

没有爆『日产黑幕』拒披露逃跑详情

戈恩记者会从头到尾叫屈



▲ 记者会上戈恩肢体语言丰富

一周前，戈恩神秘逃离了日本。昨天，在故乡黎巴嫩的首都贝鲁特，他亲自面对镜头、向全世界讲述自己的故事。

在这场以“控诉”为主题的记者会上，戈恩比想象中冷静。他的陈述大多数时候是轻快的，交错的是不断闪现的困惑：“日本用‘邪恶’（的指控）来回应我为这个国家所做的一切，我不明白。”与外界预料的不同，他拒绝回应最受关心的那个话题——自己究竟是如何逃离东京；同时，也没有揭露媒体最关切的“日产黑幕”。

日本媒体也高度关注戈恩记者会



▲ 受到日本通缉的戈恩妻子卡罗尔也出席了记者会
本版图片 GJ

关键词 1 清白

在一间看起来很像会议室的简易房间里，戈恩逃亡后的首次公开亮相，看起来更像一场商业发布会：主讲人一身黑色西装配红领带，背后有一个投影设备。只不过台下坐的不是商业人士，而是来自全球 12 个国家 60 余家媒体的 140 多名记者。此前，戈恩曾多次试图在日本召开新闻发布会，但都被日方通过拘捕等方式阻止。这一次，他的声音通过亲自挑选的媒体，传遍全世界。

“我并非凌驾于法律之上，但我别无选择，只能逃离日本。”当天戈恩在记者会上说，离开日本是因为想要公正，“‘逃跑’是我这辈子做过最艰难的决定。”这位 65 岁的前高管有备而来，他的愤怒藏在平静的语气之下，从人质司法、有罪推论和严苛的审讯环境三大方面控诉日本司法体系的不公。“我在没有律师的情况下每天受到 8 小时质问。”

毫无疑问，他的主题是阐述自己的清白。戈恩否认了所有日本方面的指控，并用一些资料回应了一些外界关心的关于个人财务方面的质疑，包括被指隐匿部分薪资、挪用公款及将个人投资损失转嫁给公司等 3 项罪名。他认为，组织这场阴谋的，有日产董事会成员、日本检察官和一些日本律师。还特别提及前日产汽车社长西川广人、前执行副总裁川口均和董事丰田正和也是幕后黑手。“我感觉自己成了我为之贡献 17 年时间的国家的人质。”

现场视频显示，戈恩的面前放着三瓶矿泉水和一叠准备好的资料。但是在大部分时间里，

关键词 2 感谢

除了晓之以理，一向以强硬风格著称的戈恩，罕见地在记者面前动之以情。

戈恩对黎巴嫩充满感激。“对我来说，要感谢很多朋友和匿名的支持者写了一些请愿信，同时我要感谢黎巴嫩政府和公民没有对我失去信心，他们有正义感，我希望我所说的不会给黎巴嫩带来麻烦。”他拒绝透露关于如何逃离日本的细节，并在回答记者提问时表示“并没有获得黎政府拒绝日本引渡要求的明确承诺”。这被理解为避免给黎巴嫩政府招致外交上的麻烦。而之所以选择黎巴嫩，他明确回答是更多是因为“路线上最近”。

令人意外的是，戈恩还在记者会上数次表达了对日本的感情：与日本媒体所渲染的不同，他本人非常热爱这个国家，因为这是他奋斗了 17 年的地方，还创造了日本人自己也不会否认的经济奇迹。戈恩还透露了两个细节：他是第一个敢于前往福岛核电站附近日产工厂的外籍高管，并且曾经拒绝美国通用汽车公司高薪挖人。

值得一提的是，尽管发布会几乎向大部分日本媒体关上了大门，戈恩在提问环节仍然温和地回答了东京电视台等少数日本媒体的问题。

关键词 3 遗憾

“我知道我被很残酷地带走，”戈恩不无感伤地说，“被生生切断与我的家人、我的朋友、我的圈子，以及与雷诺、日产和三菱的关系。”戈恩的妻子当天一直静静坐在场下第一排注视着丈夫。

作为前掌门人，戈恩尤其对日产的选择和未来表示遗憾。虽然名义上处于逃亡状态，但他显示出对日产内部运行情况的动态了解。“我对三家公司的未来战略原本是非常清晰的，现在联盟已经瓦解了，盈利也下降了。眼看着他们丢掉了很大的机会，我实在无法相信。他们说要把戈恩的时代翻篇，现在的事实就是这三个品牌已经没有未来了。”

在记者会后，戈恩用阿拉伯语、法语和英语等多种语言回答记者提问。把最先提问的机会给了黎巴嫩媒体，然后是法国等国媒体。最后，戈恩特别点名美国记者提问。而一位美国记者的问题相当尖锐：逃离日本，就像从一个小牢笼到一个更大一点的牢笼，这一切值得吗？戈恩的回答很“戈恩”，他说，一直以来，我习惯于创造奇迹。

首席记者 吴宇桢

面对日本的后招与法国的冷漠
戈恩的战争，才刚刚开始

是谁给了日产汽车前董事长戈恩对抗一个国家的勇气？职业生涯中习惯于拯救别人的戈恩，这次选择拯救自己。

从刚刚结束的记者会来看，他非常清楚，这一次，他已深陷国家间博弈的棋局。经济纠葛之外，政治震荡和外交风波呼之欲出。

这早已不是他一个人的战争。戈恩的出逃似乎是早就注定的。自始至终，他从未远离过日本与法国在汽车产业上的博弈和暗战。

日本的后招有多狠？

对日本来说，卡洛斯·戈恩是一张太复杂的面孔。他曾经是挽救了日本汽车巨头的英雄人物，随后因贪腐指控成为最知名的犯罪嫌疑人之一。如今他成了一名国际逃犯，还堂而皇之地在距离日本千里之遥的黎巴嫩首都贝鲁特，召开了一场受到全世界关注的记者会。

戈恩的出逃和控诉，让日本脸上无光。迄今为止，日本首相安倍晋三仍然公开避谈此事。“某些观点认为，日本方面或许不太想让日产的‘脏水’公诸天下，尤其是在东京正筹备 2020 年夏季奥运会的当口。”《华尔街日报》在一篇报道中写道。

他的逃亡并非完全不受欢迎。一位接近日产汽车的消息人士表示，“我们希望停止。在日本，新年的习俗是要把恶魔赶出屋子。这样是新年的完美故事。”而在这场记者会上，戈恩尽管对老东家大加挞伐，但却没有公布所谓的“日产黑幕”。在日产高层中，戈恩出逃引发的震惊正在变成恐惧：曾经拯救了这家公司利润正处于十年来低点、股价大跌，在前进的道路上充满了内部分歧。

戈恩与日产汽车各执一词。在追求共识和集团主义的日本企业，戈恩证明了他并不是共识的一部分。随着更多内幕曝出，可以看到，双方的冲突绝不仅仅在经济利益层面。在某种意义上，外国人戈恩与日本人的“文化冲突”似乎从未和解。戈恩以一个胜利者的姿态执掌日产——这一日本制造业巨头多年，公开抱怨最多的日本细节是：他加入日产后，曾经练习 90 度和 60 度的日本式鞠躬。戈恩本人也曾曾在多个场合表示过对日本文化无感，更不懂得含蓄。而在日媒看来，“戈恩的成功是上万个日本普通家庭的破碎堆出来的。”

戈恩的矛头一直对准日本司法体系和检察官。同样看起来没有太多变化的是，日本检方对戈恩“紧追不舍”。就在记者会当天，日本检方搜查戈恩一名律师的办公室，旨在没收戈恩使用的一台电脑。戈恩的律师先前拒绝交出那台存有重要证据的电脑。早前一天，日本检方更取得了对戈恩妻子卡罗尔的逮捕令。

日本法院原定 2020 年 4 月开庭审理戈恩一案。值得关注的是，尽管戈恩的日本律师团队，在这出大逃亡上演之后遭到了史无前例的压力，但他们中的一些人发出了不同的声音。高野隆是参与说服东京地方法院允许戈恩获得保释的律师之一。在一篇博文中，高野隆写道，当得知戈恩逃离时，他感到愤怒。但他随后对日本的司法体系进行了直言不讳的批评：“这是一件令人遗憾的事。我遭到了背叛，但背叛我的不是卡洛斯·戈恩。”

戈恩在记者会上看似调整了对日本的打击

面，试图将日本“黑暗面”与民众区分开来。但日本政府、司法系统和日产汽车的暧昧表达注定了，戈恩与日本的纠缠远未结束。比暧昧的民族性更可怕的，也许正是在沉默中酝酿的愤怒。

法国会改变疏离面孔吗？

尽管一些日本人认为戈恩偏向法国，但法国方面对戈恩的命运却显得有些疏离。

在法国看来，戈恩是圈内人吗？

如果戈恩回到法国，法国不会遣返他。此前，法国经济和财政部国务秘书帕尼耶吕纳谢强调，法国司法部门也不会向黎巴嫩发出引渡申请，因为戈恩牵涉到的指控都是在日本，而不是法国。

看起来打太极的法国声音背后，是已经焦头烂额的法国总统马克龙。他在国内已经因争议性的养老金改革而遭到强烈反对，对富人戈恩的态度将是一个“政治事件”。

戈恩对于法国的默许无疑是愤怒的，他在记者会上说，“这一路所经历的，我并没有感受到法国任何的保护、支持，更多的是一种放弃。”

戈恩之妻卡罗尔说得更加直接。她此前在采访中抨击法国总统马克龙没有回应她的求助，法国政府没有采取更多措施来帮助这位雷诺的前总裁。“他们都忘记了戈恩为法国经济和雷诺所做的一切。”

一向不屈服命运安排的戈恩，将如何面对日本的后招与法国的冷漠？一切才刚刚开始。

首席记者 吴宇桢