



聚焦 创新创业的“后浪”正在零号湾“翻腾”

晚7时，地铁5号线剑川路站旁的商业龙湖天街人气很旺，各家餐厅门口此起彼伏响起“欢迎光临”的迎客声。沿剑川路从沪闵路口往东步行，迎面是走向地铁或商场的上班族人群，他们几乎都来自500米开外马路两侧的园区——零号湾全球创新创业集聚区。

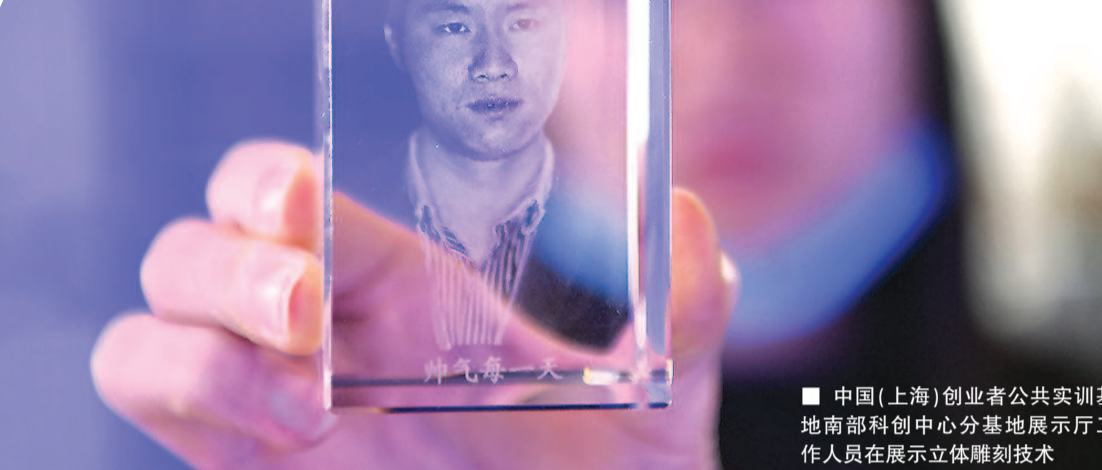
这里，聚集着近500支团队，有近万名年轻人怀揣创业梦想在此打拼。5年以前，除了一家破旧的建材市场和几片旧厂房，此处几乎一片荒凉。而现在，尽管疫情带来的影响尚未结束，这里依旧随处可见热气腾腾的繁忙，随处可见创新创业的“后浪”。最近，零号湾还将和闵行区开展联合招聘，为园区和周边企业吸纳新鲜血液。



■ 飒智智能科技有限公司的三合一消杀机器人



■ 在线业务流程搭建网站“轻流”由上海易校信息科技有限公司研发



■ 中国(上海)创业者公共实训基地南部科创中心分基地展示厅工作人员在展示立体雕刻技术



▶ 佳奕彼安机器人科技有限公司的恒力打磨实验室

▶ 零号湾国家双创示范基地 本版摄影 记者 孙中钦 实习生 华天泽



疫情中逆势“爆接”订单

一个月的订单就有上百台，其中还有海外订单。会见客户、面试新人、接待参观、讨论研发，上海飒智智能科技有限公司创始人张建设在零号湾1号楼5楼办公室和4楼实验室上下奔忙着，公司研发的3款医疗机器人“爆单”了。

张建设是上海交大校友，在德国和日本有研发经历，想回国创业实现工业机器人的国产化。针对工业和商业应用场景，团队着力研发移动操作复合机器人、重载运输机器人，一场疫情让工业线产品生产几乎停下来了。“但我们发现了新的机遇。原本，我们研发的消毒机器人推广困难，一年也就卖出去几十台，疫情期间却火了。”张建设敏锐感知商机，春节期间就和团队远程加班开发集成多功能的医疗机器人。2月，飒智成为零号湾第一批复工复产的企业，很快，测温、消杀、消杀3款机器人就完成研发投产，送到抗疫一线应用。

现在，企业一个月就有上百台机器人的销量，其中还有日本和德国的订单。但快速发展的短板也出现了：缺钱，缺人。

在零号湾的帮助下，申报科技型技术创新基金和疫情下的专项资助，落实纳税反哺、房租补贴、创新券，“再加上之前申请到的科创园区融资贷款，真金白银连接到账，让我们的研发能够从容了，有人支持的感觉很踏实。”张建设还走进零号湾的直播基地当了回主播，这场由闵行区人才服务中心和江川路街道社区事务受理服务中心组织的专场“云招聘”为他带来了首批5名紧缺员工。

学汽车专业、从德国硕士毕业回国的刘琴，一回来就遇上了疫情。小刘是湖北人，疫情期间只能宅家，工作也没有着落。正是这场云招聘，小刘看到了飒智的宣讲，觉得这个懂技术有情有义路又清楚的老板很有魅力，投了简历，拿到了工作机会。

“我们很需要学术技术又有语言优势的人才。”能快速招到小刘这样的海归，张建设很高兴，企业还需要机械工程师、算法工程师、电气工程师、销售等，昨天下午他还专门去交大面试学生。

“订单落地，生产力就有点跟不上了。现在我和另一家企业‘合租’厂房，产能提升也是我最着急的事儿。”张建设说。

本报记者 易蓉

大学隔壁有了双创“胜地”

几乎也就是一晚上的时间，斯坦福大学读硕士回国创业的上海交通大学校友杨鑫铁做了一个决定——把在深圳湾的AI芯片公司芯英科技搬到上海的零号湾。4月末的一个周五，他和同是交大校友的合伙人周洋来上海出差，顺便回母校看望老师张志刚。“零号湾的创业氛围吸引了大家。”张志刚是上海交大第一个离岗创业的老师，也是零号湾的总经理。那天的晚餐聊的全是和创业相关的事，还有零号湾，吃过晚餐他带着学生逛了一下园区。接下来的周一，芯英科技所有合伙人召开会议，确定迁移到零号湾创业，五一过后一周内，十几位核心团队成员已经在零号湾的新办公室开工。员工入驻龙湖冠寓，这是零号湾集聚区的生态配套，创业团队可以享受最低价格。一个月的时间，张志刚已经为芯英科技安排对接了各种上海合作资源，上海交大人工智能研究院常务副院长杨小康老师已经二次和团队见面筹谋未来。

再过两周就是零号湾的5岁生日，入驻项目超过630个，一批企业从这里“毕业”，这个“5岁”不同凡响。创始人有来自MIT等名校，有从500强公司辞职的高管，更多是上海交大的校友或在校生。上海易校信息科技有限公司是零号湾早期入驻团队，CEO薄智元当年还是上海交大计算机专业在读硕士。学生团队从学校逸夫楼开启了创业，以企业的姿态在零号湾2号楼最早的联合办公室有了自己的8个免费工位。而现在，完成4轮投资，易校在零号湾955号已拥有500平方米办公空间，在全国已有70余位员工，他们开发的产品“轻流”以模块集成的方式为客户快速定制高效的流程任务团队协作工具。

疫情期间，轻流用2天时间就为上海企业服务云定制了一套订单系统，为企业复工复产产口罩预约登记、服务云“店小二”从预订审核到售后减压。“我们每年都以300%的增速发展。疫情发生以来，更高效的新协同方式更受关注了，今年目前已经达到去年同期翻倍业务量。”从学生时期薄智元就始终相信年轻人可以一起成为未知领域的探索者，相信技术能够带来改变社会的价值，现在上海办公室里50多位员工几乎全是90后，今年校招还要扩招比例达到30人。“去年10月我来这里实习，成长很大，我觉得在这里能创

造无限可能。”上海机电学院计算机专业的应届本科生周嘉辉4月签了三方协议成为正式员工，他放弃了其他offer选择加盟这家创业公司，现在负责公司的测试业务，还有一个小团队。易校今年计划招聘50名新员工，校招也将扩招，达到30人。

新技术走出实验室

剑川路950号原本是一片老厂房，如今空间升级挂上了“零号湾950”的牌子。这里的一间实验室里，一个机器臂正在用恒力温柔打磨一块物料。佳安智能联合创始人孟祥歌博士和同事最近几天全泡在这儿调试亟待交付的软件一体的恒力打磨工作站。5张订单正在进行中，工程师在“家里”和客户的生产线上连轴转，解决迭代和应用中的问题。

孟祥歌也是交大校友，他毕业后在交大智能制造研究院以博士后的身份工作了两年，又去企业做了两年工程师，后来决心和师兄弟一起，把积累的技术转化落地。“我们找到了力控技术应用的市场，在工业生产中的打磨环节有巨大的需求，这是一个万亿级的市场，事实上这个方向是找对了。”去年团队通过零号湾参加了国内各种双创竞赛，一路斩获大奖，拿到投融资和研发补贴30多万元，上一轮800万元天使投资也来自一次路演活动；即将完成Pre A轮，最近两个月找上门来的客户很多，制药机械企业、手机外壳制造企业都是正在服务的客户。团队还与智能制造研究院开展产学研合作，联合攻关前沿技术，为企业储备创新竞争力。

像这样有生命力、在疫情中也能逆势生长的项目，在零号湾不在少数。目前在孵的470家企业拥有知识产权数超过350件，在申请中的知识产权数超过174件；在孵项目获得全国各类创新创业大赛奖项40余个，获得融资企业40余家，孵化项目融资总额超过12亿元人民币。

阳光雨露滋润创业企业

从2015年6月18日零号湾正式成立那天开始，张志刚的微信名就一直叫“零号湾1号服务员”。正式“开张”的前一天晚上，他站在园区主干道看着黑漆漆的建筑，闪过一个念头：“要怎么样努力，才能让这里灯火通明？”5年后，晚上8点、9点、10点甚至更晚，园

区里总有团队亮着灯，周末的园区停车场也不曾冷清。“服务”是张志刚一直和团队强调的事，随着智慧园区建设完成，线下签约流程取消，入驻评审、签约、付款、空间分配全部线上就能进行；现在开进零号湾的闵行区行政服务中心南部分中心的多个办事窗口每天为150人次服务；疫情前，零号湾几乎每周都有路演、沙龙、赛事、培训等活动，现在虽然一切“云”进行，热闹不减。

聚集效应形成创新策源高地

人工智能公司星猿哲科技2018年成立于美国波士顿，CEO周佳骥来自卡耐基梅隆大学，CTO俞冠廷毕业于麻省理工学院，项目决定将全球总部落到上海，最后选择了零号湾，团队汇聚上海交大、浙江大学、高通、华为等顶尖高校和领军企业的团队，以超快的速度发展，完成A轮800万美元融资。

“零号湾诞生时就以‘全球创新创业集聚区’定位，我们希望它能成为全球创新创业者的一个可选家园。”张志刚也是上海交大挑战杯团队“教头”，和最优秀的学生在一起，他始终认为中国有创新能力，且中国的创新效率高于其他国家，“所以由我们来发起构建双创生态体系，形成孵化器、创业园、加速器、高校、地方政府、社会企业的高效协作机制。这样形成了一种生态，优秀的项目、团队自然慕名而来，大学的创新能力与产业的高校协作，培育出大量服务产业和社会的市场主体也是自然而然，这样的生态，也能支持高校把科研和人才培养工作做得更好。只有更高效率的协作，才能支撑我们的高速发展。”

最新统计，零号湾核心区近3年仅基础建设及改造投入就超过80亿元，其中大多数投入都来自市场主体。上海市科委、闵行区和上海交大正在做零号湾下一个阶段的规划，这将是一个包含交大和华师大闵行校区在内的17平方公里的双创生态。目标是打造国际科技成果的转化地、“硬科技”创业的优选地和高品质生活的示范区。

“过去5年，这里上演了最佳的政企校企合作，上海交大、闵行区政府和上海地产集团，零号湾的三个‘妈’为零号湾操碎了心，也正是有这三座‘靠山’，在零号湾没有解决不了的困难，这才是零号湾发展的秘诀。”张志刚说。

零号湾最早的2号楼联合办公区墙上仍留着“Jump start your dream”的口号，流动工位的区域缩小了，空间改造出更多独立小办公室。更多创业团队在空间里“升级”“毕业”，又有新的创业者带着梦想坐进同一个位子。

本报记者 易蓉

零号湾社区经理：推着你前进

零号湾有这样一群人，传达政策、牵线融资、申请基金……从注册到生活，遍布除核心技术之外的所有创业环节，他们是创业团队成长最亲密的见证者和陪伴者，也是创业生态里的重要一环。

总经理张志刚当了5年“1号服务员”，零号湾的每个员工除了本职工作，也有一个社区经理的“二专”。孵化服务部经理陈山就是一位社区经理，服务着60多个创业团队，他的电脑里有个专门的服务档案记录，定期更新着企业的需求和发展进度。一旦有新政策出台，陈山自己先学习领会，再推荐给合适的企业，精准帮助企业拿到所有支持资源。“创业的人真的很拼，看到他们那么努力，我也想尽一份力。”看到服务的企业步步成长，陈山觉得自己的价值实现了。

“零号湾是个推着你前进的地方。”黄铭杰是对外合作部的负责人，也是社区经理。主动跑企业访谈，哪家企业在几楼，做什么的，这样的“地图”印在他和同事脑海里。

最近这段时间，法语英语切换着，适应着美国时间、法国时间还有俄罗斯时间。负责国际交流的徐洋开启了“跨时空”线上服务，他手里还有零号湾的海外团队。“有很多外国创业者对中国市场有兴趣，也有中国项目想要去海外发展，如果能帮助他们，我的工作也是很有意义的。”徐洋说。

几乎每个社区经理都“数过灯”——无论加班到多晚，总有创业团队还亮着灯。最近，每逢周末，社区经理要统计进园申请，每个人手上都有一大堆，大多都是90后年轻人，大家有一样的目标，在各自的岗位上一起拼。

本报记者 易蓉

【记者手记】

5年来，这不知道是第几次来零号湾了，但却是待得最久的一天，8小时。

昨天一进园区，真有些意外，找不到停车位了，满满的车在园区马路上排开；正赶上中午饭点，大楼里一群群年轻人涌出来，聊着各种事，很热闹的样子。

这5年，单独写过的零号湾创业故事已有好多，其中有一些又上了新台阶。我问“1号服务员”，这5年里，到底零号湾是什么节点发生跨越式发展的，张志刚想了想，答：我觉得是每一天。

傍晚，我们走出园区。对面950门口建了一座跨河的拱形步行桥，桥有点高，站在上面，沿着剑川路往东看，远处是上海交大校园，近处是零号湾不断扩大的空间；再往西看，两片地块开始启

动升级，不远处剑川路地铁站更新了洋气的外装，旁边的商业霓虹闪亮，背后还有人才公寓也亮着灯。

5年前，张志刚就对我说零号湾要形成创业生态，“我们不要成为中国的硅谷，我们要让人有一天在全球说起中国的零号湾”。我一直不理解创业生态到底是什么，直到昨天的8小时里，在园区里走了近八千步，走访了若干支团队，看到他们忙碌的样子，看到他们眼睛里闪亮的光；直到看到一个社区经理奔波的样子，他们手速飞快地回应着团队的需求，他们互相默契地支持着，却没有一丝抱怨；直到我站在剑川路的桥上，看到这片土地的变化，看到头顶特别圆的月亮，还有月亮下的房子里亮着的灯。

易蓉