

“股神”收购被“套路” 损失达6亿欧元 德国一企业靠修图坑了巴菲特

2020 年对“股神”巴菲特来说已经够糟糕的了。一季度亏损 497.46 亿美元，因为疫情被迫割肉航空股止损，连压箱底的高盛、摩根大通也不要了。

然而最近，他又收到了一则坏消息：心心念念重金收购的德国企业，竟然是个骗子，光靠修图，就坑走了他 6 亿欧元。

帝国扩张受挫

2017 年初，“股神”巴菲特通过其麾下伯克希尔·哈撒韦公司的子公司精密机件公司（PCC），花了 8 亿欧元收购了一家位于德国西部、拥有 450 名员工、2014 年盈利 1.72 亿欧元、主要生产管道配件的家族企业威廉·舒尔茨公司。

对于外国投资者而言，想要涉足德国主导的机械制造、汽车零配件领域并不容易，更何况收购一家德国家族企业还牵扯德国继承法的问题。对伯克希尔·哈撒韦公司的投资经理、一度被视为巴菲特接班人的泰德·韦斯勒来说，双方能达成协议，让他心情不错。

“沃伦·巴菲特的帝国正在德国悄然扩张。”当时，媒体这样形容这笔收购案，称收购威廉·舒尔茨公司符合当时巴菲特对德国中小型企业日益增长的兴趣，其家族企业的形



▲ 巴菲特心情有点糟



象也和巴菲特的投资策略十分吻合。还有行业分析师称“这是明智之举”，因为这家公司生产的不锈钢产品已经广泛应用于石油、天然气和航空行业。

巴菲特自己显然也对这次收购十分满意，称自己计划在 2020 年至多再收购一家德国企业。

然而，德国媒体爆料称，这笔价值 8 亿欧元的收购被证明是一场“灾难”，因为威廉·舒尔茨公司根本只值 1.57 亿欧元。

伪造47笔交易

2016 年夏天之前，威廉·舒尔茨公司几乎没接到什么订单。但那年夏天，一名买家出现后，威廉·舒尔茨公司似乎就迎来了抢购潮，订

单一个接着一个。

但据英国《卫报》报道，这一笔笔蜂拥而来的订单中，至少有 47 笔是凭空捏造出来的，营造生意兴隆的假象。据说，威廉·舒尔茨公司让员工扫描了第三方公司的信笺，然后伪造订单和发票。

伪造的方式并不高级，没啥技术性，简单说就是用 Photoshop 来修改图片。德国《商报》的报道回顾了当时的情形：2016 年 9 月 14 日，公司管理层一名经理写信给一个技术人员，要求“把别的事先放下”，“为交易谈妥制造订单”。

一周后，这名技术人员向同事寻求帮助，称如果可行，他将“继续使用 Photoshop”。这似乎意味着公司默许了靠修图伪造订单和发票的

行为。

到了 10 月 22 日，因为还需要确定一些订单的客户是谁，管理层一名经理联系了他的上司。在接下来的几天里，公司管理层要求为 10 月到 12 月“制造一些订单”。

所有这一切手脚都是在双方就收购展开谈判过程中发生的。但显然，巴菲特的投资公司当时并没有发现这些猫腻。

德国《商报》的报道显示，收购完成后，威廉·舒尔茨公司的卖方、德国企业家沃尔夫冈·舒尔茨等获得了 2.8 亿欧元，其中 5300 万欧元进入了一个信托基金。其余则进了提供贷款给威廉·舒尔茨公司的贷款方的口袋，比如德国商业银行就收到了 3.61 亿欧元。

玖田

相关链接

员工匿名举报 造假东窗事发

2017 年 5 月，一封匿名举报信寄到 PCC：“去年 10 月以来，一个小团队一直在将虚假的客户订单做进威廉·舒尔茨公司的系统中，人为提高订单总数，让公司的业绩好看。我认为这是犯罪行为，我不想再为有这种操作的公司工作。”

收到匿名举报信后，巴菲特方面要求威廉·舒尔茨公司方面提供证据证明一些订单的真实性。2017 年 9 月，威廉·舒尔茨公司的一名经理要求员工将新制作的假订单文件发给他。这名员工正是写匿名举报信的人，他按经理的要求做了，但留了个心眼、拍了张照片。10 月，涉事经理被解雇。

2017 年底，巴菲特方面意识到他们跳进了一个巨大的坑。对威廉·舒尔茨公司的财务调查发现，至少有 47 笔交易订单是伪造的，公司的税息折旧及摊销前利润被高估了 3110 万欧元，而伯克希尔·哈撒韦公司的收购前提——税前利润在 5000 万欧元以上。

2020 年 4 月，纽约仲裁法院认定，威廉·舒尔茨公司存在误导投资人，并掩盖关键证据的行为，公司的实际价值只有 1.57 亿欧元。

相关链接

刚过而立之年 麻烦提前到来

韩先生是一个 30 岁出头的中国东北男子，他从没想过，自己在这个年纪会遭遇秃顶的风险。

“我当时正在准备考研，压力很大，所以可能睡得不好。”回想过去，韩先生说，“其实那时我的发际线还好，即使在北京读研三年也没啥变化。但后来去德国读博后，不仅是我，那里的其他亚洲学生也面临严重脱发的难题。”

这是韩先生这代人，乃至更年轻的亚洲男性普遍面临的问题。

不过，生活方式的改变也伴随着生物技术和人均收入的提高。对于越来越多的男性来说，植发是一种可行的解决方案。根据先前的市场调查，到 2020 年，中国的植发市场规模将达到 208 亿元人民币，是四年前的四倍多。

韩先生选择到泰国植发，这个手术要把数千个毛囊从身体的其他部位（例如胸部或脖子后部）移植到头部。手术长达 8 至 10 小时，而且 9000 美元的费用比中国国内高出数倍，而且植发通常需要几个月的时间才能看出效果。

发型对男性给人的第一印象至关重要，这常常与自信和职业前景相关。出于多种考虑，韩先生打算向周围人隐瞒植发的事情，而这种担忧恰恰是世界各地饱受发际线退缩困扰的男性的缩影。

压力与不良生活方式威胁年轻人的发际线 亚洲“90后”一代开始遭遇秃顶

发际线的后退，可以说是当代人难以言说的痛。比如，前几天英国足球明星贝克汉姆快秃头的照片一经曝光，立即引无数人感慨一代“男神”已然沦为“油腻大叔”，相关话题还冲上微博热搜第一。

不过也有人庆幸，相比于西方人，亚洲男人的秃顶率相对较低。但事实真是这样吗？

脱发速度加快

研究表明，白人男性中，有一半人会在人到中年时就掉光头发，但亚洲男性，尤其是东亚的男人，历来是世界上秃顶率最低的男性群体。

2010 年，中国六个城市的一项调查显示，年龄在 18-29 岁之间的男性只有不到 3% 出现秃顶。在 30 多岁的男性中，这一比例也刚超过 13%。韩国较早的研究表明，所有年龄段的男人里只有 14.1% 出现秃顶。日本男人也要比欧洲男人晚大约十年才遭受秃顶的困扰。

但压力、不良的饮食习惯、缺乏睡眠和吸烟，都可能导致脱发。随着生活方式的巨大变化，亚洲男子的发际线也不幸地随之改变。

目前在亚洲各国中，日本脱发率最高，达到 26.87%。据中国健康促进与教育协会对 5 万人的一项调查显示，我国 30 多岁男性秃顶的速度加快。据媒体报道，近三分之一的“90 后”受访者都出现不同程度的脱发现象，年轻人脱发正成为新的“流行病”。清华大学进行的调查也发现，高达 60% 的学生都出现了一定程度的脱发。



■ 接受植发手术前后的索尔·特雷乔



本版图片 GJ

面临审美挑战

而且在脱发问题相对不严重的亚洲，秃顶给人带来的麻烦会更大。从韩国流行音乐到香港电影，东亚流行文化中的男性审美标准通常偏爱茂密的头发和年轻帅气的造型。

37 岁的戴维·高是韩国首尔的一名记者，曾经写过脱发的报道。他承认，韩国人对于秃顶会感到明显的不适。

《国际皮肤病学杂志》对韩国的一项研究发现，90% 的受访者认为，秃顶男人显老，吸引力较小。2018 年，韩国人权委员会明确要求雇主不得歧视秃顶的男人。韩联社曾报道，一家建筑管理公司被指控要求求职者面试时佩戴假发，并因对方是光头而不予录用。

虽然西方国家对待秃顶男人也谈不上多么友好，但是这种污名化

的行为相对更少。例如，美国宾夕法尼亚大学的一项研究发现，当项目参与者看到自己被数码技术“脱发”后的照片时，通常会觉得自己“更霸气，更高和更强壮”。

现年 30 岁的索尔·特雷乔是一名美籍华裔企业家，自 2011 年以来一直生活在亚洲，近年开始脱发。他说，与美国相比，北京中年男人秃顶的比例显著更低。

“我想过剃光头，但觉得这不适合我的头型和体型。”索尔·特雷乔觉得巨石强森和杰森·斯坦森之类的形象并不适合亚洲人，“包括我自己在内的亚洲人往往更苗条”。

2018 年，索尔·特雷乔在曼谷接受了植发。虽然他花了一年才看到成效，但依然感到满意，因为这的确有助于他和异性的交往。

帮助索尔·特雷乔做植发手术的帕索姆凡奇医生是脱发领域的领

军研究人物。他说，亚洲植发诊所的数量正在“激增”。在他看来，饮食是造成这一变化的主要原因。

土方常不靠谱

当然，植发并非应对秃顶的唯一方法。与手术相比，生发洗发水是更便宜，侵入性更小的治疗方法。据统计，在网上购买抗脱发产品的顾客中，七成以上是 1980 年后出生的。

分别于上世纪 80 年代和 90 年代在美国上市的抗脱发药物米诺地尔和非那雄胺，在亚洲地区也越来越受欢迎。根据行业报告，米诺地尔在亚太地区的销售额从 2018 年到 2024 年预计年均增长 5%。

此外人们认为一些草药和植物提取物有助于生发，比如何首乌。但是研究发现，过量使用何首乌对肝脏有损。在韩国，人们会把鱼腥草制成黑色的液体，然后涂在头皮上。但据戴维·高的亲身实践，这些草药并不管用。此外，他的妻子还试过在他的头皮上撒海盐。他的同事则声称，吃黑芝麻对治疗秃顶有效果。

亚洲国家还积极利用现代科学技术应对秃顶，日本和韩国在这方面有不少建树。日本科学家去年发表了一项开创性的研究，使用干细胞在头部生长毛囊。但这项技术距离获准应用还有很长的路要走。

值得庆幸的是，虽然光头在亚洲的传统文化中常常被与黑社会、犯罪分子联系在一起，但这种刻板印象正得到改观。越来越多演艺圈的艺人都剃了光头，甚至在某种程度上提高了知名度。

艾舟