

心怀世界

刚挂牌的浦东开发办公室

1990年浦东规划图纸上，浦东机场已标注在现在的位置，选址海边为未来发展留下足够空间

在海滨浴场，向客商描述蓝图

本报记者 谈璿

1990年4月18日，党中央国务院宣布开发开放浦东。5月3日，浦东大道141号一幢不起眼的二层小楼门前，上海市人民政府浦东开发办公室正式挂牌。

两周后的5月17日，25岁的汤超从华山路上的上海市经济信息中心出发，摆渡过江前来报到，成为浦东开发办的“一名小兵”。他记忆中“从零开始，心怀世界”的浦东开发初期是什么样的？

1990年的浦东，是仅有上海人熟悉、地图上没有的地名。甚至有外宾下榻黄浦江畔的和平饭店后打听：“浦东远不远，要不要坐飞机去？”

让世界了解浦东，实现招商引资，成为当务之急。

刚到浦东办，汤超在信息处做内外宾接待和统计工作。“从世界各地来浦东大道141号访问的客人非常多，一批接着一批。”电话、传真机响个不停，大家都忙得停不下来。

翻开汤超珍藏的黄簿面工作手册，第一页记录了1990年5月24日下午，他陪丸红株式会社三位日本客人参观浦东煤气厂、高桥海滨浴场、打捞局码头等信息。据手册上的统计数字，挂牌后第三周6天里，浦东办共接待外宾121批次。

1990年时，境外不乏质疑声：中国改革开放会不会停顿？中国政府说话是否算数？在亲眼目睹了建设如火如荼的浦东实况后，客人们得出了肯定的结论。

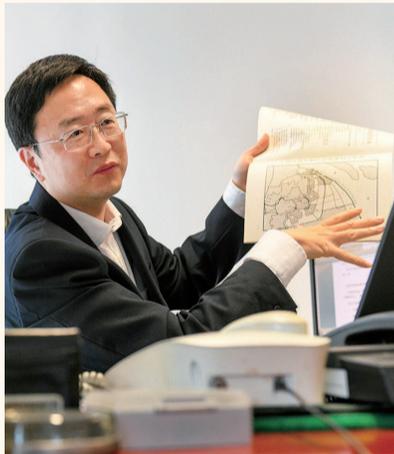
汤超拿出一张陪同日本客商参观外高桥时的合影照片。“那时这里（杨高路）只有两车道，越往外高桥开路越窄，路边芦苇贴着车窗划过去。我们就在长江口的高桥海滨浴场空地上，向客商描述未来的发展蓝图。”外商当时普遍有些将信将疑，实地考察后有的马上付诸行动，有的则继续观望等待。

30年后的今天，浦东新区已集聚170个国家和地区的3.62万家外资企业，350家跨国公司地区总部，全球500强企业346家在这里有投资项目。2019年地区生产总值1.27万亿元，是1990年时的211倍。

海纳百川，勇立潮头，追求卓越，艰苦奋斗……只用一句话，恐怕难以完整概括出浦东创业者的精神。

“浦东开发办开会有个特点，大家都讲普通话，因为人员来自五湖四海。”汤超用“不计较”三个字形容大家的精气神。“开始一年多我们都没有正式编制，各自在原单位拿工资”，工作量大，加班加点是常态，有人错过了当天末班轮渡，就睡在办公室。

初创时期，办公室里用的都是东拼西凑来的旧家具，全楼上下最贵重的只有两样：一台施乐公司赠



■ 汤超展示1990年的浦东新区总体规划示意图
本报记者 陶磊 摄

1990

浦东开发办公室挂牌

1990年4月18日，国务院总理李鹏在大众汽车公司成立五周年大会上宣布了中共中央、国务院关于开发开放上海浦东的重大决策。

1990年5月3日，上海市人民政府浦东开发办公室和浦东开发规划研究院在浦东大道141号正式挂牌。

1991年3月，朱镕基代表市委提出“开发浦东，振兴上海，服务全国，面向世界”16字方针，并提出坚持“规划、基础设施、金融贸易”三个先行。

送的复印机和一台华东师大赠送的电脑。

一个空调的故事流传至今。挂牌不久天渐渐热起来，来的第一台空调装在哪个办公室？开发办的几位领导一致决定：装在最需要的地方——外宾接待室。

有位大家都认识的“老陈伯伯”，文件管理得清清楚楚。“需要文件就找他，老陈伯伯会第一时间像变戏法一样把文件从某个角落找出来。”

浦东开发，规划先行。建设蓝图一笔一划，皆出自深思熟虑。1990年浦东规划图纸上，浦东机场已标注在现在的位置，选址海边为未来发展留下足够空间。汤超记得杨昌基说过：浦东办是“空办”，没有审批权、财权和人权；同时又是“控办”，要落实中央和市领导指示，严格按照高标准进行规划和开发，避免盲目建设。有感于此，汤超在《浦东开发》杂志发表微小说《浦东，2030年》，假设浦东开发缺乏一流规划和管理，几十年后只能对很多大楼爆破拆除。

1994年他在金桥开发公司招商中心工作，进一步感受到浦东“一张蓝图绘到底”的理念。金桥开发区地块不止于提供水电气等“七通一平”，把集中供热和卫星通信都考虑到位，每块地投资规模和预计产值都有精确数据。

一家两代，皆与浦东开发有缘。1988年7月，上海市浦东开发联合咨询组博览会专题小组《关于在上海举办世界博览会的设想》可行性研究报告问世，提出借鉴日本经验，在浦东举办世博会，形成上海城市向东拓展的格局。汤超的父亲汤万方当时在上海市科委工作，是课题组组长。

1990年汤超机缘巧合加入了浦东开发的队伍，并在浦东办工作时遇到了他的另一半，1994年结婚后把家安在浦东。如今他家的两个孩子都已在浦东长大，成为浦东新区超过550万常住人口的一份子。他说：“浦东开发，人的集聚是第一位的。”

汤超现在的办公室在中国钻石交易中心大厦里，这里有国家级要素市场——上海钻石交易所及上海钻石玉石交易联合管理办公室。窗外，有8条快车道2条慢车道的世纪大道车水马龙。他回想起1992年第一次出访美国，走出洛杉矶机场看到多车道高速公路时，既震惊又羡慕：什么时候上海能发展到这样？30年努力，梦想早已成真。

特3

浦东从来弄潮儿

庆祝浦东开发开放

30

周年

视觉设计 竹建英
本版编辑 吴迎欢