



# 大胆接受考验 危机变成转机

## ——一位创业者居家办公的感悟



对抗疫魔 共谋发展

今天是库米(上海)信息科技有限公司远程办公的第五天。创始人王华杰说,难度不小,还在磨合适应中。“我们IT从业者工作环境相对优越,没有人身安全方面的担心,更应该大胆接受挑战,不断提升磨炼自己。”

在给员工的一封信中,他这样写道:“非典时期,阿里员工被强制隔离;携程的机票和酒店订单急剧下降,公司到了破产边缘;新东方培训班停办,学生退费,现金流完全断裂……如此种种,和我们现在的状况何其相似。试想一下,如果阿里、携程和新东方的同事事不关己,置身事外,还能有这些独角兽的今天吗?正是在苦难时期咬

牙坚持的精神,使得这些躬身入局的参与者们,能够拥有今天的成绩和回报。”

### “号召同事立下锻炼flag”

王华杰一直倡导保持良好的生活作息习惯。“坚持体育锻炼,提高自身免疫力,可以降低我们感染病毒的几率。”今天是他2020年“反脆弱全勤计划”的第38天,单组平板支撑20分钟,总第1046天,累计348小时。

他从正月初三开始已在家工作,制定了严格的计划,每天晚间会审视自己的计划工作的执行情况,到目前为止工作效率非常高。

由于在家办公的缘故,他享受了更多的家庭温情,还帮助了即将读初中的儿子制定和执行了锻炼计划。“孩子每天和我一样坚持做平板支撑,每天210秒,已经连续

十几天。还在我的帮助下学习了矩阵、导数、梯度下降等,并用编程工具完成了一个3层的神经网络。”

王华杰呼吁同事在2020年为自己立下坚持锻炼的flag(目标)。“为了我们和家人的身体健康,我们一定要一起坚持。”

### “远程办公第一天有点累”

“在疫情面前,哪个团队具备远程协作能力,就能够最大程度降低对公司经营的不良影响,才能在乱战中脱颖而出。”王华杰及时制定了公司远程办公的工作方案:明确上下班时间、工作时间内成员在线、使用工具帮助团队工作内容透明、安排有仪式感的例会等。每个人根据分配到的任务列表工作,每天工作结束后,使用任务评论功能同步任务完成情况,上传阶段性成果;大家在视频会议中沟通每天的

工作执行情况。

设想很“美”,但真正执行起来,王华杰说有点累。“第一天上午,我们40个人开视频会议,由于系统不稳定,浪费了很多时间。由于访问量太大,很多企业瞬间同时发起各类会议直播,网络出现限流。此外,居家办公对员工个人要求也比较高。”

王华杰及时调整,梳理远程办公流程,为同事整理出“居家办公指南”。“这两天开始顺畅了一些,居家办公的战斗力和韧性也不能弱。”

### “并非对所有企业都利空”

库米是专注新零售电商小程序SaaS平台研发的互联网科技企业,自身受疫情影响较小,但由于它服务的绝大部分客户为零售行业,线下门店众多,也受到连带影响。

“疫情会促使新零售的客户更

注重线上,对我们中小企业来说,按部就班难以取胜,乱中才有可能开辟新天地。”王华杰介绍,有一个国内知名品牌正在紧急评估线上商城,之前不太关注社交电商,现在也主动询问小程序等工具的使用。“原定于6月上线,现在希望3月就上线,这对我们既是机会也是挑战。”

王华杰认为,每一次疫情的爆发,都会对社会经济产业格局带来影响,非典催熟当年电子商务的发展,带动零售业在线化、数字化。这一次新冠疫情,也将孕育着新的产业机会。“在开局不利的情况下,希望伙伴们成为团战里的‘关键先生’,自己高速成长的同时,帮助公司取得新高度。疫情并非对所有企业都是利空,对那些能快速适应突变的优胜者,这也许只是一个开始。”

本报记者 叶薇

## 进上海60个地铁站须测温

### 不戴口罩坐地铁公交者将被劝离

本报讯(首席记者曹刚)记者从上海申通地铁集团获悉,为了保证地铁运营结束后有充足时间清洁消毒,自今天起,上海地铁暂时取消1、7、8、9、13号线周五、周六延时运营,2、10号线周五、周六延时运营将保留,提请乘客注意。为切实做好疫情防控,应对春运返程及复工上班客流,上海地铁

自2月3日率先在9个门户车站启动乘客测温进站工作后,昨天起再增51个车站,对进站乘客测温,请广大乘客配合支持。

此外,上海地铁和公交已升级疫情防控措施,要求所有乘客乘坐地铁或公交必须佩戴口罩。如果不戴口罩乘坐上海地铁或公交者,将被工作人员劝离。

昨天,轨交2号线世纪公园地铁站内,工作人员对空调设备进行清洗消毒  
首席记者 刘歆 摄



随着返程高峰的来临,公租房、长租公寓的外来人员密度高、人员流动性大,将成为上海防控疫情的重点区域之一。近日,部分租赁房管理公司启动人脸识别系统、增设消毒设施等精细化管理措施,避免租客交叉感染。

华虹苑是虹口区公租房小区,有7幢建筑近500户公租房。虹口区公共租赁住房投资运营有限公司总经理佟飞介绍,虹口区还有几

## 人脸识别助隔离 防护到位保平安 申城公租房出招抗疫

个公租房项目,有1069套公租房。工作人员启动“电话拜访+信息排摸”工作,分头和1000多户租客取得联系,将重点区域的人员信息上报给江湾镇街道、租客单位,协助做好员工的居家隔离工作。

这几天,华虹苑租客发现,门禁卡失效了,现在出入小区、楼道的唯一“钥匙”就是人脸识别验证,将需要居家隔离14天的人员信息锁定。如果相关租客在隔离期擅自出门,则无法再次进入小区。

位于浦江镇的租赁房社区内,工作人员根据岗位不同,分别佩戴防护镜、口罩、手套等防护用品;在一楼大厅等公共区域,增设了多个洗手消毒器、消毒擦鞋垫、口罩专用垃圾箱等设施。长租公寓魔方公寓大堂新增了医药箱,内置红外电子体温计、酒精消毒棉片、一次性口罩等物品。对有重点区域旅居史的租客,需确认安全才能进入。

本报记者 杨玉红

本报讯(记者罗水元)昨天,国网上海市电力公司推出《疫情防控期间供电服务保障十项举措》,助力打赢疫情防控阻击战。疫情防控期间,居民用电客户和政府重点保障的防疫物资生产企业,即使欠费也不会停电。

这些举措主要内容有:对全市重要医疗机构、防疫物资生产企业、高速公路测温点等全力确保安全可靠供电;对医疗救治重点医院、定点医疗机构、疫情防控医疗研制生产、医疗器械物资生产等重点单位应急用电开辟绿色通道,全力满足疫情防控用电新装、增容需求;推出线上“网上见面”服务,推行网上办理,推出“网上国网”APP、微信、支付宝等线上服务渠道;全力确保与居民生活息息相关的民生用电,疫情防控期间,居民用电客户欠费不停电;对于政府重点保障的防疫物资生产企业,疫情防控期间欠费不停电。

### 防疫期间即使欠费也不停电

## 大理截留征用重庆采购的物资,市卫健局局长被免职 大理市长为“拦路抢口罩”道歉

据新华社昆明2月6日电日前,重庆方面委托有关企业从海外采购了一批口罩,其中包括帮助湖北黄石代买的口罩。但这批物资到达云南大理时,大理市出具了一份《应急处置征用通知书》,就把物资截留征用了。重庆方面闻此发函索要未果。

大疫当前,大理方面此举引发了广泛关注和质疑。从目前情况看,大理市这样做一方面涉嫌违反国家相关法律法规政策,另一方面还直接影响疫情严重地区的防控工作,不利于全国抗疫大局。

依据我国突发事件应对法和传染病防治法,因疫情需要,政府有征用物资的权力。但传染病防治法规定,县级以上的地方政府,只能征用

本行政区域内的物资。如果涉及全国范围或者跨省市、自治区、直辖市的征用,应该由国务院进行。法律专家指出,处于运输过程中的快递应当属于跨行政区域物品,征用权属于国务院。

“疫情防控要坚持全国一盘棋。各级党委和政府必须坚决服从党中央统一指挥、统一协调、统一调度,做到令行禁止。”当前,疫情防控正处于关键时期,依法科学有序防控至关重要。疫情防控越是到最吃劲的时候,越要坚持依法防控,在法治轨道上统筹推进各项防控工作,保障疫情防控工作顺利开展。

从优先照顾重灾区的人道主义角度来说,大理也不该“拦路抢资源”。疫情来势汹汹,各地都面临防

疫物资紧缺困难,抢别人资源自保地方平安,不见得有多高明,也实在说不过去。

综合新华社昆明2月6日电云南省大理市人民政府新闻办公室6日召开新闻发布会,就大理市暂扣口罩一事回应社会关切。大理市市长杜淑敏在发布会上表示,大理市对此事诚恳道歉,将对相关人员进行严肃处理,同时妥善处理好在征用口罩的善后工作。

针对云南大理“暂扣征用”重庆口罩一事,大理市2月6日晚发布通告称,对大理市卫生健康党组书记、市卫生健康局局长杨砚池给予免职处理,对大理市工信和科技局党组书记、局长方虎给予政务记过处分。

## A股反弹力度超预期

### 病毒防治远程办公在线教育等板块大涨

本报讯(首席记者连建明)A股连续3天大幅反弹,力度之大远超股民预期,到了周四则有一种牛市的感觉。昨天,上证指数上涨1.72%报收2866.51点,深证成指上涨2.87%报收10601.34点,创业板指数大涨3.74%报收2012.25点。连续3天大涨后,创业板指数不仅收复周一失地,而且创出3年新高;深证成指收复了大部分失地,距春节前收盘位只微跌0.75%;上证指数较周一收盘价上涨120点,收复半数失地。

受疫情影响,本周一A股大幅下跌,但各方出台了一系列政策,央行2月3日、4日投放流动性累计达1.7万亿元;银保监会积极指导银行保险机构在支持发展直接融资、维护市场稳定方面主动

作为;证监会表示,对于受疫情影响,出现暂时性困难的上市公司,合理采用市场化法治化手段帮助企业渡过难关。这些措施对于资本市场平稳运行产生积极效果,周二开始大盘连续大幅反弹。

值得一提的是,机构在本周发挥了积极作用,公募、私募、保险均以买入为主,一些机构借道ETF抄底,2月3日至5日合计流入资金超156亿元。外资也大买A股,2月3日北向资金净流入180亿元,昨天又是136亿元,本周4天合计净流入421亿元。

大幅反弹中出现一批牛股,病毒防治、口罩、远程办公、在线教育等板块大幅上涨,30多只股票连续4天涨停,特斯拉概念股也表现抢眼。