

# “老人村”来了“小村官”华丽变身

## ——奉贤迎龙村逆境起飞的故事

### 走向我们的小康生活

迎龙村位于奉贤胡桥社区的西部,紧靠着胡桥工业区,东西有北横路、科工路,南北有迎立路、浦卫公路贯穿整个村。交通便利,土地资源丰富,有着优越的地理位置。该村2007年4月份由原迎新村、原永革村两个自然村合并而成,现全村下辖生产小组25个,常住人口达到2730人。该村主要以农业生产为主,同时也积极发展经济作物,主要有扶郎花种植基地、百亩葡萄园等。



奉贤迎龙村



迎龙村美景如画



村民们一起包粽子



村民在老灶头上客串“大厨”

本版摄影 记者 孙中钦

在奉贤区柘林镇,有一个名叫迎龙村的小村庄,基本没有产业,平凡无奇,默默无闻,在“村老人老”的困境中面临被撤并的困局。但近年来,迎龙村却在“80后”村书记的带领下“翻了身”,成为奉贤区乡村振兴的“样板村”。

### 粽子背后故事不少

在迎龙村睦邻四堂间,80后村书记李天舒递上一份热气腾腾的粽子。“来,尝尝看,是我们这里阿婆们自己包的。”这个“网红粽”在端午节15天销售额破20万元,围绕着粽子背后的故事,李天舒打开了话匣子。

迎龙村位于奉贤区西南角,于2007年由原迎新村和永革村合并而成,村域面积4.9平方公里,耕地4120亩,辖25个村民小组,现有886户、2732人,其中60岁以上老人928人。

迎龙村以农业生产为主,随着城镇化的发展,也不可避免地产生农村老龄化、生态环境亟待改善、服务跟不上需求等一系列问题。因此,在乡村振兴战略的大背景下,迎龙村加快建设各类基础软硬件设施,并通过两年的水环境整治,和美宅基、美丽乡村、红色村居创建,农村环境有了质的提升,然而如何巩固创建成果也是迎龙村一直以来的困扰。

李天舒是土生土长的迎龙村人,从小在村里长大,后来搬到城区上学,毕业后四处打拼,最后又回到了家乡的小村庄担任大学生村官。如今已经是村书记的他,对于家乡面临的困境有着切身之感。

开始李天舒试着要村民自己创建,但效果不理想,村民积极性不高,往往消极怠工,“为什么我先做?”成了他最常听到的抱怨。后来,他又试着引入第三方,效果也不理想,雇佣人工成本极高,没有产业支撑的迎龙村承担不起。

“请来的工人就知道磨洋工,三个人一天的活让我去做,最多半天就能做好。”村民偶然的一句吐槽给了他启发,一个全新的解决方案应运而生:由村子建立一个第三方服务社,雇佣本村村民参加和美宅基创建工作,支付他们志愿服务补贴。

“在自家门口赚零花钱”成为迎龙公益服

务社广告语,招聘通知一发出,瞬间报名全满。服务社通过购买服务的方式全程参与创建项目,服务社社员约300人,均为有劳动能力及有意愿的本村村民,根据工作量获取相应报酬,从事工作包括基础设施建设、社区睦邻服务、环境长效治理、生态旅游项目等。迎龙村通过服务社,在每个创建村组建立一支志愿者服务队负责环境卫生整治,发动了8000多人次村民参加,发放工资、劳务费90多万元,户均增收1000多元。此举不仅为迎龙村塑造了良好的人居环境,也大大降低了创建成本,实现了村民参与农村治理和增加农民收入的“双赢”。这项全市首创的村级公益服务社模式,成为全市村级建设和农民增收的推广案例。

### 村庄美了口袋富了

如今的迎龙村,田间窝棚不见了,历史违建拆除了,陈年垃圾清理了,河坡鸡鸭棚搬走了,人居环境明显优化,村容村貌整洁有序,水清岸绿的江南田园风光让人沉醉,村民生活水平更是有了质的提升。2019年12月,迎龙村成功创建为上海市美丽乡村示范村。

怎样多方面挖掘渠道,让更多村民实现在家门口既显身手又增收?2019年,迎龙村以实现农民增收为中心,以产业结构调整为主线,立足本村实际,调整规划思路,推动农业与旅游业融合发展,打造乡村生态旅游景区,促进农业、生态与旅游业一体化,获评奉贤区乡村旅游示范点。河道里出现了乌篷船,农田里建起了稻谷迷宫,河边设立了垂钓区域,院落里摆起了大锅灶头……

美丽的景致、特色的野趣,使迎龙村一跃成为郊区旅游的网红打卡点,每月吸引近千名游客到来。迎龙村通过公益服务社,为村民在景区提供船夫、厨师、保洁等大量就业岗位,让村民群众提高参与村级治理的积极性,成为乡村振兴的“主角”。2019年迎龙公益服务社发动750人次村民参加,发放工资45万元,户均增收约1500元。

今年端午节前,村里的“又见炊烟”基地尝试售卖采用传统手工制法大肉粽,15天里创造了20多万元的产值。

探索普惠性质的发展路径,让尽可能多的村民受益受惠,是迎龙村工作的出发点。通过几年来的努力,村民有了获得感、幸福感,对村里干部有了认同感,很是赞许,干群关系进一步密切,可谓一举多得。

### 党建引领推动自治

党建,也是迎龙村的亮点之一。迎龙村建有1个党建服务站、1个党群生活驿站、3个宅基课堂、5个党建微家、6个睦邻点、15处宅基议事堂。这个“家门口”的党群服务新体系,将村民紧密团结在党组织周围,凝聚起自治管理的核心推动力量。村里组织村民开展宅基议事讨论管理制度,确保民事民议、民事民管、民事民办,以乡村治理促进产业发展,以产业发展带动村民增收。

为强化以党建引领社会组织建设,2019年,迎龙公益服务社党支部成立。在党支部的推动下,服务社不仅为村民提供便利,也一定程度上解决了中老年农民就业与增收的问题,减轻了村级组织承担公共管理和社会服务的重担,提升了村民的获得感,促进了迎龙村的社会稳定 and 经济发展。

今年6月的一场以端午为主题的民俗文化体验活动,便是迎龙村推动文化实力出新出彩的缩影。除了包粽子、做香囊、看舞龙表演,村民还在家门口的“奉贤区最美河道”龙湖上观看精彩的龙舟赛,既开心又自豪。

坚持以群众需求为导向,迎龙村开展党建精细化服务,先后组建了党员公益志愿服务队、爱心关爱志愿服务队、医疗关爱志愿服务队、老龄关爱志愿服务队、妇女维权志愿服务队等8支志愿服务小队,打通了服务村民群众“最后一公里”。村里成立物业,提供水电维修、物资配送、垃圾清运、农业服务、资料收发、红白喜事水电衔接等服务,解决村民居住生活的各项实际需求,让村民在农村也能享受到专业的物业服务。

### 爷爷奶奶“技术输出”

90后女生孙梦婕是迎龙公益服务社最年轻的员工,当她走在村里,迎面而来的爷爷奶奶们都会亲切地叫她“小孙妹妹”,因为他们

是看着孙梦婕长大的。

“我喜欢自己的家乡,也喜欢家乡的老人家们,所以就选择了这份工作。”对于孙梦婕而言,因为这一理由进入社会组织工作,再合理不过了。她大学所学专业并非社工专业,原本早已离开家乡进入区中心城区南桥镇生活,也有一份不错的工作。但她总觉得,办公室天天和文件数字打交道不是她的志向,此时接到了爷爷打来的电话,说村里的志愿服务社正在招人,问她有没有兴趣。

家乡的小桥流水,淳朴的风土人情,一直是孙梦婕最美好的儿时回忆,她认识几乎村里的每一位老人,说得每一户人家的故事,有机会回到这样的环境中去,孙梦婕几乎想也没想就同意了,这就是她梦寐以求的工作。

迎龙公益服务社以前工作人员都年龄偏大,孙梦婕的到来,给这一组织增添了许多活力。服务社的一项重要工作就是为老服务,组织各种各样的活动丰富农村老人的晚年生活,这正是孙梦婕的长处,因为他们已经非常熟悉,老人们都很喜欢这个本土的妹子,沟通起来顺畅不少,以前是老人们哄着孙梦婕长大,如今角色互换了。

90后总是不缺乏奇思妙想,西方节日万圣节那天,她给老人们组织了一场“万圣节派对”,让老人们打扮一番跳兔子舞,还教他们用手机自拍发给儿孙们,让老人们的小辈们惊呼爷爷奶奶什么时候变这么“潮”了。

传统的小村庄,因为有了年轻人带队的社会组织,变得更加和谐美好,而孙梦婕也找到了自己的人生方向。因为他们的工作成效显著,已经有其他村镇慕名而来取经,正在商谈对外输出经验。

“以前开玩笑时说,迎龙村唯一的特产就是老头老太,现在看看玩笑成真了。”孙梦婕告诉记者,村里的爷爷奶奶们加入服务社后,如今成为了熟练工,组成了篱笆队、绿化队、农家乐队、龙舟队等等,都成了公益服务社对外输出的劳动队伍。

本报记者 李一能

迎龙村新貌



扫码看