坚守一线一辈子就做一件事

——中国航天科技集团八院149厂对接机构总装组组长王曙群的故事

人物小传

王曙群 中国航天科技集团八院149厂对接机构总装组组长,上海市总工会兼职副主席。我国唯一的对接机构总装组组长,我国载人航天工程总装领域杰出的技能领军人物,荣获全国敬业奉献模范、最美职工、全国劳动模范、全国五一劳动奖章、国家科技进步二等奖、中华技能大奖等;以他为班组长的对接机构总装组被授予全国工人先锋号、全国质量信得过班组等荣誉。

今年10月16日6时56分,神舟十三号载人飞船采用自主快速交会对接模式成功对接于天和核心舱径向端口,与已对接的天舟二号、天舟三号货运飞船一起组成四舱(船)组合体。空间站的核心产品之一——对接机构的装调正是出自王曙群团队。

读者可能还记得,2011年,神舟八号和天宫一号在太空完成"太空之吻"时的对接机构就是出自王曙群团队。从神舟八号到神舟十三号、天宫、天舟、天和核心舱,对接机构已完成12次飞行试验,15次交会对接试验任务。王曙群团队还参与了嫦娥三号、嫦娥四号、嫦娥五号试验任务。近日,王曙群接受记者采访,介绍了他30多年来默默坚守在航天装配一线的心路历程。

选择航天就是一辈子的事

1989年,王曙群分配进入149厂时,中国航天还处于低谷时期。刚来厂里时效益平平,一拨人做型号任务,另一拨人造冰箱。当时厂里靠着生产航天冰箱红火了几年,随后又陷入沉寂。身边的同事一个个选择离开,但王曙群选择留下。

1996年,王曙群以获得中级工考试第二名的成绩破格进入高级工培训班,在培训过程中正好赶上对接机构产品研制。他就此加入了中国载人航天研制、生产的战队。

对接机构如今大名鼎鼎,那时候却没几个人知道。1998年,对接机构进入了初样产品研制阶段,很多工作都是首次,很多问题的出现令人措手不及,有的甚至无解。为了提高产品的可靠性,王曙群一次次装配、试验、分析、再装配、再试验、再分析……他的内心深处也曾产生过怀疑:对接机构到底能不能做出来。回忆当时的情景,王曙群说:"当时真的是在黑暗中摸索。"但他选择了坚持。

对接机构中的每一套单机必须经过各项试验测试,待合格后才能进行总装,其中有10大类31套单机还需经过热循环试验的考核,一次热循环就需37个小时的连续试验。他总是带领团队每次连续工作37小时。就这样,31套单机他们连续做了31次的37个小时的试验。

2011年11月3日凌晨1时36分,天宫一号目标飞行器与神舟八号飞船首次完成交会对接。对于王曙群团队总装的对接机构,中国首位航天员杨利伟给出了"能够让航天员放心地去执行任务"的高度评价。

王曙群说:"16年磨一剑虽然漫长,但每攻下一个'城堡'都能产生极大的满足感和成就感,我为自己身处这个团队感到无比自豪。"

从"个性化定制"到"组批生产"

2021年,我国正式拉开了空间站建造的大幕。自4月以来,我国已成功实施了空间站建设任务的5次发射。

王曙群团队一年要生产5–6套对接机构,以往是"一边研制一边总装"。如今在149厂内,总装、测试、试验任务交织在一起,团队通过载人飞船与货运飞船对接机构产品通用的方案将部组件产品化、通用化。如此一来,团队便可以提前统筹生产、总装、测试及试验任务,从短期规划扩展到中长期规划,形成了产品全周期生产模式,使得单套对接机构交付时间从10个月缩短到了6个月。

带出一支真热爱有情怀的队伍

王曙群清醒地认识到,在发展航天事业的同时要加强推动航天技能人才培养,要为航天带出一支高素质、高技能的年轻队伍。近3年来,王曙群所在的国家级技能大师工作室已经培养了25名技师、67名高级工。32岁的夏巧伟是一名年轻的技师。他还记得入行那天,王曙群就对他说,"航天人可能十几年、几十年干一件事,也不确定能够干成,所以你必须真热爱,有情怀。"

本报记者 **鲁哲** 通讯员 **范文超**

发挥所长,助力云南乡村全面振兴

龚正率团在王予波陪同下前往怒江大理昭通,详细了解沪滇对口协作重点工作

本报讯 沪滇一家,山海情深。10月21日至23日,由上海市委副书记、市长龚正率领的上海市代表团在云南省委副书记、省长王予波的陪同下,前往怒江傈僳族自治州、大理白族自治州、昭通市,深入当地的学校医院、种养殖园区、小镇村落,详细了解沪滇对口协作重点工作进展情况,认真听取当地干部群众意见建议,探索推进具有新阶段特点、更可持续的协作机制,更好助力云南乡村全面振兴。

上海市与云南省对口帮扶25年来,援建各类项目10673个,培训各类人才59万余人次,逾110万群众直接受益。

今年,上海与云南东西部协作结对关系调整为云南全省,沪滇对口协作迈上新征程,通过教育、卫生、文旅等多渠道巩固拓展脱贫成果,推动乡村振兴。代表团首先来到怒江减贫交流中心,了解独龙族等少数民族实现跨越发展的感人历程。在怒江州职教中心,代表团走进护理、茶艺等职教课堂,了解人才培养和就业情况。负责人介绍,该校少数民族学生占比超八成,毕业生就业率已超95%。位于泸水市的百花岭傈僳音乐小镇在上海的帮扶支持下,提升人居环境,完善旅游功能,可直接带动就业逾4000人,实现稳定增收不返贫。龚正指出,就业是最大的民生,职校要紧贴产业需求、增强特色,鼓励人才返乡创业,带动更多人就业。上海要发挥所长,助力云南更好发挥文旅等资源禀赋,为乡亲们创造更多就业和致富机会。代表团还走进怒江州中医医院新院区,察看当地中医学科建设等情况。龚正叮嘱发挥远程医疗成本低、效率高的优势,不断提升医疗保障水平,造福当地百姓。

昭通市是国内优质苹果生产基地,代表团察看上海帮扶建设的5000亩高标准苹果园,了解兴农富农的新探索。在鲁甸县,上海企业投资建设了鹏欣高原生态肉牛产业示范园,年产值有望达到40亿元。龚正详细了解苹果园、养牛场的规模化、现代化建设情况,以及农产品运输、销售安排,鼓励一产二产三产有机衔接,实现效益倍增。代表团还来到鲁甸县卯家湾易地扶贫搬迁点及配套产业园,察看净菜、服装等扶贫车间。龚正指出,要坚守生态绿色之路,用好科技创新、品牌建设、营销网络三大法宝,更好满足市场多样化需求,将当地特色产业打造为支柱产业。

代表团来到大理的"母亲湖"洱海,实地察看生态治理成效和推进情况。在上海交大环境科学与工程学院团队的助力下,当地政府经过艰苦努力,让一度消失的海菜花重新出现。大理州永平县曲硐村是滇西最大的回族聚居村落,正以古村落保护开发为契机探索发展新路。龚正指出,绿水青山就是金山银山,上海要以科技优势助力当地生态保护,推动实现保护与发展的良性互动。

在滇学习考察期间,龚正一行看望慰问了上海援怒江、大理、昭通干部人才。

上海市领导彭沉雷,云南省领导王显刚参加相关活动。

创办读书会,每天记心得

96岁老党员依然发光发热用心教育下一代

在松江区永丰街道,有一条充满古韵的秀南街。巷弄深处的一栋老宅,就是96岁老党员杨菊明的家。门口的"光荣之家"字样虽有些褪色,但依然醒目。走进不大的屋子里,一摞摞书籍报纸、一册册学习笔记,是这里最多的"家具"。

每天6时起床,读书、看报、听新闻,是杨菊明多年来雷打不动的习惯。讲述革命经历,宣传党的政策,创办"秀南读书会",用心教育下一代……这位老党员将"共产党员永不退休"作为自己的座右铭,在社区力所能及地散发光与热。

少时参军入党

"3岁的时候,我的父亲就没有了,后来母亲也去世了,生活各方面都很困难。"1925年出生的杨菊明童年经历坎坷,在好心人的救济下,他在难童学校长大。14岁那年,杨菊明离开上海,毅然参军,投奔革命。

杨菊明在部队中担任过战士、勤务员、卫生员。买菜做饭,救治伤员,护理病人……当时治愈的伤员,他今天仍能说出名字。

入伍两年后,在1942年9月,他光荣加入中国共产党。1978年杨菊明在安徽六安专区卫生学校因病退休,1980年政策允许转为离休。尽管离开了工作岗位,但他的人生追求没有停歇。从此,他在社区开始了另一场"征途"。

■ 96岁的杨菊明依然精神矍铄 **杨洁** 摄

时时读书学习

杨菊明的"宝贝",是厚厚的读书笔记。尽管眼睛大不如前,但他仍然拿着放大镜,认真研读相关书籍,逐一写下心得。翻开笔记,从建党百年、建军80周年,到怀念袁隆平、吴孟超,再到中国健儿出征东京奥运会……每一页都写得密密麻麻,字迹工整。这么一篇心得,老人往往要写上两三天,但依然乐此不疲。

除了自己记,杨菊明还时常把党的政策向身边家人和社区群众宣传,这也萌发了他创建社区学习平台的想法。2001年,在居民区党组织的支持下,由杨菊明等三位离休干部创建的"秀南读书会"正式成立,他也被会员们一致推荐,担任会长。确定活动章程内容,制作徽标小报……杨菊明无不亲力亲为。在他的努力和感召下,一些能力强、精力比较充沛的老同志陆续行动起来,遂成为社区建设的重要力量。

今年,"秀南读书会"已经20岁了,多次被评为市优秀老年学习团体。读书会的会员总数,也从起初的十数人发展为百余人。

心系祖国未来

理想信念始终坚定的杨菊明,对祖国下一代的健康成长更是念兹在兹。作为松江区"五老"志愿者,杨菊明经常利用各种机会、多种渠道对区内广大青少年进行宣传教育。在松江的各所小学,杨菊明宣传抗日战争故事,前后共讲授了200多场。对一些失足青少年,老人则倾注了更多的爱心,帮助教育他们融入社区,成为对社会有贡献的人。

采访临别之际,老人一字一句地认真叮嘱:"祖国富强的担子就落到你们年轻人身上了。要保重身体,更要始终听党话!"一头白发的他,眼神依然清澈,胸前的党员徽章闪闪发亮。

本报记者 **杨洁**