



奋斗百年路 启航新征程

我为群众办实事

从“人等梯”到“梯等人”，从“个案”到“量产”——

“十倍速”加梯加速度怎么来的？

本报记者
邵宁 杨玉红

上月底，虹口逸仙小区22台电梯集体完工，拿到特种设备许可证，这是上海已竣工最大规模的整小区加装电梯项目，加上2019年已投用的1台，以及正在施工的3台和正在前期准备的3台，小区29幢多层房加梯全覆盖，江湾镇街道这个30多年的老公房小区将变身电梯房小区！

在今天的上海，像逸仙小区这样的整小区加装电梯已非新鲜事。自从多层住宅加装电梯被列为民心工程后，今年的政府工作报告提出“完成1000台”的目标，这项工作正以“十倍速率”推进，在徐汇、长宁、静安、虹口、普陀、杨浦等区都有这样的案例。

从一台两台千辛万苦的“难产”，到如今几十上百台规模化“量产”，上海加装电梯的这一飞跃，究竟是如何实现的？最近，记者来到几个加梯“量产”小区实地探访。

2015年

全市累计立项或者通过业主
意愿征询的加梯房

10幢

加梯完工

2台

2021年上半年

全市累计立项或者通过业主
意愿征询的加梯房

2653幢

加梯完工

424台

正在施工

747台

■ 临汾小区
不少楼房已加
好电梯本报记者
周馨 摄

案例1

长宁
上航小区

业主心里“算两本账”

相关
链接

今年以来，上海成立了既有多层住宅加装电梯专项办公室，指导各区开展加梯工作。从市、区相关部门到街道社区基层一线，从财政支持、规划管理、方案设计到行政审批、管线迁移、公积金使用等，各方齐心协力，配套措施持续完善。

上海市房管局城市更新处徐晓峰告诉记者，上海为推动加装电梯“规模化量产”，在前期设计阶段，鼓励查勘设计一体化实施，批量化评审，加快审批速度；在项目推进阶段，鼓励将加装电梯与旧住房更新改造有机结合，对于管线迁移、低楼层楼道整治，采用打包式服务减轻业主负担。现在，加装电梯的流程更为便利，一栋楼只要有一户居民想加装电梯，就可以向居委会提出申请；居委会收到申请后开展可行性评估；具备加装条件的启动业主意愿征询。

如果说，原来是“人等梯”的话，那么，现在是把前期工作一揽子完成，“坐等”楼组居民共识达成，实施加梯，做到“梯等人”。

上海市住建委副主任、上海市房管局局长王桢表示，上海各区将加装电梯作为践行“我为群众办实事”的重点民心工程，今年1000台加梯目标任务有望超额完成。

上海既有多层住宅加装电梯专项办公室：

一户居民想加装电梯就可申请

旧住房更新改造有机结合的试点。

这个试点对居民加梯带来什么好处？据悉，长宁区针对加装电梯实施“四个同步”和“三个结合”，即同步征询、同步设计、同步审批、同步施工，结合建设程序、结合项目费用、结合施工过程。区房管局房屋修缮和安全监督科科长王嘉俊解释道，试点可以大大节省房检、地勘和设计费用，也简化压缩了审批流程，缩短了老百姓等待的时间，还避免小区内道路二次开挖，形成1+1>2的效果。

同时，上航新村新加装的电梯被分为3个设计类型，将实现统一电梯品牌、统一加装公司、统一收费标准、统一施工单位、统一施工设计、统一建后管理，形成系统化的加梯模式。

“经过加梯一事，现在我们小区的居民更团结了。”郭亮感慨。

第二本账：小区变精品

昨天下午，年过七旬的冯大成摇着蒲扇走出家门，透过家门口施工围挡缝隙往里看，基坑四周的泥块、渣土已被清理干净。“人多力量大，施工速度就是快！”冯老伯笑眯眯地说道。这位住在一楼的冯老伯听力不灵光，却和高楼层业主一样非常关心加装电梯的进度，每天去看施工进度，曾被个别邻居笑为“傻子”。对此，冯老伯一点也不认可，“我心里有一本账，加梯也是小区焕新升级的一部分。一年多后，小区升级为上海市的精品小区！”

他嘴里的老旧小区焕新升级，便是长宁区正积极探索的加装电梯与

少，舒胜月心里不是滋味。得知有老人提出想加梯，她第一个签字同意，并跑上跑下征询其他居民的意见。

上航新村10位热心参与社区事务、对加装电梯拥有较高热情的居民，成立了“幸福到家”上航新村加装电梯自治小组，并推选郭亮为组长。“小区200多户居民，有几户居民有不同想法，很正常。”郭亮说，遇到这样的业主，他们会请他们来居委会恳谈。说话间，他拿出一沓资料，“这是一个反对加梯的业主打印的，表达维护自身正当权益的决心。”恳谈会上，楼里十多名老人笑着对反对者说：“我们都爬不动楼梯了，如果你反对，加梯就会搁牢……”听到这句话，原本态度坚决的反对者心软了，脸上露出笑容：“哪能办呢？都是老邻居，我就签字吧。”

6月29日，上航新村小区13台电梯集中开工。时隔半个月，323号、317号、327号等6个门洞的加梯基坑已挖掘到位。上航新村是如何成为长宁区第一个加装电梯“全覆盖”小区的？记者采访发现，这个小区业主心里头有“两本账”。

第一本账：邻里情更浓

上航新村有个颇为奇特的现象，加装电梯意愿征询时，不少一楼居民最先签字。307号一楼居民舒胜月就是带头签字人，还成为门洞加梯牵头人。

舒胜月退休前是上航员工，从上航新村建成时搬入，一住就是30多年，也当了30多年楼组长，“我们都是几十年老邻居，邻里感情深，胜似亲人”。看着邻居下楼次数越来越

案例2

徐汇
金牛苑小区

“金牛速度”如何炼成

徐汇区龙川北路800弄金牛苑是建于1996年的售后公房小区，共40个门洞。今年2月8日，漕河泾街道对加装电梯部署动员；2月9日小年夜，金牛苑发放第一轮征询单；3月30日首批16台电梯签约；5月25日举行了20台电梯集体开工仪式。从0到20，前后总共3个多月时间，这个“金牛速度”是怎么炼成的？

“打鸡血”的周书记

上周四下午，金牛居民区党总支书记周红英顶着火辣辣的太阳走在成为“大工地”的小区里，脸上晒成了“双色冰淇淋”。小区里13台电梯正在土建开挖，接下来还有几台即将开工，另外还有6个门洞正在协商中。“我们这个小区有先天优势，就是房屋结构可以做到电梯平层入户，但困难是征询工作量大。”周红英告诉记者，之所以一排排分批推进，也是为了把对居民的影响降到

最低。当了20多年“小巷总理”的周红英，如今活脱脱一个“项目经理”。

小区每个楼组都有一个加梯三人小组，周红英说：“一般问题你们去解决，搞不定的交给我。”她是区人大代表，在居民中有威信。不久前，有“三人小组”来报，5楼一户业主人在外地，房屋长年出租，跟他没说几句就“谈崩了”。周红英晚上给这位业主打电话，耐心地给他分析加装电梯的好处，讲了半小时。对方答应“考虑考虑”。过了一会儿，他打来电话又聊了20分钟，所有的疑虑都得到了解答。几天后，他联系上海亲戚前来签字付费。

周红英把“老娘舅”的调解艺术用在了加梯工作中。为此，她没了双休日，晚上甚至陪居民谈到11时，有人说她“打了鸡血”。前几天，一位老人站在电梯基坑前对她说：“周书记，我想抱抱你。”这一刻，周红英所有的疲惫都烟消云散了。

“很给力”的年轻人

金牛苑还有一个特别之处，就是每个门洞的三人小组中，大多都有一名或两名“很给力”的年轻人，他们中有三甲医院医生、外企白领、保险公司业务员等，不少人还是90后。

1号楼在春节前的排摸中，同意安装的户数并不多。80后白领袁晓俊得知后，主动加入了三人小组，挨家挨户拜访邻居，征求意见、分摊经费、签字付费，对于经济困难的邻居先行垫资……功夫不负有心人，1号楼很快第一批顺利签约。14号的组长许萍是一家自媒体的副总，她牵头做居民工作，三天就收齐了费用，还拍摄、制作视频，反映小区加梯点滴，传播正能量。那天晚上，许萍在微信群对大家说了一番肺腑之言：“搬到这里后，我们不知道邻居姓啥，不知道楼上孩子上几年级……但是，今天504的阿姨叫我了，跟我

说话了！人因为有共同的事要做而变得亲密。”

在徐汇区，这样“规模化加装”的小区不止金牛苑一个。乐山六七村29个门洞已征询全覆盖，其中电梯竣工3台、正在施工8台；凌云街道梅三小区18个门洞已集中签约并开工……徐汇区房管局修缮科科长高立荣告诉记者，今年，徐汇区加大了“规模化加装”的推进力度，其中包括统一报批，统一勘察、统一安全性评估等举措，比如金牛苑在市安监所的支持下，半天就完成了整小区40个门洞加梯的安全性论证。还有，管线搬迁也由区里协调解决，不用居民操心了。同时，区里推出“美丽楼道”改造扶持政策，让一楼住户也有获得感。今年以来，徐汇区共通过业主意愿征询门洞478个，电梯正在施工102台，已竣工31台，通过意愿征询的数量在全市各区中名列第一。