

李强:坚持数字产业化和产业数字化“双轮驱动”,
抓住数据要素和数字生态“两大支撑”

推动经济数字化转型走在前列

市委市政府举行经济数字化转型现场推进会 龚正主持

本报讯 全面推进城市数字化转型是事关上海发展全局和长远的重大战略,当前全市正围绕经济数字化、生活数字化、治理数字化三大领域深入推进各项工作。继今年5月召开生活数字化转型现场推进会,市委、市政府昨天聚焦经济高质量发展主题,举行经济数字化转型现场推进会。市委书记、城市数字化转型工作领导小组组长李强指出,谁能占据经济数字化新赛道,谁就能更好掌握未来发展主动权。要深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神,主动拥抱经济数字化转型浪潮,坚持数字产业化和产业数字化“双轮驱动”,抓住数据要素和数字生态“两大支撑”,努力把上海打造成为数字应用渗透最充分、数字技术基础最扎实、数字产业集群最丰富、数字要素资源最活跃、数字生态系统最具竞争力的城市之一。

市委副书记、市长、城市数字化转型工作领导小组组长龚正主持会议。会上通报了全市经济数字化转型工作推进情况,中国商飞、杨浦区作了交流发言。

李强指出,经济数字化在新一轮产业变革中处于先导地位,已成

为推动全球经济增长的核心驱动力,对上海经济高质量发展意义重大。必须把握趋势、勇立潮头、引领未来,推动经济数字化转型蹄疾步稳、走在前列。

李强指出,要聚焦推进数字产业化,全力打造数字经济核心优势。坚持软硬结合,聚焦硬件方面重点突破,聚焦操作系统、云计算系统、基础软件、工业软件等提升软件业能级,提高软件定义产品和服务的能力,推动硬产品和软服务深度融合。促进数据流量的裂变增值,提升数据线上线下规模化链接能力、流量运营能级,把流量优势转化为产业优势。持续打响在线新经济品牌,瞄准新零售、数字文创、数字内容、在线医疗等,全力支持新生代互联网企业扩大用户规模,提升品牌美誉度和影响力,推动在线新经济释放强劲新动能。

李强指出,要聚焦推进产业数字化,全面激发实体经济发展活力。利用数字技术对传统产业进行升级改造,在制造业数字化改造中突出工业互联网建设,推进单点应用、垂直突破、跨界融合,全面推动智能示范工厂建设,鼓励龙头企业打造有

影响力的行业平台,推动重点行业整体转型,探索构建更加丰富的工业互联网生态。在服务业数字技术应用中突出数字化平台打造,在商贸、金融、交通、物流等领域,打造一批有影响力的数字化平台,提升“上海服务”的资源集聚度、品牌辐射度和行业掌控力。

李强指出,要聚焦激活数据要素潜能,加快打造数字流量配置的战略枢纽。持续推进数据联通共享,完善公共数据资源目录和责任清单制度,加快应用隐私计算、数据沙盒等可信开放技术。加快推动数据交换交易,大力发展数据要素市场,探索建立数字交易平台,建立数据确权、交易、登记和清算等基础性制度。加快数据运用,鼓励生物医药、物流、金融、贸易等数据密集型行业先行先试,建设面向行业的数据运营平台,强化对行业数字化转型的数据赋能。深化城市大数据平台建设,推动政企数据合作开发利用。

李强指出,要聚焦优化数字生态系统,充分激发经济数字化转型动力。不断完善信息基础设施,进一步提升网络能级、算力能级和设施联通性,加快打造新一代信息基础设施底座,面向重点行业建设一批

检测认证平台和技术基础数据库。强化核心技术支撑,加快布局关键共性和前瞻引领的数字技术,在基础理论、基础算法、基础材料和工艺等方面取得突破。加强制度供给,率先探索适应经济数字化转型的法治规范、监管机制、安全标准。坚持统筹发展和安全,在维护数据安全、守牢底线前提下,积极支持鼓励经济数字化发展,善于帮企业发展解忧、为企业转型赋能,全面激发各类市场主体数字化转型的活力和动力。

龚正就贯彻落实本次会议精神和市委部署要求,坚持新旧并举、软硬并重、条块并进,大力推动经济数字化转型,全面赋能经济高质量发展。大力发展数字新兴产业,加快推动数字技术赋能传统产业。增强新技术、新基建等硬实力,强化制度供给、数字生态等软实力。加强条线联动、整合资源,深化块上集成、相互赋能,推动国际数字之都建设不断取得新进展、新突破。

会前,李强、龚正等来到建信金融科技有限责任公司,察看金融科技赋能普惠金融、监管科技、一网通办进银行等应用场景,深入了解公司助力建设银行、同业机构、监管机构经济数字化转型工作进展。李强

指出,数字技术赋能百业,每个行业都可以运用数字技术进行全方位、全角度、全链条的改造提升,每家企业的生产、营销、物流、服务等各个环节都可以运用数字技术提高效率。数字化催生新产业新业态新模式的空间广阔、潜力巨大。要找准节点和突破口,加快创新探索,推动要素高效配置、供需精准匹配、经济畅通循环,更好助力经济高质量发展。

随后,市领导来到上汽集团所属延锋汽车饰件系统有限公司,在数字化标杆工厂大厅了解上汽集团数字化系统建设进展,走进工厂车间察看智能制造生产线,听取上汽集团和延锋公司以经济数字化转型推动企业高质量发展的情况介绍。李强指出,工业互联网通过设备与设备、工厂与工厂的连接,正在催生出巨大的生产力。要跳出传统产业思维定式,抓住核心关键环节加快攻坚突破、创新集成,深化研发设计、生产制造、经营管理、市场服务等环节的数字化应用,努力在经济数字化转型中抢抓先机、走在前列。

市领导陈寅、吴清、诸葛宇杰、朱芝松,中国商飞总经理赵越让参加。



数字化工厂样本向全球复制

——上汽延锋从传统生产到智能制造的蝶变



金桥工厂是延锋国际首个全球数字化样板工厂

确的人和设备”,实现手段就是数据实时化和精准化管理。比如,注塑机看上去跟原来一样,但对它的管理实现了可视化、数据化,从产品的研发到模具的开模,全部能用仿真软件开发,“海外的模具我们在中国开发,一次试模就成功。”

延锋汽车内饰建立了高度集成和实时决策的智能排产系统,该平台通过大数据技术实时采集工厂核心应用系统的实时数据,并通过智能算法和强大的算力,自动编制最优的生产计划,能够对变化进行自适应优化和调整,甚至可以对照潜在发生的风险预警。

在门板焊机上,原来都是专机操作,一台机器生产单一产品,通过柔性化升级后,一台设备可以同时满足几十种不同配置需求的门板生产,任意切换,大大提升设备利用率,同时减少了设备投资,提升了场地利用率。“用数字化精准‘滴灌’工厂运营,资源有效配置,我们的场地使用节约了30%,效益提升了30%。”

“上海智慧”向全球输出

对延锋来说,数字化实践不是运动式的,而是企业的长期战略,“智能制造”将成为延锋全球领先的核心竞争力。

延锋建立了全球虚拟实验室,能够实现全球同步研发项目700多个,涉及零部件超10万个。设计数据全球实时传输,利用网络化协同,复杂项目也能在第一时间实现全球同步开发和全球工程师资源的最佳配置。运行3年来,设计效率提升15%。

在全球项目开发制造上,延锋通过将中国的成熟数字化制造方案推广到海外工厂,比如捷克数字化仓库、南非仪表板智能制造方案、美国及墨西哥门板智能制造方案等,帮助当地工厂减少设备投资,提升制造效率。“不断优化数字化解决方案,能迅速复制到全球其他工厂。”陆凯介

绍:“在欧洲用数字化方式改造工厂,仅一个车型项目,就减少了设备投入2200万欧元,整个收益提升了4.5%。在堪称红海的欧洲内饰市场,我们打了几场漂亮的翻身仗。”

延锋金桥工厂的数字化转型,实际上是上汽在探索包括延锋在内的传统企业的数字化转型路径,逐步将上海的数字化模式、上海的数字化方案向延锋全球240个基地输出。

数字化塑造新上汽

汽车产业正面临巨变。高端化、个性化、场景化都将是汽车产业面临的机遇和挑战。上汽正率先用数字化方式解决国内大型车企创新转型、升级发展的各种难题。延锋的实践,或许能回答上海汽车产业如何拥抱变革时代。

截至“十三五”末,上汽已建立人工智能、大数据、云计算、网络安全和软件中心五大创新中心,积极布局传感器、芯片、域控制器等核心硬件,为汽车构建“智慧大脑”,全面提升“智算、智舱、智驾、智联”四大领域的自主掌控力和用户体验价值。

目前,上汽以智能电动汽车为主要载体,推出高端智能纯电品牌智己汽车、“新势力国家队”R汽车。年底,L4级别自动驾驶Robotaxi也将落地,促进汽车产品向“数据驱动”的代际升级。上汽还提出,力争“十四五”期间上海地区整车企业100%、零部件企业70%达到智能工厂的水平。 本报记者 叶薇

在2.2万平方米的厂房内,每天生产8000块汽车门板、1700套仪表盘,且大部分是个性化配置的产品;工厂里的设备60%以上能“对话”;工人拿到的生产计划,是由智能排产系统实时采集到核心应用的大数据,通过算法自动编制而成……在上汽延锋汽车内饰金桥工厂,可以强烈感受到数字化为传统制造业带来的生机与活力。

作为有着85年历史的汽车零部件企业,数字化绝不只是增添几个自动化设备或减少人工数量,而是从研发、制造到管理等各个环节的革命性重塑,而延锋国际已经把这套源自上海的数字化试验复制到全球。

用数据精准“滴灌”

延锋汽车内饰金桥工厂主要生产座舱、仪表盘、门板等产品,是延锋汽车内饰在亚太区规模最大的工厂。自2019年起,金桥工厂以柔性自动化、网联数字化和大数据智能化为智能制造实施路径,进行了全方位的数字化升级,成为延锋国际第一个全球数字化样板工厂。

在工厂里走一圈,除了人少、能频繁见到AGV运输机器人以外,看上去与其他工厂也没什么不同。“这个区域有十台注塑机,过去是三四个人围着一台机器,现在是一个人负责三四台机器。减少人力只是表面的,在数字化大脑的指挥下,整个工厂运转的逻辑改变了。”在延锋国际副总经理陆凯看来,数字化对传统工厂的意义是“把正确的数据在正确的时间以正确的方式传递给正