我们全家人要衷心感谢新民晚报。我们也与新民晚报结下了情缘，我儿子小时候还是晚报的小小通讯员（右图左二），家里一直订阅新民晚报，是新民晚报的忠实读者。

吴佩学 图 杨叶 整理



敬告读者

尊敬的读者朋友：

如您现在持有2022年《新民晚报》集订分送单，或正打算现金订阅2022年《新民晚报》，请务必于2021年12月31日前，尽快到本市各邮政支局订阅窗口办理订阅手续。

凡在2021年12月31日前订阅2022年全年《新民晚报》的读者（含集订分送单订户和现金订户），均可在邮局领取“正章”礼品套装一份。网络订户的赠品将于2022年2月前配送至订阅地址。

咨询电话：11185或62474929