



选择了远方,便只顾风雨兼程

追记上海吴淞口国际邮轮港发展有限公司原党委书记、董事长王友农

宝山区宝杨路1弄2号,上海吴淞口国际邮轮港发展有限公司内,办公室还维持着王友农生前的模样。“邮轮港公司2020重点工作计划推进表”“中国籍船员离船入境疫情防控工作方案汇编”……火红旗旁儿的几叠文件,无声诉说着他肩头沉甸甸的责任。一艘邮轮模型,一个吴淞口国际邮轮港二期建设纪念品,一张他与邮轮港第1000万名出入境游客的合影——王友农对事业的满腔热情,尽在案头摆放。

这间不大的办公室充满生活气息,桌上摆着泡面糕点,橱窗里还有牙刷毛巾,仿佛下一个瞬间,王友农便会如往常一样推门而入,埋头工作,加班加点。

可他再也不会出现了。

因劳累过度,王友农突发脑出血昏迷75天,医治无效,于今年7月11日6时18分离世,享年51岁。

“船都停了,他怎么还没空回家”

抗击新冠肺炎疫情时的惊心动魄,宝山区滨江开发建设管理委员会主任江瑞勤至今记忆犹新。作为亚洲第一、全球第四的邮轮母港,吴淞口国际邮轮港面临的形势不可谓不严峻。幸好,早在1月14日,上海街头还鲜有人戴口罩,吴淞港已提前启动防疫机制。也是从那一天开始,王友农心里这根弦就始终紧绷着,再也没有放松过一丝一毫。

“当时我们面对春节大客流,既要劝返重点地区游客,又要联系相关隔离点,协调邮轮公司、地方政府等,王友农背负着巨大的压力。”江瑞勤回忆,那段时间,王友农不分昼夜,始终坚守在防疫第一线。

江瑞勤印象最深的是1月24日,大年三十。那天上午8时,“地中海辉煌号”邮轮靠港,3500名游客下船。原本只需2个多小时的下船程序,由于要对每位游客进行流行病学调查而持续到了晚上。在海关检疫时,发现三名武汉籍游客体温异常,随即由120救护车送至医院进一步检查。当时,对于密切接触者还没有强制性隔离要求,又累又困的8位游客家属情绪激动,拒绝接受隔离。正在公司开会的王友农得知情况后,立即赶往现场。经过半个多小时的劝说,家属们终于同意接受隔离。王友农不放心,又驱车赶到隔离点,到超市买了泡面、饮料、香肠、饼干等一大堆食品送过去。

得知眼前这个始终和颜悦色、鞍前马后的大个子是邮轮港公司的董事长,家属被感动了,再没说过一句抱怨的话。回到公司已深夜,王



■王友农生前工作照

(宝山区供图)



■王友农曾两次倒在工作现场,他的桌边放着不少跌打药 记者 陈梦泽 摄

友农这才发现肚子饿得咕咕叫,原来这一天他忙得午饭晚饭都没吃,一碗方便面,就成了他的年夜饭。

从1月22日至29日,上海吴淞口国际邮轮港共靠泊8艘国际大型邮轮,出入境旅客达30595人——这8个昼夜,王友农没有回过家,几乎是24小时连轴转,他打赢了邮轮港抗击新冠的第一仗!

1月29日,吴淞口国际邮轮港暂时封港。“船都停了,他怎么还那么忙,没空来看我呢?”面对母亲的牵挂,王友农没有停下来。落实防疫细节,研究国外邮轮在疫情中暴露出来的问题,拟定建议,研究如何在做好防控的前提下让邮轮产业尽快复工复产……王友农知道,自己守护的不仅是一个港口,更关乎背后的一座城。截至目前,上海吴淞口国际邮轮港,没有发现任何与港口有关的感染病例。这座亚洲最繁忙的邮轮母港做到了“零输出、零输入、零感染”。

“亲爱的船员,欢迎回到祖国”

“我在量子号漂泊了60多天,终于回到上海啦!”4月23日凌晨4时40分,皇家加勒比“海洋量子号”邮轮获准非经营性停靠吴淞港,全船

353名超期服役的中国船员平安回到久别的祖国——这是中国疫情得到有效控制后,第一艘回归中国母港的国际邮轮。“亲爱的量子号船员,欢迎您回到祖国。离船后,我们专业的工作人员将会对你的行李进行消杀……”这天清晨,353名中国船员的手机上都收到一条温馨提示。这是王友农特意嘱咐公司准备的,也是祖国迎接他们的第一句问候,许多船员看到后不禁热泪盈眶。自新冠肺炎疫情暴发,皇家加勒比暂停了在中国母港的邮轮运营。由于各国对中国籍船员入境实施了更为严格的限制措施,大量中国籍船员在合同期满后无法在境外港口离船回国。

修改完善回靠方案、现场踩点确定作业流程、召开协调会议……漫漫回家路的背后,是王友农与无数工作人员在反复推敲中度过的漫漫长夜。4月14日傍晚,王友农刚向宝山区委区政府做了量子号回靠方案的汇报,正准备回公司细化方案,却在楼梯台阶上重重地栽了下来。120急救车把他送到医院,诊断为腿部四头肌群损伤撕裂,医生建议静养,不宜走动。他住的老公房没有电梯,当晚,是邮轮港的几名员工轮流把他背回了家。可第二天一大



■洗发露、沐浴露和替换衣物,王友农把办公室当做第二个家 陈梦泽 摄

早,大家惊讶地发现董事长不知从哪弄来一根拐杖,竟又一瘸一拐地上班了,随身还带着一大包衣物。为了不再麻烦员工背自己上楼,他干脆住进了值班室。

4月22日晚9时,王友农接到一通紧急电话:船上有一外籍船员宫外孕出血,需要紧急救治!原本疫情下规定外籍船员不能下船,现在不仅得下船,还要救治,如何处置?王友农迅速与海事、急救中心等各方面联系,协调完整件事,已是深夜。第二天凌晨,量子号靠港,他又来到码头,现场指挥。这一天,他发了人生中最后一条朋友圈:“山河无恙,欢迎回家。”4月26日,在完成一大摊收尾工作后,王友农还与宝山海关关长周国梁约定第二天见面交流经验,为之后回靠的邮轮做准备。谁知当天晚上,他就因为突发脑溢血,再一次重重地摔倒,昏迷不醒。

5月7日,量子号353名中国籍船员结束隔离观察,启程回家。这一天,周国梁发了一条朋友圈:“今天,船员们终于可以回家与家人团聚了。今天,更加祈盼着曙光中倒下的兄弟早日醒来,并肩再战。”

“他总是有创新超前的奇思妙想”

遗憾的是,倒下的王友农,没能再醒过来。

“友农早上好,核酸检测结果出来了吗?”“353+1,全部阴性!”皇家加勒比邮轮公司亚太区主席刘涓楠的手机上,还保留着4月24日一早询问量子号靠港情况的信息。他与王友农的最后一次对话,也永远定

格在了这一刻。

吴淞口国际邮轮港的建设赶上了中国邮轮产业蓬勃发展的黄金十年,王友农正是建设者、参与者和亲历者。2015年的一天,王友农接到组织上要求他调任上海吴淞口国际邮轮港发展有限公司董事长的通知。从熟悉的公务员系统,到一个刚起步的邮轮港公司掌门人,面对角色转变,王友农十分坦然:“既然选择了远方,便只顾风雨兼程。”

熟人眼中,王友农总是有创新超前的奇思妙想。“不试试怎么知道呢?”他常常这样说。全国首个邮轮港口服务标准化试点;通关条形码、自助办票机、弱光子安检仪等打造“无摩擦进港”;世界最大邮轮变频岸电系统、亚洲第一套邮轮岸电系统……邮轮港20余项创新探索的背后,处处留下王友农的身影。

“为他再留一盏晚归的灯”

在所有人眼中,王友农对待工作总是极其投入,不厌其烦、知难而上。

“邮轮上一件看似简单的小事,哪怕是氧气瓶或泳池清洁剂的上下船,都会涉及相当多的部门,协调起来非常困难,且没有先例可循。”宝山区发改委副主任沈邵军曾在滨江委与王友农共事,那段时间他们遇到过不少难题。比如,邮轮的生活污水转运到陆地,就可能涉及检验检疫、法律法规、转运路径、不同区域污染源控制的职能分布等方面,沈邵军协调过2次,想过放弃,王友农却说:“既然邮轮公司提出了这样的请求,说明是有困难的,那我们就需要想尽办法解决。”面对难题,王友农没有一次回绝,总是亲力亲为。

工作中的王友农总是高标准严要求,可面对同事与下属,他又是那样平易近人。相熟的人们,有的叫他“暖男”,有的叫他“大叔”,有的说他“萌萌哒”。上海邮轮经济研究中心副主任邱玲说,听着王友农爽朗的笑声,仿佛没有什么办不成的事。

几乎将所有时间、精力都花在工作上,王友农和家人相处的时光不可避免被压缩。“他好像从没空闲过,我也诧异,为什么一个人能有这么大的能量,能对工作倾注如此多心血?——可这就是他呀!”从不能适应,到慢慢理解,再到全力支持,妻子李国苹把王友农的热爱当作自己的热爱,在背后撑起了整个家庭。“在家里,他留给我的是出门时的背影,我留给他的是一盏晚归时的灯。他曾说过,等我退休了就陪你们。”现在,这盏灯每天都点亮,仍然“为他留着,等他回家”。

本报记者 杨洁



今日论语

年登顶亚洲第一、五年达到全球前四,游客接待量占据全国半壁江山。在这部世界邮轮经济发展史的海上传奇中,有王友农和同事用满腔热情、激情和创造力书写的篇章。

王友农是一座灯塔,他为人民的平安幸福而点亮。当千千万万的游客兴高采烈地乘坐邮轮从上海母港出发,投入大海的怀抱时,却不知道背后有一个用尽了绣花功

闪耀的灯塔

邵宁

夫的守望者。当海洋量子号上的300多名中国船员,因疫情而在海上漂泊60多天无法回家时,是王友农向他们伸出了温暖而有力的手。今年1月以来,他用连续多日的不眠不休,做到了3万多名出入境旅客“零输出、零输入、零感染”。

王友农是一座灯塔,他为同事和战友而闪耀。这位工作28年、作出巨大成绩的好党员,一位众人交

口称赞的好领导,却没有“拿得出手”的荣誉,这是因为每次评优评奖,他都把机会让给了别人。他对自己苛刻,对他人无私。他至今住在没有电梯的老房子里,却熟悉每一位员工、伙伴,为他们送上无微不至的关爱。

英国诗人华兹华斯说过,一个崇高的目标,只要不渝地追求,就会成为壮举。王友农用他日复一日

的忘我拼搏、无私奉献,换来了一座国际邮轮港的腾飞。一个人的力量是微小的,但只要凝聚起所有人的力量,我们就能变得强大而无敌。一个人的生命是短暂的,但只要将个体的生命融入集体,融入社会,融入国家,就能拥有永恒的价值。

王友农的眸中,有大江大海,更有脚踏实地。王友农没有留下豪言壮语,却用他短暂的一生给所有的党员干部上了宝贵的一课。

这座灯塔,一定会继续闪耀,照亮我们前行的路。

太心痛了!以这样一种方式认识你,王友农。今天,上海媒体推出的上海吴淞口国际邮轮港发展有限公司原党委书记、董事长王友农的故事,催人泪下。他为工作拼尽了全力,倒在疫情防控第一线。这位鞠躬尽瘁的奋斗者,上海人民不会忘记他。

王友农是一座灯塔,他为吴淞口邮轮母港而燃烧。拥有一个邮轮母港,曾经是上海这座大都市的一个梦。而今,建成国际一流邮轮母港的梦想已成现实。吴淞口国际邮轮港三