

# 俞立中今天卸任上海纽约大学校长,临别感言: 世界名校是不可能被简单复制的

首席记者 王蔚

今天上午,俞立中在最后一次参加完上海纽约大学理事会会议后,正式交出校长“帅印”。从2012年4月被上海纽约大学(筹)理事会聘为校长至今,8年间他带领中外同事们亲手将我国第一所中美合作创办的国际化、研究型大学的小树苗培育成一棵正茁壮成长的大树。临别校园之际,俞校长接受了本报记者的独家专访。



俞立中校长在毕业典礼上 本报记者 孙中钦 实习生 华天择 摄

## “中国不缺大学,唯缺世界一流大学教育理念”

问:今天是六一儿童节,您怎么会想到选在这一天卸任?

答:这完全是巧合。原来计划今年3月初召开理事会,聘任新校长,我应该在3月份就离职了。但是,由于受新冠肺炎疫情的影响,办学双方希望不要在这个当口更换校长,所以推迟了。现在想来,在六一儿童节这一天卸任,可能是鞭策我更要保有一份童心吧。做教育事业的人,应该一辈子保持一颗纯真

的童心。

问:您是从新中国创办的第一所师范大学——华东师大校长的岗位上,转任国内第一所具有独立法人地位中美合作大学校长。同样是校长,您有什么不同的感受?

答:到上海纽约大学工作,除了是一名管理者,我更把自己定位在一名学习者。现代高等教育制度起源于西方,美国一流大学在办学理念、培养模式、课程结构、教学方法、

管理体制上积累了许多成熟和成功的经验。说实话,现在我国高等教育的毛入学率不断攀升,可以说是蛮高的,中国不缺大学,也不缺大学生,缺的恰恰是世界一流大学的教育理念和人才培养模式。上海纽约大学是一所全新的大学,是中外合作举办的高水平大学。对于中方管理者来说,也必然要肩负起学习和吸收先进教育理念和先进教育模式的责任。

## “不能简单拷贝别人的办学模式”

问:能不能用一句最简单的话来形容您在上海纽约大学八年的工作?

答:创建一所新型的大学,没有现成的模板。纽约大学是世界一流大学,但是,任何一所学校其实都不具有复制性,需要我们去不断地学习、借鉴、探索,从而做出本土化的改革,并创新发展。初步总结一下,我在上海纽约大学八年的主要工作有这么几条。一是让学生、家长和社会公众理解上海纽约大学的“探索、改革、创新”,真正认识到这所全新的大学与众不同的地方,吸引愿意“吃螃蟹”的优秀且适合的学生。二是努力实现两种不兼容教育体系的兼容,为中外学生获得中美两张学位证书打好基础,为上海纽约大学的国际认同扫清障碍。三是言传身教,促进多元文化的融合,鼓励学生在比较、思辨的基础上建构自己的世界观,在积极的人生观和价值观

驱动下承担社会责任。作为初创者,我觉得在上纽大工作是很具挑战性的,一些看似简单的问题,实际解决却是很伤脑筋的。我粗算了一下,八年里我出面接待的来自世界各地的政府官员、高校、企业界的来访者就有两万余人。其中,有相当一部分人私下里对我说:“你们学校办得很不错,但我们没法学。”我并不认同这样的观点,大学本来就不能复制,但很多地方是可以相互学习和借鉴的,而借鉴就需要有自己的探索和创新。将别人的办学模式完全全地简单拷贝过来,那是不现实的。

问:中外合作办学是一次全新的尝试和探索。在工作中,您觉得最棘手的问题是什么?

答:是教育理念的融合。上海纽约大学的教学既要符合纽约大学的规范和要求,也必须满足中国学位评估的要求。要使两者能够

兼容,需要大量的沟通和变革。一开始美国人不理解,认为引进国外优质教育资源,只要按纽约大学的制度规范来做就可以了。我们把关于学生、教师、教学等方面的制度捋了一遍,说服美方必须做哪些修改和调整。起初,大家会经常“吵架”,但最后又都会心平气和地坐下来摆事实讲道理,达成共识。当然,国外高水平大学有许多值得我们学习的地方,这更需要我们转变观念。举个最简单的例子,国内高校的空间场地都很大,在有的大学,一个院系的大楼就建得很气派,包括门庭、走廊,闲置的地方一大片。但我们上纽大则不同,几乎每一个空间都被利用起来了,供师生学习、交流、研讨,每间教室的课桌椅可以根据教学需要随意布局,楼内还有很多自习室和讨论室,且都比较“私密化”,保证了教学不受干扰。这是不同教育理念在细节上的表现。

问:上纽大既不是以前985、211高校,也没有出现在“双一流”名录里,但是,这几年的招生却越来越火爆,而且毕业生也十分抢手。这有什么秘诀吗?

答:中外合作办学的形式刚出现时,有人认为是“不出国也能享受到世界一流的高等教育”,但我认为这个定位的层次有些低,中外合作办学的价值和意义远远不止这些。其实,大学在选择学生,反过来学生也在选择大学。什么样的学生适合上海纽约大学?我会向学生提五个问题:1.是否愿意选择一条不一样的人生道路,走出舒适区,接受挑战,得到更多的收获?2.是否愿意选择不一样的学习模式?摆脱被动学习的习惯,能主动选择,主动学习?3.是否愿意在求学过程中搭建与世界不同文化交流、交融的纽带?4.是否有信心在较短的时间内适应全英语的教学环境?5.是否有良好的心理素质,来承受多元文化和紧张学习的压力?如果学生的回答都是正面的,那就是适合了上海纽约大学的培养目标和培养模式。学生个体是千差万别的,没有一种教育模式适用于所有人。教育只有提供更多的选择,才能让每个学生找到适合自己的学习模式和发展模式。

问:您觉得上纽大在人才培养方面,可以为国内高等教育乃至基础教育提供哪些有益的启示?

答:归纳起来,“文化融合、全球视野、社会责任”是迈向世界一流教育所必须完成的共同课题。上海纽约大学提供给学生的是一个多元文化的学习和生活环境,我们告诚来自世界各国的年轻人,文化差异是客观存在的,重要的是在认同差异、尊重差异的基础上积极寻找共同点,实现不同文化的融合。我们鼓励学生通过比较去积极思考问题,敢于挑战权威、挑战书本,批判性思维是创新的基本要素之一。我们更要求学生努力培养积极的人生态度和正确的价值取向,要能够肩负起构建人类命运共同体的责任。由此可见,课堂不是唯一的学习场所,文化体验、社会观察、研究实践都是重要的学习和认知的平台。我们需要努力创建各种适合青年学子的学习平台,促进创新人才的发展。

『培养学生文化融合、全球视野和社会责任』

北京银行  
BANK OF BEIJING

真诚 所以信赖

## 美元定制存款正在热销中

一万美元起存  
保本保息

3月期  
最高2.7%

6月期  
最高2.8%

1年期  
最高2.9%

### 现金管理类理财——闲置资金也有大收益

易淘金

规模突破200亿元

每日开放,每日复利

1万起购,千元递增

3.49%

近3个月年化收益率

理财非存款、产品有风险、投资须谨慎!



扫码关注  
获得更多  
理财资讯

理财产品过往业绩不代表其未来表现,不等于理财产品实际收益,投资须谨慎。该产品不设业绩比较基准,产品开放日为每个证券交易所工作日,产品风险等级为★。请您根据自身风险承受能力选择适合自己风险的产品。产品详情请查看我行官方网站,或咨询我行理财经理或拨打我行客服电话95526。客户可依据登记编号:G1080219000534在“中国理财网”查询产品信息。网址:www.chinawealth.com.cn

|          |          |
|----------|----------|
| 分行营业部    | 20612888 |
| 浦东支行     | 61065291 |
| 南汇支行     | 68008763 |
| 张江支行     | 20428088 |
| 德州路社区支行  | 50856716 |
| 成山路社区支行  | 58950935 |
| 昌里东路社区支行 | 50765329 |
| 惠南社区支行   | 33759103 |
| 金桥社区支行   | 50590180 |
| 三林社区支行   | 68780300 |
| 周浦社区支行   | 58250536 |
| 高行社区支行   | 50680363 |

浦东新区

黄浦区

虹口区

|          |          |
|----------|----------|
| 虹口支行     | 55896010 |
| 凉城社区支行   | 65293627 |
| 天通庵路社区支行 | 56660167 |
| 株洲路社区支行  | 66051988 |

|     |         |          |
|-----|---------|----------|
| 杨浦区 | 杨浦支行    | 55785030 |
|     | 本溪路社区支行 | 35081901 |
|     | 中原社区支行  | 55670599 |

静安区

|        |          |
|--------|----------|
| 静安支行   | 62311011 |
| 市北支行   | 56621262 |
| 大华社区支行 | 56351118 |

长宁区

|         |          |
|---------|----------|
| 徐汇支行    | 33680618 |
| 龙漕路社区支行 | 33683565 |
| 长桥社区支行  | 33282050 |
| 零陵路社区支行 | 64035801 |

徐汇区

|          |          |
|----------|----------|
| 普陀支行     | 32512928 |
| 陕西北路社区支行 | 52908213 |
| 曹杨社区支行   | 52991008 |

|     |          |          |
|-----|----------|----------|
| 闵行区 | 闵行支行     | 64606033 |
|     | 万兆家园社区支行 | 54790328 |
|     | 龙茗路社区支行  | 62210992 |

松江区

|        |          |
|--------|----------|
| 松江支行   | 67663388 |
| 三湘社区支行 | 67885099 |
| 九亭社区支行 | 33551513 |

宝山区

|        |          |
|--------|----------|
| 宝山支行   | 61809560 |
| 通河社区支行 | 56870612 |

嘉定区

|        |          |
|--------|----------|
| 嘉定支行   | 39517333 |
| 安亭社区支行 | 59962907 |

青浦区

|        |          |
|--------|----------|
| 青浦支行   | 39225666 |
| 徐泾社区支行 | 59769276 |

奉贤区

|      |          |
|------|----------|
| 奉贤支行 | 57429622 |
|------|----------|

北京银行上海分行网点信息图