人民城市人民建 人民城市为人民

从第二轮征询正式签约到全部搬迁历时172天,宝兴里旧改征收居民100%自主签约、100%自主搬迁,90后社工见证了这个“旧改传奇”——

焦点

这个“第一”不一样

首席记者 姚丽萍

外滩,钟声悠扬,上海的早晨醒了,忙碌的一天开始了,即便周六,也不例外。

金陵东路381号,宝兴居委会临时办公地,刚刚过去的172天,90后社工顾赟经历了宝兴里“旧改传奇”——居民100%自主签约、100%自主搬迁,在黄浦区历史性实现了旧改推进“零执行”。

宝兴里,新中国上海第一个居委会,旧改传奇,如何发生?周六值班日,顾赟要跟几位回访宝兴里的老街坊碰头,传奇的答案,就在这些人的所见所闻中。

■ 宝兴里是新中国上海第一个居委会

■ 搬走的老街坊们昨天重回宝兴里

本版摄影 记者 周馨

不一样的使命感

金陵东路381号对面,就是大名鼎鼎的宝兴里。今年6月26日,宝兴里居民全部搬迁,这个板块的旧改征收圆满完成。

在宝兴居委,顾赟是最年轻的社工,28岁,从业两三年。成为社工之前,顾赟从事的是证券行业,机缘巧合,大学专业原本是公共事务管理的她,终于学以致用,成为黄浦区外滩街道宝兴居委会社工。

入职之前,她就听说宝兴里是新中国上海第一个居委会。这“第一”,很光荣,但究竟能让社区有啥不一样呢?平常还不太看得出,到了关键时候,“第一”就是不一样,旧改征收当中,顾赟看见了——不一样的使命感。

第一次走进宝兴里的时候,顾赟惊到了。宝兴里,建成于1916–1944年间。第一次走访居民,看见七八十岁的老人家,在陡峭狭窄的楼梯上爬上爬下,顾赟真切明白了什么叫二元结构突出——一边是繁华外滩的高楼大厦,一边是亟待改善的老弄堂居住条件,居民要求改善居住条件的呼声十分强烈。

2019年7月8日,上海市委书记李强到“不忘初心、牢记使命”主题教育联系点宝兴居民区,走访居民家庭,查看公共设施,跟居民代表面对面,听取大家对旧改和城市更新的意见建议。

此后,宝兴里旧改大幕拉开。在居委会、在街道,顾赟听到最多的话就是——旧区改造,既是民生工程,也是民心工程。“街道要把旧改项目作为践行群众路线、群众观念的连心桥,作为提升干部队伍能力素质的练兵场。”外滩街道党工委书记卞唯敏不止一次告诉社工们,要做到被征收对象家庭情况清、利益诉求清、家庭矛盾清,化解矛盾,全力推进旧改。

2020年6月28日,市委书记李强又来到“四史”学习教育基层联系点宝兴居民区调研,与基层党员、居委干部深入座谈,详细了解旧区改造和城市更新工作最新进展。此时,宝兴里居民已经100%自主搬迁。

所有这些,让90后社工顾赟真切感受到——高质量、高效率完成旧改,努力提升居民群众安全感、获得感、幸福感——新中国上海第一个居委会的使命感,强!

不一样的执行力

旧改征收,有个术语叫“零执行”。“零执行”,就是100%自主搬迁,没有一户司法裁决后强迁。

宝兴里,做到了“零执行”。旧改征收,说到底,要做的,还是“人的工作”。人的工作,怎么做?此前,顾赟从未经历过旧改,宝兴里让她知道了答案。周六值班碰头的老街坊们,都经历了“人的工作”。

旧改没来的时候,盼旧改,旧改来了,居民们最关心什么呢?“宝兴里,老人多。老人们就关心,搬了家,有地方买小菜吧,看毛病方便吧?”退休教师樊人瑞70多岁,20多年党龄,笑称自己是“年轻党员”,旧改期间,她不断走访街坊邻居,了解居民想法,宣传政策法规,是大家的“连心桥”。

宝兴里,到外滩步行10分钟,到南京路步行10分钟,到仁济医院步行10分钟,不是黄金地段,是钻石地段呀,征收补偿能更高点吧?“我生在宝兴里,长在宝兴里,今年70岁了。要离开,也舍不得。可是,大多人均7–10平方米的老房子,住得舒坦吗?盼征收,不都盼了大半辈子!旧改,是要提速,不是要提价啊!”周永健是“老土地”,也是宝兴居民区第二党支部书记,在弄堂里宣传“阳光征收”,他的话,居民们听得进。

旧改,专业经办人的态度很重要。“宝兴里旧改征收,阿拉遇见的经办人,态度好,有水平!”居民吉凤宝说,黄浦区第四征收事务所的经办人贺文斌联系自家,第一次上门见面,自己还是蛮抵触的,小贺自我介绍说是党员,有问题有困难尽管提,征收就是要明明白白。吉凤宝搬家那天,小贺和同事们上门帮忙。这样的“搬家待遇”,宝兴里所有居民都一样。

所有这些,让顾赟感受到——宝兴里旧改,很有执行力。

宝兴里旧改,首次在区级层面形成“党建联席会议+临时党支部”的党建工作架构。宝兴居民区党总支书记徐丽华说,各委办局、街道工作人员和律师、公信人士共同设立了6个专项小组,直接面对居民,发挥党建联建的聚合效应。

有了组织保障,宝兴里旧改优化流程,细化第二轮签约前的各项基础准备,严丝合缝提速增效,保障居民群众获得感。一个目标是,要让旧改居民切实感受到——人搬走了,情留下来!

不一样的成就感

复盘宝兴里旧改征收过程:2019年7月9日房屋征收范围公告;8月23–24日房屋征收一轮意愿征询投票;12月3日房屋征收决定及房屋补偿方案公示。2020年1月6日第二轮征询正式签约;1月12日首场集体搬场仪式,6月26日宝兴里1136证旧改征收居民全部搬迁完毕,历时172天。

其中,第一轮意愿征询实现了“居民单位知晓率100%、选票送达率100%、投票参与率100%”三个100%,同意率达到99.69%,创造了黄浦区大体量旧改项目第一轮征询同意率的新纪录。第二轮签约征询首日签约率达到99.20%,创下黄浦区旧改首日签约率新高,实现2020年旧改开门红。宝兴里板块居民100%自主签约、100%自主搬迁,在黄浦区历史性实现了旧改推进“零执行”。

至今,顾赟还记得,今年1月12日那天首次集体搬场,宝兴里居民终于告别蜗居。那天的情形,该怎么形容呢?喜乔迁,对,就是喜乔迁!一想起来,顾赟心里就满是欢喜。在宝兴里,第一次见证、参与旧改征收,对28岁的青年社工而言,这就是职业成就感!

宝兴里的居民都搬走了,可他们还会常回来看看,到居委会坐坐。金陵东路上,骑楼下,不少老字号点心店、琴行也都陆续搬走了。常常有不知情的市民从别处赶来老地方,找不见了点心店和琴行,也会顺路到居委会来打听。大家都想知道,今后,金陵东路啥模样?

顾赟会告诉大家,按照规划,金陵东路告别二级旧里,迎来的,将是“海派金陵路、活力新走廊”。在这里,高起点规划,高标准设计,努力打造出代表上海城市形象的新地标,集中展现外滩、人民广场、老城厢的新风尚,充分彰显骑楼和海派里弄独特的精气神。旧改,改善的是居住环境,提升的是城市品质。这,就是“人民城市人民建,人民城市为人民”。

记者手记

幸福生活 奋斗出来

我第一次走进宝兴里采访,是在8年前。当时,原卢湾区和黄浦区“撤二建一”不久。8年后,原本已经创造了不少“第一”的宝兴里,又刷新了旧改征收纪录。宝兴里,何以不断“突破自我”?

走进宝兴里大门,有一面展览墙。其中,一张证书很有意思,颁发证书的缘由是——宝兴里50年未发生火灾事故。这个纪录如何创造?居民消防志愿者宣传督导,点点滴滴、经年累月渗透进老弄堂的消防安全。精细化,绣花功夫,一丝不苟,这座城市骨子里的态度,可见一斑。

宝兴里社区历史陈列室里,一处展览场景是第一任居委会主任单璨宝,在居委会刚刚成立时,腾出自家客厅供居委会开会办公。今年,单璨宝的女儿黄祖菁也在旧改征收中带头搬迁。她说,妈妈生前常说,从家庭妇女到居委会主任,为居民服务很幸福,这辈子有意思、有意义。

开放、创新、包容,上海最鲜明的城市品格。城市品格,是日积月累的磨砺、积淀和传承。这样的磨砺、积淀和传承,在单璨宝、黄祖菁和宝兴里居民身上可以看见,也让他们创造了宝兴里的诸多“第一”。

幸福生活,都是奋斗出来的。宝兴里如此,上海也如此。2020年,即便遭遇新冠疫情突袭,“人民城市人民建,人民城市为人民”的使命担当依然一往无前。2020年,是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年,上海要在更高水平上全面建成小康社会,时不我待,只争朝夕。

姚丽萍