国际知名城市软实力减

本版编辑/丁珏华 视觉设计/窦云阳 2021年11月15日/星期-

当今世界面临百年未有之大变局,软实力日益成为一个 国家,一个地区和一座城市综合实力的重要体现。某种意义 上,国家是大写的城市,城市是小写的国家。当我们把目光聚 焦到一座座城市,那些发生在文化建设、城市治理、人居环 境、营商和创新等诸多领域的一个个故事,正是城市软实力 的生动体现。

柏林、纽约、巴黎、东京……我们看到,国际知名城市都

具有鲜明的城市气质和精神品格,彰显出各自的软实力。是 什么让一座城市更具活力,更有温度,更会"讲故事"?

本报策划推出《国际知名城市软实力调查报告》系列报 道,调研多个国际知名城市案例,采访多位国内外知名专家 学者,聚焦全球视野下的城市软实力建设。上海在软实力建 设方面具有怎样的优势,如何进一步提升?他山之石,不失为 一种启油。

香港中文大学(深圳) 全球与当代中国高等研究 院院长 郑永年

城市的软实力并不孤立存在。在现代, 国家的软实力很大程度上在城市体现,城市 的软实力也基本上代表了国家的软实力。

在农业社会,中国有城市化,西方有城 市国家, 但这些城市在发展水平上不会产 生代差,也不决定各自的国家实力。进入工 业时代后,工业国家与农业国家的"实力 差"并不表现在农村,而是集中体现在城 市。可以说,国家之间的竞争关键就是城市 之间的竞争。

尽管农业对国计民生仍十分重要,但城 市在工业时代后已成为国家主要资源和实 力的富集地,衡量一个国家的综合国力就要 看城市的综合实力,谈论国家安全就必须考 虑城市安全。在这个意义上,国家就是大写 的城市,城市就是小写的国家。

## 要向世界名城辩证学习

俄罗斯文豪列夫•托尔斯泰曾说过:"幸 福的家庭都是相似的,不幸的家庭各有各的 不幸。"同理,绝大多数软实力强大的城市都 是相似的,有所欠缺的城市则各有原因。

翻看世界城市软实力榜单不难发现,位 于前列的都是世界知名城市。这些城市的各 项指标得分领先目分布均匀, 极少偏科, 其 中一些普遍性的因素与规律是值得总结的。

中国的许多城市,尤其是东部较发达地 区的城市,摩天大楼、高铁、港口、机场等基 础设施已经非常现代化。但任何一座城市硬 基建的高峰总会过去,要想成为历史长河中 的明珠,就必须实现可持续发展,这就需要 精神层面的指导。换言之,就需要与之相匹 配的软实力,即一个城市的精神与品格。

上海的城市品格是"开放、创新、包容" 无论是近代以来还是过去的四十年,上海都 成为中国开眼看世界和拥抱世界的窗口,成 绩斐然。但站在新时代的历史关口,我们要 思考,如何进一步成为具有世界影响力的社 会主义现代化国际大都市。

若以世界名城为参考,上海的开放程 度、尤其是精神层面和人才方面的开放还 可以更高。我对上海很熟悉,也在世界其他 许多地方生活过,一个简单直观的感受是, 在上海街头随便走走,碰到的外国人还是

这个直观感受的背后,反映的是国际化 程度还不够,这会限制对专业人才的吸引 力。高科技竞争首先是人才的竞争,吸引人 才需要人才的自由流动。上海对外资已经很 开放,那么进一步可以思考如何提高对专业

## 国家是大写的城市 城市是小写的国家



人才的开放程度。

对人才的吸引力和人才的流动程度,直 接关联城市的创新能力。纽约和东京之所以 创新能力出色,很重要的一点是各类人才汇 聚。因为创新不是一个或少数几个人的问 题,需要来自不同文明、不同文化、不同制度 的人互相碰撞, 进而产生思想或观点的火 花。此外,创新还要鼓励和培养中小型企业, 为它们的融资和成长提供政策优良环境。

上海在很多方面已经是世界一流城市 了,但若要再上一个台阶,就需要更多原创 性的思想和技术。以这个目标出发,去理解 "开放、创新、包容"的城市品格,应当会有很 多思考。从这个意义上讲,如果上海做好了, 那就是中国未来城市发展的一个模板。

当然,以全球性的眼光向外学习,并不 是只学外界的成功之处, 也要汲取它们的教 训。我们学习成功,也要预防风险。世界范围 内,城市越来越大,综合实力越来越强,但今 夏全球一系列的内涝表明,城市越大风险也

此外,亚太地区保持整体和平已有数十 年之久,但不应忘记战争和冲突的风险。如 今以德国为代表的不少欧洲国家,大多数人 口居住在2万人以下的小城镇,重要原因之 一就是战争对原有城市的破坏。相比之下, 日本的三分之一人口集中在东京都市圈,韩 国的近一半人口集中在首尔都市圈,一旦发 生冲突的话,这两个国家其实非常脆弱。

从这个角度而言,中国的确是享有制度 优势的。西方近代以来城市的发展基本上是 由资本所主导,这种机制的副作用也很明 显。中国的制度优势允许城市在整体发展中 能够统筹安排, 更具远见地兼顾各类需求,

规避各类风险。

## 讲好"上海故事"核心是人

城市软实力的重要作用之一,体现在国 家的对外交往中。在国际局势风云诡谲的当 下,上海更要注重发挥城市的相应作用。

历史一再证明,哪个国家最开放,哪个 国家最获利:哪个国家最封闭,再强大也会 衰落下去。改革开放40年来、中国入世20 年来,取得的成就举世瞩目。国家提出以国 内大循环为主体、国内国际双循环相互促进 的新发展格局,绝不是说外循环不重要了, 对外开放仍是中国的基本国策。上海基于历 史和地理优势,可以更好地发挥窗口作用。

目前,因为美国单方面的封锁和"脱 钩",中美关系遇到不少困难,很多双边交流 都停止了,在客观上对我们造成了不小的外 部压力。但相对于国家层面,城市一级的对 外交往相对敏感性较低,灵活性较高,更易

同时需要注意的是, 虽然美国联邦政府 层面和整体民调对华友好度下降,但美国州 级政府具有相当的主权,不少州政府在发展 对华交往、开展经贸合作上有相当的积极 性, 这为中美之间开展城市对城市的交往提

上海的对外友好城市遍及五大洲,商贸 合作辐射全球,开拓城市外交的优势和潜力 十分巨大。如今,讲博会已经成为最具代表 性、对世界展现中国开放决心的国际性展 大量高等院校和科研机构,在对外交往 中也往往能发挥"1.5 轨外交"的特殊作用。

此外, 上海在国际产业链中的地位,也

能为城市软实力起到难以估量的作用。如前 所述,上海是内循环与外循环的一个关键联 结点。以汽车产业为例,上海对特斯拉工厂 的引进和落地, 其意义绝不仅限于经济层 面。再如作为世界金融中心的华尔街,与上 海必然有许多产业对接的诉求。在某种程度 上,这种产业链上的对接可能更加重要。

对外交往中,还需要注意讲故事的问 题。要讲好"上海故事",就不能越讲越抽象, 而是要讲得具体。

一方面,讲故事要以人为中心。每个城 市都有自己的故事,故事的核心是人,不是 美食或量点。以实现中国梦为例,要让外界 感受到中国梦的阳光与平和,一定是细化到 具体的人身上。就像韩剧之所以风靡全球, 重点在于故事中的人物饱满,同时精神内核 又都是人类普遍遵守和欣赏的内容。

另一方面,讲故事要控制好情绪,不要 用力过猛。左翼历史学家霍布斯鲍姆若能目 睹今日的世界,恐怕会以"愤怒的年代"描述 当下。但越是在全球民粹主义抬头的时候, 我们的讲述越是要回归事实,回归科学,回 归理性。新冠疫情以来,面对不少对中国的 恶意指责和污蔑,不少西方科学家都出面帮 我们说话。他们这些中肯的声音,部分出于 对中国的友好或喜爱,更重要的是对科学和

总之,不要抽象理解国与国之间的关 系,这种关系之间有千千万万的联合体,关 联占就是城市里的每一个单位,每一个组织 和每一个人。同理,城市的软实力也蕴藏在 城市的每一个单元中,体现在每一个市民的 知识理念与行为方式中。

郑永年 口述 本报记者 杨一帆 整理