

# 拆除邻里“心墙” 建起睦邻之门

## 杨浦区国定一居民区党总支书记陈文芳的“平凡世界”

新时代 奋斗者

很久以来，在杨浦区五角场街道，国定一和创智坊这两个居民区既是一墙之隔的邻居，又是不相往来的“井水”与“河水”。一直到2019年3月，一扇用自来水管焊接的小门出现在围墙上，两个小区才真正成为了互相往来的好邻里。一年半来，这扇小门变宽变漂亮了，两个特质迥异的社区变得更为亲密无间了。这道睦邻门的故事传播开来，让更多社区效仿拆除“心墙”，和谐睦邻。

睦邻门终于打开了



### 情感作铺垫 打开一扇门

2012年，刚从金山农场的良种繁育选育岗位上回到市区不久的陈文芳，在小区门口看到居民区招兵买马的公告，经过报名和选拔后，成了武东居民区的一名工作人员。陈文芳发现，居民区工作与原先的技术岗位截然不同，看不出产量，也谈不上检验产品质量，没有一套标准的生产流程和检验标准，但是，却格外有意义，是一个造福邻里的大平台。

陈文芳有一句人生信条：“干一行爱一行，爱一行专一行。”新兵上阵，她就钻进了居民区的平凡岗位里。8年来，她先后在6个居民区工作过，在其中两个居民区做过党总支书记，如果说做得最成功也最出名的一件事，非睦邻门莫属。

其实，两个小区的居民互相都有借道穿行和资源互补的需求，然而，因为小区“档次”不同，居民之间也有着种种顾虑，隔阂迟迟没有打破。2018年，陈文芳被街道从创智坊调任到国定一居民区，肩负着成为双方“黏合剂”的期望。

要想在围墙上开门，首先得让

国定一居民区的整体环境向创智坊看齐，打消创智坊业主的顾虑。陈文芳自掏腰包，买花草苗木，清理杂草，带头改变老旧小区的环境。她又与创智坊居民区党支部的老搭档一起策划睦邻活动，促进两个社区的居民一起交流，有了感情。在不断的情感铺垫下，在陈文芳组织召开街道“五位一体”会议，提出破墙开门的动议后，睦邻门的出现才有了“苗头”。

睦邻门开启后，受到居民交口称赞：国定一居民区的居民去大学

路、地铁站和睦邻中心不用再绕行2公里了，还可以漫步在创智坊的创智农园里，享受春播秋收的乐趣；创智坊的居民去买菜、看病、上学也更方便了。有了老百姓的一致支持，这扇门也从最初简陋的1.0版升级到宽敞漂亮的2.0版，增加了轮椅通行的无障碍通道，更加人性化。

### 护校100米 文明风景线

国定一居民区里嵌着一座小学，大门就开在小区内，早晚高峰，

上千名学生和家长在小区进出，各种车辆乱停乱放，紧靠小学的小花园还被家长们踩踏得无完肤，是居民们长期头疼的问题。去年底，居民区经过“美丽家园”改造，面貌焕然一新，被踩坏的小花园也重建了，陈文芳和搭档们想到，如果接送孩子的局面不改观，社区面貌依旧不佳。所以，在今年4月底得知学校准备复课的消息后，马上与小学联系。

几经协商，居民区与校方终于达成一致，将国定一居民区的5号

门辟为小学生专用通道，家长一律不进入小区，统一在5号门外的国定支路上接送。从小学大门到5号门有100米距离，为让家长安心，居民区组织党员志愿者、巡逻保安，学校安排老师、安保，大家层层护送，确保这100米的安全。几个月下来，小区变得井然有序了，细致的护校工作也得到了家长和校方的认可，每天这段上学放学路，成为小区的文明风景线。

### 抗疫不松劲 社区“守护人”

年初的新冠疫情发生后，睦邻门封闭了，不过，陈文芳依然通过栅栏之间的缝隙，把新鲜蔬果递给创智坊的居民区党支部干部，让他们送到隔离人员家中，让睦邻情不因疫情中断。

同时，她也义不容辞做好社区居民健康安全的“守护人”。从大年三十开始，她就和伙伴们日夜奋战。居民孙洁说，经常看到陈文芳扒拉了几口方便面就继续工作，有一次，她情不自禁问陈文芳，“你怕么？”陈文芳笑着说：“不怕，这些事是我的责任，我要带头做好的！”说完，陈文芳就去忙碌了。看着陈文芳的背影，孙洁又一次感受到她“巾帼不让须眉，小小的个子有着大大的能量”。

朴实无华，却能量巨大，这是与她共事过的搭档和接触过的居民共同的感受。五角场街道党工委副书记徐万骅评价她，“做什么事情都很有底气”，这种底气，或许就来自于她“奉献，让人生过得更加精彩”的追求。 本报记者 孙云

# 飞机引擎的轰鸣声是我最好的催眠曲

## ——上海市劳动模范季昕华的创业故事

致敬 领跑者

每一个创业的人，都有自己的故事。对于那些在创业中创造历史的人，其故事总是格外曲折。

今年1月20日在上交所科创板挂牌上市的优刻得科技股份有限公司既是中国云计算第一股，也是中国A股市场第一家“同股不同权”的上市公司。用8年时间将公司从8个人发展到1000余人的优刻得创始人兼首席执行官季昕华，有一个不同寻常的“爱好”。

当年为创业，卖掉自己在腾讯、华为赚下的深圳房产，来到上海杨浦创办云计算公司，花了1500元在网上买了两台二手服务器，在上面写下了优刻得的第一行代码。这两台接近退役期的服务器运行时总是发出轰隆隆的噪音，然而，却是最美妙的创业交响曲。8年后的今天，这两台服务器早已鸟枪换炮，然而，季昕华觉得睡觉最香的地方始终是飞机机舱，因为飞机引擎的轰鸣声像极了这两台服务器的声音，见证着公司的起飞。

### 一个有梦想的劳动者

创业的人，都有爱折腾的心。



优刻得创始人兼首席执行官季昕华

如果要换一个说法，就是他们总有着比别人更多的梦想，以及，追求梦想的激情与勇气。

季昕华看到年轻的创业者，有时会问：“你的梦想是什么？”至于他自己，他说，1996年在同济大学电脑机房里第一次接触计算机，按遍了键盘上的每一个键，但就是开不了机，老师帮他按下开机按钮，屏幕亮了，就在那个瞬间，内心梦想的火花也被点亮了。

季昕华的本科专业并不是计算机，却一直去旁听计算机系的课程，到了大三，已经开始在网上帮人写

程序挣钱了。靠着这些报酬和网上结识的一位创业伙伴，季昕华在大学期间就创办了一家“阿拉上海”点评网，比大众点评网早了好几年。不过，想法超前加上创业经验不足，导致这个网站没有火起来。一年之后，他又创办了一个教育网站，但因没有办学资质，所以只存活了两年。虽然最初的创业都夭折了，所选择的领域却都折射出季昕华的超前眼光。

也正因此，当他先后就职华为、腾讯、盛大等著名企业并逐渐成长为企业管理者的时候，那颗充满

梦想的心又萌动了。

这一次，他的目标十分明确：“用云计算帮助梦想者推动人类进步。”这里的“梦想者”含义非常广泛，既包括与他一样会写代码的程序员，也有和他一样充满梦想的创业者，以及各种互联网企业、传统企业和政府部门等等。

### 让梦想落地的实干者

季昕华常说，优刻得的名字寓意“优秀，是刻苦努力得来的”。这，或许正是他对成功的感悟。

从大学开始，季昕华就是全国网络安全领域的顶尖人物，听说他要创业，投资人都很兴奋，但一听说做的是云计算，1000多个投资者都做了退堂鼓。8年前，云计算是一个冷门的名词，即使知道它的人，也认为这个事只有大企业能做得成，小公司创业没前途。

做云计算很烧钱，季昕华卖掉深圳一套房，与两个合伙人一起凑了400万元，但花起来还是能省则省，办公室用的是杨浦区免费借给他们的会议室，服务器则是二手货或是租赁。起初几年，创业的路并不容易，后来季昕华找到了一个容易被客户理解的介绍方式：“有了云计算，至少可以保障你们的服务器不

被攻击”，终于打动了正在迅猛发展的网络游戏产业企业。

贴上“懂游戏的云”标签的优刻得，伴随着网络游戏产业的井喷，迅速打开局面，实现了2012年年收入100万、2013年月收入100万、2015年日收入100万的“三级跳”。到了2017年，优刻得终于盈利了！

如今的云计算，已经越来越为世人熟知，如今的优刻得，也早已脱胎换骨——布局全球，31个数据中心覆盖五大洲，帮助中国企业出海，也为全球上万家企业级客户提供云服务支持，间接服务终端用户数量达到数百万。

在疫情期间，优刻得和季昕华个人除了向武汉的医院和上海市公共卫生中心捐赠防护服等防疫物资，还用云计算一起战“疫”，率先提出给疫情相关紧急救助项目提供免费云计算资源与技术支持，发起“共抗疫情，守望相助”等公益项目。同时，季昕华组织公司联合银行为企业提供“云量贷”产品，助力解决中小型互联网企业在发展过程中的融资门槛高、贷款困难等问题，为企业复工复产提供资金保障，推动更多与自己一样有激情的创业者们追逐梦想。

本报记者 孙云