



吴蓉瑾组建小学生红色讲解员社团，十六年来培养千余名小讲解员以童音讲党史，让红色的种子在孩子心中生根
本报记者 孙中钦 摄

“云朵妈妈”的情感密码 藏在一抽屉的“晴雨表”里

黄浦区卢湾
一中心小学校长
吴蓉瑾

首席记者 陆梓华

30多年前，淮海路附近一间小学教室里，由于父母下班晚，每天，有一个小女孩都是全班最后一个回家的人。班主任陈佩玉老师就一直陪着她做作业，聊天，直到华灯初上，把她交到父母手中。陈老师的身影瘦瘦小小，却给一个6岁孩子带来了无比的安全感。于是，梦想的种子在女孩心中种下——将来，我也想做一名像陈老师一样的好老师。

很多年过去了，女孩真的如愿做了一名小学语文老师，又当了校长。家长们叫她“秒回”校长——不仅手机几乎24小时开机，方便联

络，即便去外地出差，也会努力订当晚机票“秒回”上海，只为第二天一早又可以在学校迎孩子们上学；孩子们叫她“云朵妈妈”，每个孩子毕业了，都会收到一张印有她微信号的卡片，她告诉孩子们：“无论你们到哪里，无论你们遇到什么，伙伴在，老师在，云朵校长在，让我们彼此留存联系方式，快乐时分享，难过时分担，思念时相聚见面，无法见面时云端团聚……小云朵们，加油！”

这位永远都“在”的“云朵妈妈”，便是上海市特级校长、上海市黄浦区卢湾一中心小学校长吴蓉瑾。

“云朵”，是吴蓉瑾的微信名。她爱云，朋友们就经常拍下各地云卷云舒的美景，发送给她。她的办公桌旁，摆着一溜高矮胖瘦的3D打印“云朵宝宝”（见左下图）。她说，每朵云都不一样，但都是她的宝。

她喜欢当一名语文老师，即便现在同时兼任嘉定区卢湾一中心实验小学校长，需要黄浦、嘉定两头跑，每个月，她仍会坚持批阅一个年级数百份作文。她说，这既是为了把好教育教学质量关，更是为了时刻知道，她的“小云朵”们，究竟有哪些喜怒哀乐。

她不仅夸赞“小白云”的轻盈美丽；更会在“小乌云”低垂欲雨时提醒他——别忘了，你镶着金边，你的背后藏着一道光。

她的办公室抽屉里，藏着一叠作业本。那是孩子们留给她作纪念的随笔，有个好听的名字，叫作“晴雨表”。吴蓉瑾希望孩子们真实记录下自己的心理状况，有话则长，无话则短，就像一份特别的天气预报，“快乐像晴天，烦恼雨绵绵，小秘密就像太阳躲云间”。

于是，本子上留下了吴蓉瑾具体的写作指导——“揪”错别字，圈画好词好句，耐心地示范写作，一点

她总是把学校称作“爱的校园”。从2004年起，针对孩子们不敢表达、不会表达、不愿表达的特点，老校长程华带着团队开始构建“以情育情”的情感教育体系。2011年，年轻的吴蓉瑾接过接力棒，继续用情感为校园升温。

她带着团队将情感教育融入德育、美育、劳育等各个方面，提高学生的沟通交流和情感表达能力。每周的学校课程之余，她都利用15分钟的时间，亲自给学生上情感教育课，开设了上百节情感教育示范课。“朋友不理睬我怎么办？”“考试前太紧张怎么办？”话题琐碎，却戳中孩子们成长“痛点”。

最难触碰的生死话题，在吴蓉瑾的课堂上，也被认真地讨论过。那是8岁女孩萱萱留给世界的最后一段文字，“秋天来了，小雨点看见小树叶一天天枯萎下去，心里很难过，每天都在哭，小树叶用最后的力气安慰小雨点说，你不用担心，明年我会再回来



络，即便去外地出差，也会努力订当晚机票“秒回”上海，只为第二天一早又可以在学校迎孩子们上学；孩子们叫她“云朵妈妈”，每个孩子毕业了，都会收到一张印有她微信号的卡片，她告诉孩子们：“无论你们到哪里，无论你们遇到什么，伙伴在，老师在，云朵校长在，让我们彼此留存联系方式，快乐时分享，难过时分担，思念时相聚见面，无法见面时云端团聚……小云朵们，加油！”

这位永远都“在”的“云朵妈妈”，便是上海市特级校长、上海市黄浦区卢湾一中心小学校长吴蓉瑾。

她的评语，比孩子的作文还长

点教孩子们如何把句子说得更通顺，让表达更细致，用词更精准。孩子们更期待的，则是吴老师聊天式的“笔谈”，以及毫不吝啬的彩色贴纸。

吴老师用红笔写就的评语，时常比孩子用铅笔写就的文字还长。“宝宝”“我的xx(孩子的小名)”是最常见的称呼。

有孩子告诉吴老师：“我终于参加三模小组活动，心里太高兴了。”

吴老师鼓励孩子：“你能参加三模，要好好学哦，我还希望你去参加比赛呢！不过小戎戎的胆子要大一点，就像今天课上的发言，你说得多好呀！只是声音太轻。胆子大一点，记住，有我呢！”

有孩子告诉吴老师：“今天到医院去开刀，心里特别紧张，后来看到女医生特别和气，我就放心了。开完刀后，照镜子发现下面有三条黑线，是缝的针，好痛啊！”

她毫不吝啬自己的心疼：“宝宝为什么要开刀，是因为鼻子底下有颗小痣吗？很痛吗？看你这么写，吴老师的心都疼了。别吃酱油的东西，不要激烈运动，少出汗。”

爱的校园，每个人都会被看见

的！”萱萱突发疾病，大年初二一整天，她和程校长在医院陪着萱萱度过生命中最后一个春节。孩子们为萱萱发起爱心义卖，给萱萱写信，沈嘉昀的信，吴蓉瑾至今仍保留着。那是安徒生童话《一个豆荚里的五颗豆》的续写，他告诉萱萱，自己的亲戚也得过这么严重的病，但是很乐观坚强，挺过了一次又一次的化疗，现在仍然很快乐！

吴蓉瑾爱发朋友圈。朋友圈中的吴蓉瑾，是“晒校狂人”。每天零点，她总是准时打卡，给当天过生日的教职员工送上祝福，除了老师，更包括每一位保安、保洁师傅。黄浦、嘉定两所学校200多人，一个不落。

朋友圈中的吴蓉瑾，是“技术达人”。她带领团队打造“云课堂”，率先在全市中小学中将平板电脑引入课堂。云手表、云笔、云随行……酷炫的装备背后，有着她深入的思考——一切的科技，必须是有温度的，不是为了炫技，而是为了更便捷地读懂孩子，让大规模



有孩子做作业累了吐槽：“今天的作业真多，真累。”

吴老师关切地询问：“宝宝病好了吗？你几天没来，看着你空空的座位，老师真有点想你了。那个坐在后排的，很认真听课的小男生怎么没来？病全好了吗？还要注意休息哦！如果作业多，可以以后再补，休息好才好！”听完孩子的抱怨，她又去做了调查，当晚的各科作业量是不是真的太多了，怎样去精简。

孩子们甚至愿意向吴老师“坦白”自己做的错事，换来的是吴老师的温柔言语：“尽管我的宝宝做了一件错事，但是你能够在晴雨表里把这件事告诉我，吴老师很欣慰，你的勇于认错让我十分欣赏。宝宝，可怕的不是无知，可怕的是虚假。因为一次的弄虚作假，可能带来永远的不信任，这样的代价实在是太大了！希望你能记住这件事，别再犯了，好吗？”本子交回来的时候，孩子在旁写下承诺：“吴老师，我一定不会再犯这样的错误。”

孩子们也不怕给吴老师挑刺。比如，一次，她的字潦草了一点，“话

不长”乍一看有点像“活不长”，被孩子调皮地圈了出来。第二天，她认真订正，并赶紧认错：“是不是老师写得太潦草了，我写的是‘话’字，抱歉了！”孩子大笔一挥，回复：“没关系！”

“长大以后你才会发现，这样一个可以完全信赖、毫无保留分享自己喜怒哀乐的人，其实很难得，很珍贵。你会觉得老师是在乎你的，亦师亦友。”如今正在美国克莱姆森大学攻读交通运输工程专业博士沈嘉昀说。

他记得，小学一次考试，他忍不住在桌下翻了语文书，被吴老师逮个正着。课堂上不动声色，给他留了面子，课后，吴老师单独找他到办公室严肃谈心。当时，小沈觉得，吴老师一定是练过“读心术”——那段时间，小沈受伤了一直忍着伤坚持上学，于是，吴蓉瑾没少在课上表扬他，“晴雨表”上，在给小沈妈妈的留言中，她首先反思的是自己：“有时候我们怕批评会挫伤孩子的自尊心，现在才明白，太多的表扬有时也成了一种压力，因为一直在全班面前对小嘉昀的坚强表示赞赏，所以他也许觉得，考不好很尴尬……我知道这个孩子的根底是很好的，很正直的，他一定会改的。”

抽时间陪孩子聊聊天，说说话，给孩子一个爱的港湾。她记得，一次她请班上家长每个人给孩子一个拥抱。结果，一些父母告诉她，孩子竟然躲开了，眼神就像在说，平日里只会问我考得怎样的爸爸妈妈，今天是怎么了？“六一”时，她给全校的家长每家发一张“请假条”，替父母向单位请假——“他的童年里，有14个儿童节，去掉他牙牙学语，不太理解儿童节含义的，去掉他升入初中，可能没那么在意的，他最盼望的儿童节，可能只有几次……这是一张特殊的请假单，里面是孩子的期盼。卢湾一中心小学向您申请，让爸爸妈妈休息一天，或者能够按时回家吃饭，因为，六一儿童节，给他最好的礼物，是陪伴。”

有人揣测，她为了工作，是不是牺牲了陪伴家庭的时间，是个合格的妻子和妈妈吗？她一脸幸福地透露了自己的秘密——她是一名警嫂，老公加班结束路过学校，两人也会牵手回家。工作再忙，她一定会陪着儿子一起享受美食，再把他送回大学城。她说，父母努力的样子，孩子一直看着，学着。

她也坚信，做一名有幸福感的老师，才会将这种幸福感传递。

刚刚开馆的中共一大纪念馆，日前来了一个特别的“校友团”——无论是已长成一米九个大头的大学生，还是一笑就会露出豁牙的一年级萌娃，他们为自己曾经或现在拥有的一个身份骄傲——卢湾一中心小学“红喇叭”小讲解员。

“云朵妈妈”召唤，孩子们毫不犹豫一起回家。“红喇叭”小讲解员社团成立于2005年，曾经获得全国优秀红领巾社团。除了中共一大会址，孩子们还利用寒暑假时间，来到周公馆、孙中山故居、韬奋纪念馆等黄浦区内爱国主义教育基地参加讲解，从儿童的视角出发，开展讲解服务。16年过去了，参与讲解的孩子达到上千人，在普通话版的基础上，孩子们增加了沪语、英语、快板和连环画版本的讲解。

在一大会址做小讲解员的时候，13名代表开会的场景，正是男生吴一凡最爱驻足的地方。“作为中国的年轻人，必须要了解我们自己的文化。”吴一凡说。如今，他在上海音乐学院附属中学开始了专业钢琴学习。

吴蓉瑾始终认为，中国的孩子，一定要了解中国的历史，讲好中国的故事。每年新年，她和老师们通宵加班，为的是让孩子们在“中国人过中国节”的游园会中，畅快地感受中国戏曲、中华美食、中国文学的魅力。

中共一大纪念馆宣教部主任杨宇记得那样一个画面——盛夏时节，一群小不点在中共一大纪念馆中，开始了他们的首次讲解排练。老房子空调设施有限，孩子们很快汗流浹背。每个孩子讲着讲着，就不由自主会望向天井。原来，为了不打搅孩子们，吴蓉瑾一直站在日头下，告诉孩子们，放心讲，我在。

中共一大纪念馆前

长大的「小云朵」们回来了